

La Constitution turque
a été approuvée
par plus de 90 %
des électeurs

LIRE PAGE 5

Le Monde

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : André Laurens

3,50 F

Algérie, 2 DA ; Maroc, 3,00 dr. ; Tunisie, 280 m. ;
Autriche, 1,50 DM ; Belgique, 28 fr. ; Canada, 1,10 \$; Côte d'Ivoire, 275 F CFA ;
Danemark, 6,80 kr. ; Espagne, 80 pes. ; E.-U., 95 c. ;
G.-B., 45 p. ; Grèce, 65 dr. ; Irlande, 10 p. ; Italie,
1.000 L. ; Liban, 300 P. ; Libye, 0,350 d. ; Japon,
270 y. ; Norvège, 6,00 kr. ; Pays-Bas, 1,25 G. ;
Portugal, 480 esc. ; Suède, 250 S. ; Suisse, 7,75 fr. ;
Tchécoslovaquie, 1,40 K. ; Yougoslavie, 65 d.

Tarif des abonnements page 40

5, RUE DES ITALIENS
75427 PARIS CEDEX 09
Tél. MONDIPAR 650572 F
C.C.P. 4207 - 23 PARIS
Tél. : 246-72-23

BULLETIN DE L'ÉTRANGER

Radicalisation
en Haute-Volta

Alors qu'il était attendu la semaine prochaine en visite officielle de travail à Paris, le colonel Zayé Zerbo a été écarté du pouvoir, dimanche, par un coup d'Etat. Il a été victime à la fois des divisions qui n'ont cessé de se développer au sein de l'armée voltaïque et d'un mécontentement populaire largement explicable par l'aggravation de la situation économique et financière.

En Haute-Volta, comme dans les États voisins, l'armée manque d'homogénéité. Des conflits de générations opposent les cadres, dont les plus anciens sont issus de l'ancienne armée française. Ces vétérans des campagnes d'Indochine et d'Algérie, comme le général Sangoulé Lamizana, qui fut pendant quatre ans chef de l'Etat voltaïque, vivent en médiocre intelligence avec leurs cadets, les nationalistes ombrageux, qui leur reprochent une trop grande complaisance à l'égard de l'ancienne métropole, le laxisme de l'état-major, la corruption et le népotisme de certains de ses membres.

Dans l'épreuve de force qui opposait depuis de longs mois les syndicats au pouvoir établi, les jeunes officiers paraissent se ranger aux côtés des premiers. Or, en novembre 1981, le colonel Zayé Zerbo avait aboli le droit de grève - rétabli, mais sévèrement réglementé en janvier dernier, - puis dissout la confédération syndicale voltaïque (C.S.V.) et arrêté son principal leader, M. Soumane Touré.

Le coup d'arrêt porté aux activités syndicales et la limitation de la hausse des salaires avaient été durement ressentis par une population déjà éprouvée par l'inflation et la baisse continue de son pouvoir d'achat. A ces difficultés conjoncturelles s'ajoute le fait que la Haute-Volta, qui est l'un des pays les plus pauvres de la planète et que la sécheresse a ravagé à maintes reprises, n'a encore pu mener à terme aucun grand projet de développement, notamment la mise en exploitation du gisement de manganèse de Tambao, en sommeil depuis plus de deux décennies faute de crédits extérieurs suffisants.

Entièrement enclavée, la Haute-Volta reste tributaire de ses voisins, surtout de la Côte d'Ivoire, pour l'ensemble de ses échanges avec l'étranger. Les relations avec Abidjan risquent, au moins dans un premier temps, d'être affectées par le changement de régime à Ousadougou. L'évolution de la Haute-Volta, comme celle du Cameroun, où M. Ahidjo a, il y a quelques jours, volontairement cédé la place à son premier ministre, M. Paul Biya, pourrait peser sur la décision du président Houphouët-Boigny, en Côte d'Ivoire, quant à l'opportunité d'ouvrir sa succession.

Après l'accession au pouvoir de la nouvelle équipe gouvernementale à Ousadougou, on s'interroge également sur l'avenir de la démocratie voltaïque. L'ancien régime avait, en effet, décidé l'interdiction administrative de nombreux dirigeants politiques, dont les jeunes officiers ont différé la remise en liberté et officiellement annoncé le placement en résidence surveillée. Il faudra donc attendre la fin de la période transitoire, décidée par les membres du conseil provisoire de salut, pour savoir si l'orientation des nouveaux dirigeants s'apparente à celle des militaires au pouvoir au Libéria et au Ghana, ou à celle de leurs compagnons d'armes francophones du Bénin et du Congo, par exemple.

(Lire nos informations page 3.)

Le témoignage de M. Begin

Le premier ministre assure n'avoir été
au courant des massacres de Beyrouth
qu'après le retrait des phalangistes

Le premier ministre israélien, M. Menahem Begin, a apporté, ce lundi matin 8 novembre, son témoignage devant la commission d'enquête sur les massacres de Sabra et de Chatila.

Au cours de ce témoignage sous serment, qui a été retransmis en direct par la radio israélienne, M. Begin a maintenu qu'il n'avait appris l'existence des massacres commencés le jeudi 16 septembre que dans l'après-midi du samedi 18 septembre, en écoutant le B.S.C.

Contrairement à ce qui avait été indiqué auparavant, la commission n'a pas souhaité entendre M. Begin à huis clos sur les liens établis entre chrétiens libanais et gouvernement israélien au cours des années de guerre civile au Liban.

Dimanche, le général Amos Yaron, commandant en chef des forces israéliennes à Beyrouth au moment des massacres de Sabra et de Chatila, avait affirmé que, selon lui, le chef d'état-major israélien avait autorisé les phalangistes à poursuivre leurs « opérations de nettoyage » dans les camps jusqu'au samedi matin.

De notre correspondant

Jérusalem. - « Je ne me souviens pas », « je ne la savais pas », « je n'ai pas été informé », « nous ne l'avions pas imaginé », ces réponses se sont répétées tout au long du témoignage du premier ministre israélien, M. Begin, qui était attendu le lundi 8 novembre par la commission d'enquête judiciaire sur les massacres dans les camps de Sabra et Chatila, à Beyrouth-Ouest, du 16 au 18 septembre. L'interrogatoire du premier ministre israélien, qui a duré trois quarts d'heure, pour sa partie publique, a été un énorme intérêt. En effet, c'est la première fois dans les annales d'Israël qu'un premier ministre témoigne devant une commission d'enquête en public. M. Begin n'a pas utilisé son droit de prononcer un exposé liminaire au début de la séance, comme l'avait fait le ministre de la Défense, le général Ariel Sharon, il y a deux semaines.

En réponse à la question du président de la commission, le juge Kahane, M. Begin a déclaré qu'après avoir reçu confirmation, le 14 septembre à 22 heures 30, que le président élu du Liban, M. Bachir Gemayel, avait été assassiné, il a conseillé au ministre de la Défense, le général Sharon, et au chef d'état-major, le général Eytan, de prendre des points stratégiques à Beyrouth-Ouest « pour y éviter des actes de vengeance de la part des chrétiens contre les musulmans ».

Les membres de la commission ont fait remarquer qu'il y a à ce sujet d'autres versions. En effet, dans sa déposition, dimanche, le général Amos Yaron, le commandant en chef des forces israéliennes à Beyrouth, avait déclaré avoir appris du commandant de la région nord, le général Drori, que l'armée israélienne allait entrer à Beyrouth à 22 heures et, « en effet, a-t-il déclaré, au début de la soirée nous avons fait tous les préparatifs pour entrer dans Beyrouth-Ouest ».

Interim.

(Lire la suite page 3.)

Le dollar à 7,30 F

Bonne tenue du franc
au sein du S.M.E.

Le dollar a fait un nouveau bond en avant lundi 8 novembre sur tous les marchés des changes. Il était coté à Paris aux environs de 7,30 F (contre 7,26 F vendredi), ce qui constitue un nouveau record. La hausse a également été sensible à Francfort - 2,59 DM pour 1 dollar, - d'où il résulte que le franc se tient bien à l'intérieur du S.M.E. L'or a perdu 10 dollars environ. On le traitait lundi matin autour de 411 dollars l'once.

Aucun élément nouveau n'est intervenu pour expliquer la nouvelle poussée du dollar. Il faut remonter à juillet 1976 pour retrouver un dollar aussi haut à Francfort ; de même la devise américaine est à son plus haut depuis mars 1977 à Zurich, où elle valait ce lundi matin 2,2325 F.S. A Tokyo, elle était cotée 276 yens, cours qu'on n'avait jamais vu (sauf une brève pointe il y a une dizaine de jours) depuis 1977.

Les opérateurs ont pu être impressionnés par le fait que, contrairement à l'attente quasi générale, le Système de réserve fédérale n'a pas, vendredi, abaissé le taux d'escompte, qui est resté à 9,5 %.

Le fait déterminant est que la demande de dollars, notamment de la part des investisseurs européens, continue à être très forte. On notait la semaine dernière un grand nombre d'émissions européennes libellées en cette devise. Les taux d'intérêt américains restent orientés à la baisse

Un front
antiterroriste
en Corse

Plus de six cents attentats
depuis le début de l'année

Face à la recrudescence, ces dernières semaines, des attentats visant les civils, une nouvelle forme de protestation se développe en Corse : depuis dix jours, en effet, grèves, barrages de routes et manifestations se succèdent. Ces initiatives, une dizaine au total, sont pour la plupart spontanées et rapidement organisées. Elles expriment le soutien de la population aux victimes de plasticages. Elles se veulent en outre une réplique plus active à la violence qui risque de se banaliser.

Soutenues sinon suscitées par les organisations syndicales - et en particulier la Fédération de l'éducation nationale, - elles sont appuyées, sauf à quelques exceptions près, par le parti communiste.

Cette nouvelle réaction au terrorisme apparaît comme un tournant dans la stratégie de la gauche, qui prend de plus en plus ses distances vis-à-vis des nationalistes les plus durs, à côté desquels elle avait cependant lutté durant le précédent septennat pour réclamer la libération des emprisonnés politiques et la dissolution de la Cour de sûreté de l'Etat.

(Lire page 12 l'article de DOMINIQUE ANTONI.)

Le débat sur l'enseignement privé

Les dossiers du contentieux entre l'enseignement privé et le ministère de l'Éducation nationale s'accumulent, alors que les manifestations de soutien des défenseurs de l'enseignement catholique s'intensifient.

(Lire page 11 les articles de CHARLES VIAL.)

A Saint-Jean-de-Luz
QUATRE MEMBRES
DE L'ETA MILITAIRE
DONT DEUX DIRIGEANTS
ONT ÉTÉ ARRÊTÉS

LIRE PAGE 12

La succession au Kremlin

M. Brejnev a présidé, dimanche 7 novembre, le traditionnel défilé militaire et civil qui a marqué le 65^e anniversaire de la révolution soviétique.

Le spectacle de M. Brejnev (soixante-seize ans), saluant péniblement la foule après s'être fait aider pour monter les marches du mausolée de Lénine, attire une fois de plus l'attention sur la prochaine « crise de succession » et sur les deux « dauphins » actuels, MM. Tchernenko et Andropov, qui, derrière M. Tikhonov, chef du gouvernement, avaient pris place à côté du numéro un. La récente disparition de la scène de M. Kirilenko, lui aussi considéré naguère comme un dauphin, et qui n'assistait pas aux cérémonies de dimanche, confirme que les grandes manœuvres ont commencé en prévision de cet important évènement.

I. - Un « monarque » à responsabilité limitée

Avant de spéculer sur le nom du successeur possible, il convient de revenir sur les précédentes crises de succession. Non pas que l'histoire doive se répéter - au contraire, les choses pourraient bien se présenter d'une autre manière cette fois-ci, - mais parce qu'elle fournit un certain nombre de règles qui ne seront pas absentes du débat en cours.

Ce qui frappe est d'abord la rareté des successions. L'U.R.S.S. est l'un des très rares pays où le seul pays au monde qui n'en soit qu'un quatrième dirigeant suprême en soixante-cinq ans : M. Brejnev, avec ses dix-huit ans de règne surpasse son prédécesseur Khrouchchev (onze ans) et Lénine (sept ans).

GRAHAM GREENE

Monsignor Quichotte

Roman

Traduit de l'anglais par Robert Louit

Collection « Pavillons »

ROBERT LAFFONT

mais il vient encore loin derrière Staline, champion de la longévité avec ses vingt-neuf ans de dictature.

C'est bien normal dans un système qui non seulement gravite autour d'un parti unique, mais recherche en permanence la concentration de l'autorité autour d'une direction centralisée au sommet de ce parti. A partir du moment où le recours à des élections authentiques est exclu, et avec lui l'alternance « imposée » qui pourrait en résulter, le renouvellement des élites ne peut provenir que du caprice du dirigeant suprême.

Staline, puis Khrouchchev s'y sont employés avec un inégal succès. Mais si ce caprice n'existe pas, ou s'il est impuissant à s'imposer, il faut s'en remettre à la cooptation par le collectif dirigeant lui-même : cette solution conduit généralement à la perpétuation des mêmes équipes ou à leur remplacement très progressif par des gens de la même génération et du même profil, c'est-à-dire au non-renouvellement et à la « gérontocratie ». Le Politburo soviétique, celui du Vietnam, dans une certaine mesure celui de Chine, en sont des illustrations.

Mais la nature se charge de mettre fin à la gérontocratie. Le cas de Khrouchchev, éliminé par ses pairs du Politburo, est une exception dont rien n'indique qu'elle doive devenir une règle. De toute façon, M. Brejnev, de six ans plus âgé que son prédécesseur au moment de sa chute, mérite beaucoup plus que lui de voir invoqué le motif de « l'âge avancé » et d'un état de santé aggravé - par lequel on a expliqué officiellement la chute de M. K. - en 1964.

Dans toutes les précédentes successions en tout cas, une règle commune peut être relevée : le processus s'étend sur une période d'environ cinq ans.

(Lire la suite page 7.)

LE GOUVERNEMENT ET LE PATRONAT

Un cadeau empoisonné

La politique de « rigueur » et les décisions annoncées le 4 novembre par le premier ministre continuent de nourrir diverses réactions. A TF 1, M. Jacques Chirac a dénoncé le caractère « contradictoire » d'une politique qui, selon lui, « accroît les déficits ».

Dans la majorité, M. Georges Marchais, qui était l'invité du « Grand Jury R.T.L.-Le Monde », a déclaré qu'il n'a « pas d'objection » quand M. Pierre Mauroy « parle de rigueur » dans le but de réaliser les objectifs de mai 1981. De son côté, M. Lionel Jospin s'est efforcé de désamorcer la querelle sur les « cadeaux » faits aux entreprises. « Il s'agit, selon le premier secrétaire du P.S., non de faire des cadeaux, mais de prendre en compte « les intérêts des entreprises ».

Le débat sur les « cadeaux » faits au patronat, qui divise la gauche, est d'abord le prix à payer pour une découverte récente. Convertie au réalisme, et à la rigueur, la gauche s'est donc rangée à l'idée que l'on ne peut contondre les patrons, membres d'une classe sociale privilégiée désormais assujettie à l'impôt sur les grandes fortunes, et les entreprises, dont il faut alléger les charges. Ce discours, qui était celui de M. Rocard au moment du congrès socialiste de Metz en 1979, est désormais repris par des hommes qui taxaient alors la ligne de l'actuel ministre du Pien de dérive droite.

Il s'agit pourtant d'un débat de fond qui ne date pas d'aujourd'hui : déjà, le 16 avril dernier, le premier ministre avait annoncé une série de mesures favorables aux entreprises, après un entretien avec M. Gattaz, suscitant dans la majorité des inquiétudes analogues à celles que l'on observe aujourd'hui. Il s'agissait alors, pour les socialistes, de demander au patronat des contreparties. M. Marchais, au micro de R.T.L.-Le Monde, n'a pas dit autre chose.

« Trop, c'est trop », avait déclaré de son côté, M. Laigret. C'est précisément toute la question. A quel moment les gros bataillons électoraux de la gauche - pour simplifier, une large fraction du salariat - considèrent-ils qu'il leur est trop demandé, en regard de ce qui est accordé à d'autres ? La « rigueur » épargne les plus dévorés, mais elle frappe de plein fouet la base sociale et électorale de la gauche. Ainsi, M. Marchais a pu se prévaloir du fait que les communistes « ne sont pas les seuls » à parler de « cadeaux ». Et de citer des socialistes (il est vrai désavoués par le premier secrétaire du P.S.) et « tous les syndicats ». Dénonçant l'attitude critique de ces derniers, M. Delors avait, en son temps, indiqué que continuer dans cette voie contribuerait à hâter le retour de la droite au pouvoir.

Ce ne sont pas les critiques, mais les « cadeaux » qui, en l'espèce, risquent d'être empoisonnés.

JEAN-MARIE COLOMBANI
(Lire la suite page 8.)

AU JOUR LE JOUR

Après la bataille de Paris, la bataille de la rue de Paris. Elle a lieu à Morlaix (Finistère), où la municipalité socialiste voulait donner le nom de Pierre Mendès France à la ci-devant « rue de Paris ».

Sacrilège. Des riverains et les commerçants ont créé un comité de défense « apolitique ». La rue de Paris, ont-ils déclaré solennellement, fait partie de l'histoire morlaixienne.

Le maire va organiser une consultation. Pour savoir si P.M.F., qui appartient déjà à l'histoire de France, fera partie, supplémentaire honneur, de celle de Morlaix.

BRUNO FRAPPAT.

Comment le général
le débarquement allié à Alger

Le Monde

étranger

AFRIQUE

APRÈS LE PUTSCH EN HAUTE-VOLTA

Des combats se poursuivraient à Ouagadougou

Lundi 8 novembre, la Haute-Volta était toujours isolée du reste du monde, après le coup d'Etat qui, dans la nuit du samedi 6 au dimanche 7 novembre, a abouti à l'éviction du colonel Zerebo. Des sources diplomatiques, on affirmait à Niamey, au Niger, que des combats se poursuivaient dans la capitale voltaïque, lundi. Les frontières avec les pays voisins restent fermées et les communications sont coupées. Le couvre-feu a été décrété, de 18 heures à 6 heures, sur l'ensemble du territoire.

Le radio voltaïque a convoqué pour lundi matin les secrétaires généraux des départements ministériels chargés, dimanche, par décret, d'expédier les affaires courantes. Aucune indication n'a été donnée ni sur la personnalité des nouveaux dirigeants ni sur le sort réservé aux personnalités renversées. Il semble cependant que le colonel Zerebo ait été arrêté.

C'est entre 2 h 30 et 3 heures du matin, dimanche, qu'a débuté le putsch, heure à laquelle des coups de feu ont été entendus à proximité des édifices officiels. Dans une proclamation diffusée dimanche à midi par le radio voltaïque, les auteurs du coup d'Etat ont

annoncé la création d'un Conseil provisoire du salut du peuple, en même temps que la dissolution du Comité militaire de redressement pour le progrès national (C.M.R.P.N.), créé le 25 novembre 1980 par le colonel Zerebo.

Se présentant comme des « sauveurs de la nation », les nouveaux responsables ont indiqué être membres d'un « Mouvement du parti du peuple ». Leur action, ont-ils déclaré, constitue une « juste sanction » de la « politique aventureuse » et de « trahison » menée par le colonel Zerebo, qui, affirmant la supériorité de la population, avait invité tous les Voltaïques à apporter leur soutien au Conseil provisoire du salut du peuple, la radio a affirmé que toutes les libertés, hormis politiques, seront garanties. Elle a ajouté que le Conseil provisoire sera placé « dès que possible » à une structure politique plus représentative et démenté que le capitaine Thomas Sankara soit « l'homme fort du nouveau régime ».

Une Française grièvement blessée

On apprend, d'autre part, qu'une Française, Mme Dubois, épouse d'un conseiller technique à la Caisse centrale de coopération économique, a été grièvement blessée au cours des combats de dimanche à Ouagadougou et a dû être évacuée vers le Niger.

Le colonel Zerebo, ancien officier parachutiste dans l'armée française, le colonel Zerebo appartenait à l'ethnie Samo, comme son prédécesseur, le général Sangoulé Lamizana.

Il débute dans l'armée comme enseignant de troupes. Après avoir servi en Indochine et en Algérie, il repart en Haute-Volta en 1961 avec le grade de sous-lieutenant. Diplômé en sciences économiques et en sociologie, il fut le premier officier voltaïque à obtenir le brevet de l'Ecole supérieure de guerre de Paris.

Brevet d'état-major, il fut durant deux ans ministre des affaires étrangères dans le gouvernement du général Lamizana. Après avoir commandé le régiment interarmes en garnison dans la capitale voltaïque, il venait d'être nommé à Bobo-Dioulasso lorsqu'il décida de s'emparer du pouvoir, le 25 novembre 1980.

Jusqu'au dernier putsch, il cumulait les fonctions de président du Comité militaire de redressement national (C.M.R.N.), de chef de l'Etat, de président du conseil des ministres, de ministre de la défense nationale et des anciens combattants, et de chef d'état-major.

Madagascar

L'élection présidentielle

M. RATSIRAKA AURAIT OBTENU PLUS DES DEUX TIERS DES SUFFRAGES

M. Didier Ratsiraka serait d'ores et déjà assuré d'un deuxième mandat présidentiel, au vu des premiers résultats du scrutin de dimanche, connus lundi matin 8 novembre. Les résultats rassemblés dans 213 bureaux de vote, sur un total de 11 800, donnaient, selon les chiffres officiels, 74,2 % des voix à M. Ratsiraka contre 25,6 % à son unique adversaire, M. Monja Joana. Dans la capitale, les deux candidats étaient presque à égalité (47,8 % au premier contre 46,3 % au second).

Samedi, avant la clôture de la campagne électorale, le dernier meeting organisé dans la capitale par les partisans de M. Monja Joana a été perturbé par des échauffourées. Le candidat a dû interrompre son discours, des pierres ayant été lancées sur l'assistance massée dans un stade trop petit pour contenir toute la foule. Au même moment, les partisans de M. Ratsiraka ont défilé dans les rues d'Antananarivo, mais le président sortant n'a pas assisté à la dernière réunion de soutien à sa candidature organisée dans le principal stade de la capitale.

Le président sortant semble d'autant plus assuré de conserver, pour sept ans, ses fonctions que les campagnes, où le contrôle du scrutin est beaucoup plus difficile, devraient magistralement voter pour lui. L'ensemble des résultats devraient être connus mardi ou mercredi. — (A.F.P., Reuters.)

Cameroun

M. BELLO BOUBA EST NOMMÉ PREMIER MINISTRE

Après avoir prêté serment, samedi 6 novembre, comme chef de l'Etat, M. Paul Biya a nommé, pour lui succéder à la tête du cabinet, M. Bello Boubé et a procédé à un léger remaniement de son gouvernement. Le principal changement est l'attribution du ministère de l'Agriculture à M. Samuel Eboua, ancien secrétaire général de la présidence de la République et, à ce titre, proche collaborateur de l'ancien président Ahidjo. M. Eboua est remplacé par M. Sedou Daoudou, ancien secrétaire général adjoint, à la présidence. Six ministères changent de portefeuille, et seul M. Tori Limangana, nommé vice-ministre de l'Economie et du plan, fait son entrée au gouvernement.

M. Boubé étant un « nordiste », originaire du même département que M. Ahidjo, M. Biya, lui-même originaire du Sud, a donc respecté l'équilibre ethnique à la direction du pays. Ce souci d'équilibre s'accompagne d'une volonté affirmée de poursuivre l'œuvre de M. Ahidjo, auquel le nouveau président a rendu un vibrant hommage lors de la cérémonie d'investiture. L'ancien président, qui n'a pas assisté à cette cérémonie, a gagné, samedi, Garoua (nord du Cameroun) et pourrait y séjourner quelques jours avant de se rendre en France, dans sa propriété de Grasse. — (A.F.P., Reuters.)

[M. Bello Boubé, âgé de trente-cinq ans, était jusqu'à ce jour ministre de l'Economie et du plan. Il avait occupé auparavant les fonctions de secrétaire général adjoint à la présidence de la République depuis le 30 juin 1979, date à laquelle M. Paul Biya avait été nommé premier ministre.]

Hassan II annonce la participation du Maroc sous certaines conditions, au sommet de l'O.U.A.

De notre correspondant

Alors que le président Syaad Barre lançait un appel au boycottage du sommet de l'Organisation de l'Unité africaine, convoqué pour le 23 novembre à Tripoli, les présidents Shagari du Nigeria et Traoré du Mali ont fait savoir qu'ils y participeraient. De son côté, un porte-parole du gouvernement algérien a déclaré qu'il est « inconcevable » qu'un problème aussi important que celui de la République arabe sahraïenne démocratique ne figure pas à l'ordre du jour de cette conférence. Pour sa part, le roi Hassan II a dit, samedi 6 novembre, avant de s'entretenir à Fès avec le président Sekou Touré de Guinée, que son gouvernement serait présent à condition que la question du Sahara occidental ne soit pas abordée, ainsi que le rapporte et-dessous notre correspondant à Rabat.

Rabat. — A l'occasion du septième anniversaire de la Marche verte, le roi Hassan II a prononcé à Fès, samedi 6 novembre, un discours plutôt conciliant sur la question du Sahara. Il n'a pas parlé comme l'ont fait un certain nombre de journaux gouvernementaux, notamment le *Matin du Sahara*, de « machinations » et de « scénario machiavélique » destinés à embourber le Maroc (le *Monde* du 7-8 novembre) et à l'isoler lors du prochain sommet de l'O.U.A., prévu pour le 23 novembre, en l'absence de représentant de la « R.A.S.D. ».

Au contraire, le roi a paru tenir pour acquise la tenue de cette conférence, n'a pas parlé de boycottage et a paru annoncer la participation du Maroc, mais, il est vrai, à certaines conditions, qu'il a énumérées en affirmant : « Le Sahara est bien marocain et ne peut être que marocain. Nul ne pourra considérer que ce pays vit en paix et en sécurité et que son peuple connaît la liberté si les provinces sahariennes restent à l'écart de la vie nationale ». Le roi Hassan II n'a-t-il donc lui-même à Tripoli ? Bien peu d'observateurs le pensent, compte tenu des dernières déclarations hostiles du colonel Kadafi à l'endroit du Maroc. Au demeurant, la date de la conférence au sommet de l'O.U.A. coïncide, à vingt-quatre heures près, avec celle prévue pour le voyage à Londres de la délégation de la Ligue arabe, conduite par le roi du Maroc, qui doit se rendre en Grande-Bretagne pour y présenter les résolutions de la conférence de Fès.

ROLAND DELCOUR.

PROCHE-ORIENT

L'ENQUÊTE SUR LES MASSACRES DE BEYROUTH

Le témoignage de M. Begin

Le premier ministre assure n'avoir été au courant pu'après le retrait des phalangistes

(Suite de la première page.)

Une longue série de questions ont été posées au sujet de l'entrée des milices chrétiennes dans les camps de Sabra et Chatila. M. Begin a affirmé que le principe de la participation des phalangistes dans la guerre du Liban a été d'Israël avant d'être approuvé par le gouvernement israélien au cours de la réunion du 15 juin, à savoir une semaine environ après l'invasion du Liban. « On n'avait pas besoin de prendre une nouvelle décision à ce sujet », a-t-il remarqué.

« Est-ce que, à la lumière de l'expérience avec les phalangistes depuis l'entrée au Liban, on ne devait pas reconsidérer leur participation aux opérations ? », a demandé le juge Barak.

« Nous n'avions pas prévu qu'ils commettraient des atrocités », a répondu M. Begin.

Le juge Kahane a rappelé, alors, les propos du ministre David Levy au cours de la réunion du gouvernement tenue le 16 septembre, quelques heures après l'entrée des Phalangistes dans les camps de Sabra et Chatila, exprimant son appui à l'opération de nettoyage des camps de civils par les phalangistes.

M. Begin : « Mais il n'a demandé ni début ni fin à ce sujet. »

Le juge : « Le chef d'état-major a dit au cours de la même réunion du gouvernement que les phalangistes étaient entrés dans les camps et qu'ils avaient déjà dans leurs yeux ce qu'ils s'approprièrent à faire. »

M. Begin : « Nous les avons considérés comme des unités militaires disciplinées. »

Le juge, se référant à un document relatif aux pourparlers qui ont eu lieu entre M. Begin et

l'envoyé spécial du président américain Morris Draper, le vendredi 18 septembre, où M. Begin expliquait que l'armée israélienne était entrée à Beyrouth-Ouest « car il existait un danger d'actes irréguliers de la part des chrétiens », demande : « Est-ce que cela ne s'appliquait pas aux Phalangistes ? »

M. Begin : « On n'a pas imaginé qu'ils commettraient des atrocités et des massacres. »

Le juge Kahane lit alors dans le compte rendu de la réunion du gouvernement, tenue au lendemain des massacres, ce que M. Begin avait dit au sujet de l'entrée des phalangistes dans les camps, à savoir que l'on craignait que les Phalangistes ne se vengent de la population civile.

M. Begin (confus) : « Je ne peux pas nier ce qui est écrit. »

Le premier ministre israélien a affirmé ensuite qu'il avait appris qu'un massacre avait eu lieu seulement le samedi soir, en écoutant la R.B.C., c'est-à-dire plusieurs heures après la fin des tueries et que c'est alors qu'il avait contacté le ministre de la défense et le chef d'état-major.

Le juge : « Est-ce que le chef d'état-major a parlé avec vous vendredi de ce qui se passait dans les camps ? »

M. Begin : « Je ne me souviens pas. »

Le juge : « Le ministre de la défense a mentionné une conversation téléphonique tenue samedi entre 9 heures et 10 heures au cours de laquelle vous avez raconté au chef d'état-major qu'il avait eu une démarche américaine au sujet de ce qui se passait à l'hôpital Gasa à Sabra. »

M. Begin : « Je ne me souviens pas d'une telle conversation. »

(Intérim.)

ASIE

SELON M. MARCHEAIS

Les dirigeants chinois estiment que les États-Unis sont les premiers responsables des tensions internationales

M. Georges Marchais a indiqué, dimanche 7 novembre, au cours de l'émission « Le grand jury R.T.T. - Le Monde » les conclusions qu'il tire de son voyage en Chine, du 14 au 26 octobre, à la tête d'une délégation du P.C.F. « Nous sommes satisfaits », a-t-il déclaré, « de constater que les convergences qui sont apparues, au cours des discussions, entre le P.C.F. et le P.C.E. sont devenues de plus en plus évidentes. Parmi ces convergences, il a notamment cité la priorité donnée à la recherche de la paix et à l'établissement d'un nouvel ordre économique mondial. « Nous sommes tombés d'accord », a encore dit M. Marchais, pour établir des rapports tout à fait nouveaux entre nos partis sur la base de l'égalité et de la non-ingérence dans les affaires intérieures. »

Selon le secrétaire général du P.C.F., « les Chinois, qui parlent toujours d'hégémonisme, plaident au premier plan l'hégémonisme américain » et estiment que la politique « de l'impérialisme américain et de l'impérialisme américain en particulier » est « la cause essentielle des tensions internationales. »

M. Marchais a ajouté : « C'est clair qu'il y a une évolution. » Selon lui, les dirigeants chinois distinguent, après l'hégémonisme américain, un « hégémonisme moyen » (qui caractérise certains pays, comme Israël, servant de « fer de lance aux Américains »).

« Une délégation de la C.G.T. effectuait récemment une visite en Chine, la première depuis le début des années 80. L'Agence Chine nouvelle a rapporté que la délégation, conduite par M. Pierre Genouss, secrétaire exécutif de la C.G.T., s'était entretenue samedi soir 6 novembre avec le président de la Fédération chinoise des syndicats, M. Ni Zhiwu. — (A.F.P.) »

« Le quarante-troisième stage de perfectionnement du C.H.E.A.M. (Centre de hautes études sur l'Afrique et l'Asie modernes) commencera le 10 novembre et durera jusqu'au 15 juin 1983. Les conférences sous formes de tables rondes, consacrées aux problèmes actuels d'ordre social, politique et économique des pays du tiers monde auront lieu un jour par semaine, le mercredi. (C.H.E.A.M., 13, rue du Four, 75006 Paris. Tél. : 326-94-50.) »

Afghanistan

UN GÉNÉRAL SOVIÉTIQUE AURAIT ÉTÉ TUÉ PAR LA RÉTISTE

Islamabad (A.F.P.). — Un conseiller militaire soviétique, le général Estenov, a été tué le 26 octobre dans une embuscade tendue en plein jour à Kaboul par un groupe de résistants, a annoncé samedi 6 novembre, l'Agence afghane de presse, organe d'information de mouvements fondamentalistes basés au Pakistan. Selon l'agence, qui cite des « informations en provenance de Kaboul », l'officier supérieur soviétique a été tué par balles, alors qu'il se rendait à l'ambassade d'U.R.S.S., venant du quartier général de l'armée rouge, situé dans le faubourg de Davud-Aman.

Quoi d neuf depuis Darwin?

Stephen Jay Gould
Le Pouce du panda

Les grandes énigmes de l'évolution

« Une sorte de synthèse à l'américaine de François Jacob et de Jean Rostand »
François de Closets/L'Express

« Un livre à la fois drôlant et fascinant. »
Yvonne Rebeyrol/Le Monde

« Des textes passionnants, bourrés d'humour, de véritables petits chefs-d'œuvre. »
Libération



GRASSET

EUROPE

Les Soviétiques ont rassuré M. Marchais sur l'état de santé de M. Tchicharanski

M. Georges Marchais a révisé, dimanche 7 novembre, au cours de l'émission de « Grand Jury R.T.L. le Monde » la nature et le résultat de la démarche qu'il avait faite auprès des dirigeants soviétiques, au sujet de M. Anatole Tchicharanski, le mathématicien détenu depuis 1978, après avoir été condamné pour « trahison » et « espionnage », qui poursuit une grève de la faim depuis le 23 septembre. Ayant interrogé les Soviétiques sur l'état de santé de M. Tchicharanski et sur les motifs de sa condamnation, le secrétaire général du P.C.F. a reçu, dimanche matin, à Moscou, les réponses suivantes :

— Sur le premier point : « Pour ce qui est de l'état de sa santé, nous pouvons déclarer officiellement qu'il n'y a pas de raison d'exprimer quelque préoccupation que ce soit à ce sujet. »

— Sur le second point : « Il s'agit d'un citoyen qui a été condamné pour espionnage et pour d'autres crimes graves, commis contre l'État. Nous ne pouvons pas, en conséquence, nous occuper de sa santé. Nous ne pouvons pas non plus nous occuper de sa santé. Nous ne pouvons pas non plus nous occuper de sa santé. »

Roumanie LES CANDIDATS A L'ÉMIGRATION DEVONT « DÉDOMMAGER » L'ÉTAT EN DEVOIRS

Bucarest (A.F.P.). — Les Roumains candidats à l'émigration devront « dédommager » l'État en devoirs. Selon un décret du Conseil d'État, signé par le président Ceausescu, publié samedi 6 novembre par la presse roumaine, « il est nécessaire que les personnes qui quittent le pays de Roumanie en devoirs la société pour les efforts matériels faits en vue de leur scolarisation et spécialisation, y compris les bourses ». Cette disposition ne s'applique pas aux personnes ayant atteint l'âge de la retraite.

Le décret précise que l'État entrera en possession « des constructions et des terres » des candidats à l'émigration qui devront céder à l'État, au prix fixé par la loi, les biens qu'ils possèdent, leurs biens « appartenant au patrimoine culturel national ».

Les candidats à l'émigration devront aussi payer des taxes et services touristiques, et tous les frais que doivent acquies les étrangers en Roumanie, entre le moment de l'acceptation de leur demande et leur départ effectif.

Turquie La nouvelle Constitution a été approuvée par plus de 90 % des électeurs

Tous les pronostics ont volé en éclats, y compris, sans doute, ceux des généraux du Conseil national de sécurité. On ne disposait pas encore ce lundi matin 8 novembre de la totalité des résultats, mais dès dimanche soir les premiers chiffres ne laissent plus de doute : plus de 90 % des électeurs s'étaient prononcés librement pour la « oui » à la nouvelle Constitution et à l'élection du général Evren à la présidence de la République.

Ankara. — La Turquie s'est donc prononcée pour sa mise en liberté surveillée pendant sept ans, à une écrasante majorité que personne n'attendait. Si l'on considère la difficulté de faire des pronostics tant l'amalgame des questions posées rendait cette consultation ambiguë, on s'accordait généralement à considérer que tout pourcentage de « oui » supérieur à 65 % serait un succès pour les généraux. Avec un tel score, on aurait pu encore attribuer en partie la victoire des militaires à l'absence de libre débat électoral. Avec un raz de marée de plus de 90 %, on ne le peut plus, et force est de constater que le général Evren jouit désormais d'une réelle et massive légitimité populaire.

La gauche — et c'était de bonne guerre — avait émis quelques doutes quant au déroulement du scrutin, notamment dans les villages reculés de l'Est ou de l'Anatolie centrale, où le contrôle n'était guère possible. Si l'on ne peut exclure l'éventualité de pressions ici ou là, du moins peut-on penser qu'elles n'ont pas été plus importantes que lors des précédentes consultations et que les autorités auront fait le maximum pour faire assurer la régularité du scrutin par des civils. Tout avait été prévu pour garantir le secret du vote et le dépouillement était public. Dans les grandes villes, où un contrôle était plus aisé, les partisans du « non » n'ont d'ailleurs fait qu'un assez piètre score, autour de 15 %.

On ne saura jamais avec certitude si, en votant oui, les électeurs ont voté en faveur des généraux ou bien en faveur d'un retour au régime civil et d'une levée de la loi martiale aussi rapides que possible. On ne saura jamais non plus quelle aura été leur attitude si une campagne démocratique avait pu précéder cette consultation. Et la première réflexion qui vient à l'esprit, en regardant dans quelques villages des paysans accomplir leur devoir électoral, c'est que ce pays compte près de 40 % d'analphabètes et que, en l'absence de débat public, une grande partie de l'électorat n'était guère en mesure de juger en toute connaissance de cause de la Constitution proposée.

En votant oui, les électeurs ne se sont pas prononcés sur ce texte. Plus encore que pour la personnalité du général Evren, assez dépourvu de charisme, ils ont voté pour l'ordre, contre la terreur et contre les pénuries qui régnaient avant le coup d'État militaire de septembre 1980. « Je ne trouvais même plus de fuel pour mettre dans mon tracteur », explique simplement un paysan, maintenant, au moins, le pays travaille tranquillement. C'était autrefois un fidèle du Parti de la justice, dirigé par M. Demirel, et lorsqu'on lui demande s'il n'est pas gêné par la dissolution des partis, il répond : « Ces partis-là ne faisaient plus que se quereller, nous en aurons d'autres. » Les leçons dérivées du général Evren ont porté leurs fruits. Dans les villes, on rappelle les fusillades qui éclataient chaque nuit, le racket et les intimidations infligées à l'ensemble de la population par les groupes armés rivaux.

Des contreparties Les Turcs se sont dotés d'une Constitution qui, le général Evren le dit lui-même, si elle tombait en d'autres mains, pourrait être une véritable catastrophe pour ce pays. Qu'en fera-t-il lui-même ? Tous les droits et libertés énoncés dans ce texte sont assortis d'un « mais », et il n'est pas un syndicaliste, pas un universitaire, pas un journaliste soufrant du régime militaire, pour penser que cette consultation constitue réellement un premier pas vers un retour à la démocratie et que, dans les sept ans qui viennent, il aura la vie plus facile. La seule consolation qu'il n'est pas sûr de se dire qu'un plus fort pourcentage de « non » ne leur aurait peut-être valu que la crispation des militaires et un nouveau durcissement du régime.

Les anciens partis désavoués Ce vote, beaucoup plus qu'une décision sur l'avenir des institutions, aura été un vote de reconnaissance envers l'armée qui a libéré la Turquie de ce cauchemar-là. Non seulement il apporte une légitimité au coup d'État militaire, mais il est de nature à rassurer une partie de l'armée qui redoutait de voir son prestige jugé à l'exercice du pouvoir.

UN AVION SOVIÉTIQUE AVEC QUARANTE-DEUX PASSAGERS A ÉTÉ DÉTOURNÉ VERS SINOP

Ankara (A.F.P.). — Un Antonov 24, des lignes aériennes turques, s'est écrasé à Sinop, le 7 novembre, alors qu'il venait de décoller d'Odessa vers Novorossiysk, par trois étudiants originaires d'Allemagne de l'Est, qui ont obligé le pilote à atterrir à Sinop, base turco-américaine de la mer Noire, où ils ont demandé l'asile politique. Il transportait quarante-deux passagers.

L'équipage et plusieurs passagers ont tenté de résister. L'ingénieur mécanicien de bord et deux passagers ont été légèrement blessés à coups de poignard.

L'ambassadeur d'Union soviétique en Turquie, M. Alexei Rodionov, a demandé que soient remis à son pays les trois Allemands de l'Est, et que l'appareil soit autorisé à repartir. Lundi matin, il était encore à Sinop. Le décollage devait avoir lieu dans la journée.

Le 15 octobre 1978, un appareil soviétique avait été détourné au cours de la mission Batoum/Pot, vers Trabzon (Turquie), port de la mer Noire. Une hôtesses de l'air avait été tuée.

Les deux pirates de l'air — un soviétique et son fils — avaient demandé à bénéficier de l'asile politique. Ils n'avaient pas été extradés, malgré les démarches soviétiques effectuées alors, et avaient été condamnés à vingt ans de prison. Libérés en 1972, ils vivent actuellement aux États-Unis.

Pologne ● Le Comité de coordination de Solidarnosc en France appelle, dans un communiqué, « tous les Français décidés à défendre les droits syndicaux dans le monde à manifester leur solidarité avec les Polonais le 10 novembre ». Il appelle les travailleurs à « déborder les portes des entreprises du style de Solidarnosc, à porter le badge de Solidarnosc, partout où cela est possible à déclencher les grèves des usines à midi et, enfin, à organiser des collectes pour aider le syndicat polonais dans la clandestinité ». Pour sa part, le Collectif parisien de solidarité avec Solidarnosc organise le mardi 9 novembre, 19 h 30 à la Bourse du travail (3, rue du Château-d'Eau, Paris 10^e) un meeting avec plusieurs représentants polonais et des militants C.G.T. et C.F.D.T. de retour de Pologne.

LES PHYSICIENS DU CERN S'INOUIÈRENT DU SORT DE LEURS COLLÈGUES EN U.R.S.S.

Le problème du renouvellement de l'accord de coopération entre le CERN (Laboratoire européen pour la physique des particules) et l'U.R.S.S. a été l'un des sujets abordés, vendredi 5 novembre, par le comité du conseil du CERN à Genève. L'U.R.S.S. souhaiterait accroître sa collaboration à la construction d'un nouveau accélérateur de particules du CERN, le LEP. Mais, signale le comité, l'U.R.S.S. ne souhaite pas la construction d'un nouveau accélérateur de particules du CERN, le LEP. Mais, signale le comité, l'U.R.S.S. ne souhaite pas la construction d'un nouveau accélérateur de particules du CERN, le LEP.

DIPLOMATIE Le réchauffement des relations soviéto-chinoises a dominé les cérémonies anniversaires de la révolution d'Octobre

M. Brejnev menace d'une « riposte foudroyante » tout « agresseur potentiel »

Le principal élément nouveau des cérémonies anniversaires de la révolution d'Octobre à Moscou a été le réchauffement des relations soviéto-chinoises. Le maréchal Oustinov, ministre soviétique de la défense, qui avait dans son allocution de l'an dernier, dénoncé « le hégémonisme » de Pékin et son « alliance avec la réaction impérialiste », a omis, cette année, toute référence à la Chine. Le ministre soviétique de la Défense, M. Yang Shouzheng, a assisté de bout en bout aux cérémonies.

De même à Pékin, nous signale notre correspondant Manuel Lucbert, M. Zhu Mushu, membre du Comité central et ministre de la Culture, ancien porte-parole du récent congrès du P.C. chinois, a assisté à la réception donnée à l'ambassade soviétique, après que son autre dirigeant en vue, le plus important depuis la révolution culturelle, — M. Peng Chong, vice-président du comité permanent de l'Assemblée nationale, — ait pris part, jeudi 4 novembre, au traditionnel « banquet de l'Association d'amitié sino-soviétique ». D'autre part, deux films soviétiques ont été présentés dimanche par la télévision chinoise.

Enfin, le message des dirigeants chinois reproduit par la Pravda fait état du « souhait sincère » de Pékin que tous les obstacles qui s'opposent à la normalisation des relations soviéto-chinoises soient éliminés et que les rapports entre les deux pays s'engagent sur la voie d'une heureuse évolution. Ce texte rappelle que ces rapports « sont devenus amicaux pendant une période relativement longue ».

Les discours de Moscou ont donc concentré les attaques sur ce que M. Brejnev a appelé « une large offensive tous azimuts contre le socialisme et les mouvements de libération nationale, déclenchée par les impérialistes », et qui « a compliqué la situation internationale ».

ATHÈNES FAIT ANNULER LES MANŒUVRES DE L'OTAN DANS LE NORD DE LA GRÈCE

Les manœuvres de l'OTAN, baptisées APEX Express-82, qui devaient avoir lieu du 10 novembre au 5 décembre 1982 dans le nord de la Grèce, ont été annulées par le gouvernement grec, annoncé, samedi 6 novembre, son porte-parole, M. Marzoukas.

Cette décision, a-t-il expliqué, fait suite au refus du commandement allié d'utiliser le commandement allié d'ordre de la mer Egée comme base de ces manœuvres. L'OTAN, ou l'armée grecque dispose d'une base navale et aérienne, n'est qu'à une soixantaine de kilomètres du détroit des Dardanelles. La Turquie, autre membre de l'OTAN, conteste la présence de l'armée grecque à Limnos et sur les autres îles proches de la côte turque.

Ce n'est pas la première fois qu'Athènes manifeste sa mauvaise humeur à l'occasion de manœuvres de l'OTAN dans la région. En mai dernier, les forces grecques avaient refusé de participer aux manœuvres « Distant Drum » qui, selon Athènes, « portaient atteinte aux droits souverains de la Grèce » et « détournent l'attention de son espace aérien par des appareils turcs ».

Accord entre les États-Unis et la Turquie

D'autre part, selon le Washington Post du dimanche 7 novembre, les États-Unis ont signé un accord avec la Turquie prévoyant la modernisation de deux bases aériennes à Erzurum et Batman, et la construction d'une troisième à Mersin. Les avions de l'OTAN, précise le journal, pourront ainsi se trouver à portée des forces soviétiques les plus proches du Golfe. Le porte-parole du Pentagone n'a pas fait de commentaire. — (A.F.P.)

● Mille cinq cents fonctionnaires des Nations unies (le tiers des employés du siège) ont manifesté, vendredi 5 novembre, au siège de l'Organisation, New-York, contre la politique d'embauche du secrétariat général, fondée, selon les manifestants, sur le favoritisme plus que la compétence.

En quoi les Français ont-ils confiance ? (II)

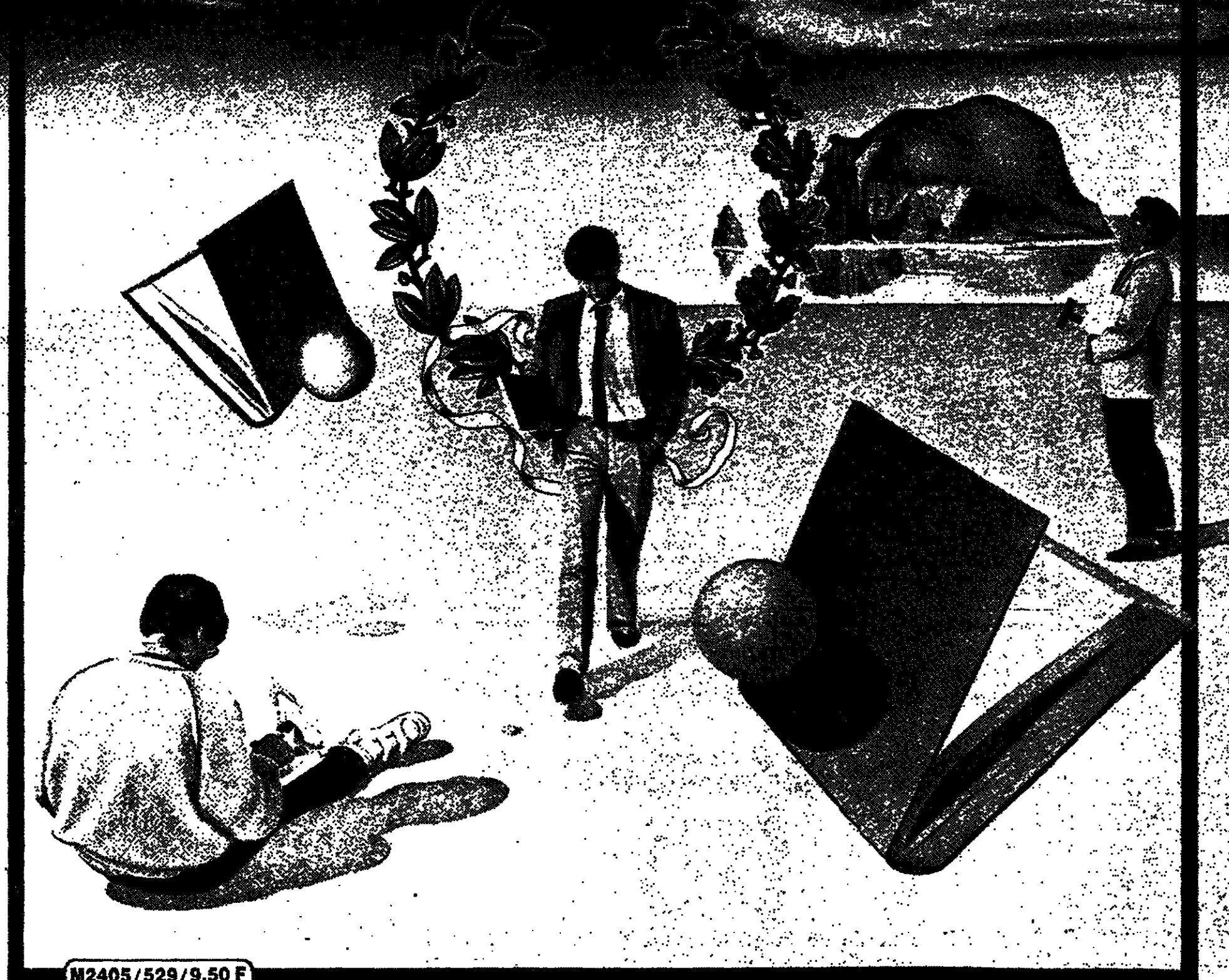
Deuxième partie de la grande enquête Sofrès/Le Nouvel Observateur qui intéresse les salariés, les cadres, le gouvernement. Cette semaine : l'économie. Pourquoi les Français ont-ils, à ce point, confiance en leurs banques ? Pourquoi se méfient-ils des syndicats ? Des jugements qui font réfléchir.

Au même sommaire : Comment le cancer recule. Pour la première fois un bilan sur la lutte anti-cancer qui donne des raisons d'espérer. Cigarette : la peur bleue. Comment s'explique l'envie de fumer du tabac, ce produit qui « donne le cancer » ?

LE NOUVEL observateur CETTE SEMAINE

le point

LES EMPLOYEURS JUGENT LES DIPLÔMES



M2405/529/9,50 F

en vente chez votre marchand de journaux

مكتبة من الامم

La succession au Kremlin

(Suite de la première page.)

Ce n'est qu'en 1929, cinq ans après la mort de Lénine, que Staline consolide définitivement sa dictature, ayant réussi à bannir Trotski du pays, après l'avoir successivement exclu du Politburo, du Comité central, et enfin du parti. En 1953, Malenkov, héritier apparent de Staline, ne se maintient pas plus d'une semaine à la tête du parti et doit céder la place à Khrouchchev, mais ce n'est qu'en 1958 que ce dernier achève de se débarrasser de ses principaux adversaires et peut songer à conduire une politique personnelle. Après lui, Brejnev est en principe dans une meilleure situation de départ puisqu'il est mis en place par toute l'équipe de relève. Il lui faut néanmoins cinq ans, jusqu'en 1969, pour éliminer tous ses rivaux, et le *primus inter pares*. Encore n'est-il jamais exercé le pouvoir très personnel de ses prédécesseurs.

Le système actuel n'est pas précisément en effet la « monarchie » dont a parlé un jour M. Cheysson (*Le Monde* du 9 avril 1982). Du moins son chef nominal n'est nullement un « monarque », en ce sens qu'il pourrait pratiquer une politique personnelle et composer à sa guise son entourage. Paradoxalement même, et bien que le régime qu'il dirige exerce sur les citoyens une contrainte infiniment plus grande que les systèmes occidentaux, il est beaucoup moins libre que le président d'une démocratie.

Confortés par l'indiscutable légitimité que leur donne le suffrage universel, MM. Mitterrand, Reagan, et bien d'autres dirigeants occidentaux ont pu remanier d'emblée tous les rouages du pouvoir exécutif. M. Brejnev et ses prédécesseurs ne tiennent leur pouvoir, eux, que de leurs pairs qui ont bien voulu les coopter, mais qui entendent rester en place et participer à l'élaboration des décisions. Ils doivent donc, pour établir leur autorité, procéder par étapes et recourir à de savantes manœuvres, généralement en utilisant le levier principal qu'est le secrétariat du parti, puis en s'efforçant, à partir de cette base, de modifier la composition de l'organisme essentiel, celui qui tient lieu à la fois de gouvernement et de Parlement : le Politburo.

Pour M. Brejnev, ce processus a exigé la lente mise à l'écart de deux principaux rivaux : MM. Podgorny (exclut d'abord du secrétariat en 1966 sous prétexte de sa « promotion » au poste de chef de l'Etat, puis exclu du Politburo en 1978, pour avoir refusé de céder le même poste au chef du parti) et Che-

pine, exclu du secrétariat en 1967 avant de l'être, huit ans plus tard, du Politburo. M. Podgorny en particulier était d'autant plus « gênant » pour M. Brejnev qu'il avait été promu au secrétariat en même temps que lui, dès juin 1963, comme si l'on avait voulu mettre les deux hommes « en tandem » pour la succession de Khrouchchev un peu plus d'un an plus tard. C'est un peu aujourd'hui la situation de MM. Andropov et Tchernenko, les deux prétendants dont on parle autour de la présente succession.

Car une seconde règle se dégage des précédents : le successeur doit être choisi parmi les rares personnalités qui siègent à la fois au secrétariat du parti, base de départ pour la conquête du pouvoir, et au Politburo, organisme où se rassemblent les dirigeants déjà « installés » et sans lesquels rien de sérieux ne peut être entrepris. Staline a réussi précisément parce qu'il était déjà, à la mort de Lénine, secrétaire général, un poste alors obscur créé pour lui en 1922. Paradoxalement, ce fut lui pourtant qui modifia le plus la tradition qu'il avait créée, puisqu'il gouverna à la fin de son règne en s'appuyant davantage sur la police secrète, accessoirement sur le gouvernement, que sur un parti terrorisé et diminué.

Il n'empêche qu'en 1953, à part Beria qui prétendait prolonger le monopole de la police, les deux successeurs possibles, Malenkov et Khrouchchev, étaient à la fois membres du secrétariat et du Politburo. Et le premier résultat de la crise de succession fut de rétablir la primauté du parti, c'est-à-dire de son secrétariat.

Rien n'a changé depuis lors à cet égard, et c'est pourquoi il est légitime, depuis la mort de Sousslov qui était l'un des plus prestigieux de ces « cumulards », de regarder d'abord vers les personnalités qui se trouvent dans la même situation : MM. Andropov et Tchernenko, mais aussi M. Gorbatchev, bien que ce dernier n'ait pas atteint à la même notoriété et soit chargé d'une responsabilité un peu trop suicidaire : l'agriculture ne se présente encore plus fragile que ses rivaux.

Les atouts de M. Andropov

Parmi ces trois hommes (auxquels certains ajoutent parfois M. Grichine, premier secrétaire du parti à Moscou et membre du Politburo, mais non du secrétariat central (1)), c'est incontestablement M. Andropov qui, de l'avis général, a les meilleures chances en l'état actuel des choses d'émerger, sinon

comme le dirigeant incontesté, du moins comme le *primus inter pares* de la première phase de la succession.

Sa promotion, en mai 1982, au secrétariat du parti, où il a apparemment hérité d'une partie des fonctions qu'y exerçait Sousslov, a été l'indice décisif en ce sens.

Trois atouts peuvent lui être reconnus :

1) Son « profil de carrière » d'abord. M. Andropov n'a pas été seulement le président de la police secrète (K.G.B.), pendant quinze ans : il a eu, pendant toutes les années 40, des responsabilités locales (en Carélie-Finlande) avant de s'occuper, pendant encore quinze ans, des relations extérieures du parti au niveau de son appareil central (il a déjà siégé à ce titre pendant cinq ans, de 1962 à 1967, au secrétariat). Son expérience tant nationale qu'internationale fait donc de lui un dirigeant « complet », encore qu'il n'ait pas pénétré dans le sacro-saint secteur « organisationnel » du parti, celui qui s'occupe des cadres.

2) Il n'est pas un protégé personnel de M. Brejnev, comme l'est M. Tchernenko. Or la leçon à tirer des événements qui ont suivi la disparition de Mikhaïl Sousslov () est que le chef du parti et de l'Etat a un peu moins d'autorité qu'il n'était généralement admis. La curieuse campagne de rumeurs lancée au printemps contre les implications de membres de sa famille dans des scandales financiers visait à faire passer ce « message ».

Peu après, M. Tchernenko, qui n'avait d'autre atout que le soutien du secrétaire général, devait « se

pousser » au secrétariat pour faire une place à M. Andropov. Le dernier mot n'est sans doute pas dit, M. Brejnev n'ayant visiblement pas renoncé à promouvoir son protégé. Mais ce dernier verra ses chances se réduire encore avec la disparition de son protecteur.

3) Enfin, M. Andropov a l'avantage, de par son long passage à la tête du K.G.B., de connaître tous les dessous du régime et, mieux que quiconque, ses pairs et leurs vulnérabilités. Or il se pourrait bien que la campagne contre la corruption, qui a déjà commencé, prenne plus d'ampleur après la disparition du secrétaire général, au point de devenir une arme politique dans la lutte pour la succession : ce mal, qui sévit endémiquement dans un pays voué à la pénurie et où la plupart des privilèges matériels sont liés à l'occupation du pouvoir, n'a pu que s'aggraver pendant les années brejnéviennes, avec la « pétrification » des mêmes élites.

Sur tous ces points, M. Andropov, à supposer même qu'il ait abandonné la supervision du K.G.B., en sait probablement plus long que beaucoup d'autres.

Avec tout cela, le plus remarquable est la réputation de « libéral », ou en tout cas de « modéré » qui est celle de M. Andropov dans les milieux les plus divers, y compris chez les dissidents d'U.R.S.S. ou d'Europe de l'Est, y compris chez les Hongrois, qui se souviennent pourtant que le dauphin actuel de M. Brejnev était ambassadeur à Budapest en 1956, au moment de l'écrasement de leur insurrection. Plus cultivé que la moyenne des ap-

paratchiki, ouvert aux suggestions et aux idées de réforme, tels sont les qualificatifs les plus souvent entendus à son sujet.

Une confirmation indirecte leur a été apportée dans la mesure où la politique du K.G.B. a marqué un durcissement dans deux domaines ces derniers mois, depuis le départ de M. Andropov de cette organisation : des arrestations de dissidents ont été opérées dans des milieux nouveaux, non en contact avec l'étranger, enfin d'importantes restrictions ont été décidées dans les communications téléphoniques avec l'Occident, notamment avec la quasi-suppression de l'automatique.

Le poids de la police politique et de l'armée

S'agit-il d'initiatives longtemps empêchées par M. Andropov, et qui seraient soudain devenues possibles avec son remplacement, M. Fiodorouchouk, jusque-là obscur chef du K.G.B. en Ukraine ? Ou bien M. Andropov, toujours responsable de ce secteur, s'est-il arrangé pour que sa réputation de « libéral » n'en soit pas affectée ? On ne le saura pas avant longtemps.

Toujours est-il que la police politique mais aussi l'armée auront leur mot à dire dans la succession. Elles l'avaient déjà eu dans toutes les grandes décisions institutionnelles prises depuis la mort de Staline, elles l'auront encore plus aujourd'hui. Le poids de ces piliers du pouvoir n'a pu que s'accroître en effet au fur et à mesure que le parti

étalait son impuissance dans tous les domaines autres que militaire et policier, et que le régime confirmait sa prédilection pour ces instruments classiques de la puissance impériale. Cette nouvelle situation pourrait modifier des règles tenues jusqu'à présent pour éternelles, et l'on ne saurait s'en remettre aux seuls précédents.

Une probabilité est que l'on assistera moins à une succession réglée une fois pour toutes qu'à une succession à répétition, dont les premières phases ne sauraient permettre de préjuger l'aboutissement, et qui pourrait réserver nombre de surprises en cours de route. Surtout si l'on tient compte des énormes problèmes qui se posent au pays, et dont la solution ne saurait être ajournée bien longtemps.

MICHEL TATU.

Prochain article :

POUR QUELLE POLITIQUE ?

(1) Khrouchchev était aussi, à la veille de la mort de Staline en 1953, premier secrétaire à Moscou. Mais il siégeait en même temps au secrétariat et au Politburo.

(2) Toutes proportions gardées, une situation similaire s'est présentée en Chine, du fait que Chou En-lai, qui aurait pu être l'arbitre de la succession de Mao, est mort avant ce dernier. On s'explique mieux, dans ces conditions, que la crise de succession à Pékin ait duré si longtemps.

TGV
gagnez du temps
pour vos affaires.

Exemple : départ Paris 11 h 15, déjeuner dans le TGV, arrivée à Lyon Brotteaux 13 h 59, prêt pour votre 1^{er} rendez-vous. Pour le retour, vous avez le choix entre les TGV de 18 h 02 ou de 19 h 03 et vous rentrez tranquillement en fin de journée en roulant jusqu'à 260 km/h.

SNCF

La société malade de l'économie

Une des raisons qui rendent encore plus impérieuse une réforme de la gestion économique après le règne de M. Brejnev est l'impact que le marasme industriel et agricole a sur la société soviétique elle-même. Jusqu'à Khrouchchev, et malgré les problèmes économiques déjà chroniques qui se posent à l'époque, la démographie en U.R.S.S. suivait la progression caractéristique des sociétés industrialisées, et même de nombreux pays en voie de développement : baisse continue de la mortalité, infantile notamment, hausse de l'espérance de vie, etc. Depuis que M. Brejnev est au pouvoir, cette progression est non seulement arrêtée, mais inversée.

Un chercheur américain, Murray Feshbach, s'est livré pour le compte du bureau de la population, une institution privée de Washington, à une recherche minutieuse sur les statistiques soviétiques. Ses conclusions ne sont pas réjouissantes. La mortalité en U.R.S.S. avait connu un déclin remarquable au début du régime, passant de 29,1 décès pour mille habitants à 8,9 en 1964, soit à un taux inférieur à celui des Etats-Unis (8,7 pour mille en 1979). Or ce chiffre a fortement remonté depuis lors, puisqu'il se situait à 10,3 en 1980.

Encore s'agit-il de données soviétiques officielles. Les « dé-tails » sont plus accablants encore, et ce n'est pas un hasard si les responsables du Kremlin ont cessé progressivement de publier certains chiffres normalement accessibles auparavant. Ainsi la mortalité infantile (les décès survenus de la naissance à un an) n'est plus affichée depuis 1974, après que le chiffre de cette année-là (27,9 pour mille) a fait apparaître une aggravation de la situation par rapport aux années précédentes (elle était par exemple de 22,9 pour mille en 1971). M. Feshbach s'est efforcé de prolonger la courbe sur la base d'indications soviétiques indirectes : il aboutit à un taux de 39 à 40 pour mille en 1979, soit trois fois plus qu'aux Etats-Unis

à la même époque (12,9 pour mille).

De même, l'espérance de vie est devenue un « secret d'Etat » à partir de 1972, date à laquelle elle se situait à 64 ans pour les hommes (en baisse de deux ans par rapport à la période 1963-1965) et à 74 ans pour les femmes. Elle serait aujourd'hui, selon l'analyse américaine, de 61,9 et 73,5 ans respectivement. Là encore, l'U.R.S.S. est passée en dessous du niveau américain, qui s'établissait en 1978 à 69,5 ans pour les hommes et 77,2 pour les femmes.

Les ravages de l'alcoolisme

L'écart important entre les sexes est essentiellement dû à l'alcoolisme, qui sévit beaucoup plus dans la population mâle. Comment s'expliquer autrement que, dans la tranche d'âge des 40-44 ans par exemple, les hommes meurent trois fois plus que les femmes ? Ou encore — et il s'agit là d'une indication soviétique officielle — que la mort prématurée du mari soit devenue, avant le divorce, la cause « numéro un » du passage des femmes à la condition de chef de famille ? Selon un autre chercheur américain, Vladimir Tremi, qui s'est appuyé sur les statistiques du commerce de détail, la consommation d'alcool par habitant a plus que doublé depuis 1955 en U.R.S.S. En outre il s'agit surtout d'alcool « dur » (65 % du total, contre 45 % aux Etats-Unis), dans lequel la vodka fait figure de « haut de gamme » plutôt rare au regard des alcools gris-gris et autres produits de substitution beaucoup plus malins dont la consommation s'est répandue ces dernières années.

Tout cela, conclut M. Feshbach, est « sans précédent dans un pays développé ». Faudra-t-il inclure l'U.R.S.S. dans les pays dits « en voie de sous-développement » ? — M. T.

nd de journaux

LA PRÉPARATION DES ÉLECTIONS MUNICIPALES

L'opposition se présente unie dans 69 communes des Yvelines

Dans soixante-neuf des soixante-cinq communes des Yvelines, le R.P.R. et l'U.D.F. présenteront des listes communes dès le premier tour des élections municipales. Dans ce département, réputé conservateur, les formations de l'opposition ambitionnent de gagner « au moins quinze » des trente villes actuellement détenues par la gauche (vingt par le P.C., dix par le P.S.).

L'accord réalisé entre MM. Paul-Louis Tanallion, président (U.D.F.) du conseil général, et Michel Pétard, député (R.P.R.), est présenté comme « un exemple unique d'union pour une efficacité maximum ». « Nous menons sur le terrain une campagne globale politique et politique », a expliqué, vendredi 5 novembre, au cours d'une conférence de presse, M. Franck Borotra, secrétaire départemental du R.P.R. « Nous démontrons la gestion catastrophique des municipalités de gauche. Nous luttons contre la roséole et la rouille qui ont commencé à envahir le département. Nous révélerons le rôle de certains bureaux d'études au service des municipalités de gauche. Enfin, nous ferons régresser les positions de M. Michel Rocard, qui est l'image du socialisme dans le département. Car il n'y a pas de bons et de mauvais socialistes. Il y a seulement certains socialistes qui se masquent avec des oripeaux différents ».

Seules sept villes connaîtront des élections primaires : Chevreuse, Maurepas, Le Mesnil-Saint-Denis, Rambouillet, Saint-Arnoult-en-Yvelines, Marly-le-Roi et Triel-sur-Seine. Le problème le plus délicat concerne Rambouillet. « La situation y est compliquée, car la présence, depuis trente ans, de Mme Jacqueline Thome-Patenôtre, maire sortant, a brouillé les cartes à chaque élection », dit-on dans l'opposition.

Actuellement à la tête d'une municipalité d'union de la gauche, elle souhaite reprendre sa liberté. Mais, estimant que « l'honneur est à l'homme », M. Jacques Chirac lui a récemment refusé le soutien du R.P.R. et Mme Thome-Patenôtre

pourrait annoncer sa décision de quitter la scène politique.

Dans les villes où l'U.D.F. et le R.P.R. ont conclu un accord dès le premier tour, on enregistre peu de surprises parmi les listes de liste. Les maires sortants sont nombreux à se représenter : MM. André Damien (C.D.S.) à Versailles, Michel Pétard (R.P.R.) à Saint-Germain-en-Laye, Mme Brigitte Gros, sénateur (U.D.F.), à Meulan, MM. Patrice Vieljeux (div. opp.) à Bougival, Jacques Kosciuszko-Morizet, ancien ambassadeur (R.P.R.), à Saint-Nom-la-Bretèche, Robert Wagner, député (R.P.R.), à Vélizy, Nicolas About, ancien député (U.D.F.), à Montigny-la-Reine, Gérard Martin (U.D.F.-Rad.) à Jouy-en-Josas, Octave Saubert (U.D.F.) à Bonnières, Jean-Louis Fanost (div. opp.) à Ponthartrain, Pierre Dupres (div. opp.) à Maisons-Laffitte, Alain Jommard (U.D.F.) au Vésinet, etc.

A Carrières-sur-Seine, M. Pierre Bourson, ancien député U.D.F., tentera de retrouver sa mairie, perdue en 1977. Parmi les nouveaux venus : MM. Alain Mahiet, conseiller général R.P.R., à Houillies, M. André Wetzel (U.D.F.) à Sartrouville, Mme Jeanne Pruvost, député européen (U.D.F.), à Andrézy, M. Jacques Masdeu-Arns, conseiller général R.P.R., à Poissy et Jean Boudoux (R.P.R.) à Boisd'Arny.

DAMIEN RÉGIS.

Le P.S. a désigné ses chefs de file dans les vingt arrondissements de Paris

Deux ministres, M. Jack Lang (9^e) et Mme Edwige Avice (14^e), le premier secrétaire du parti socialiste, M. Lionel Jospin (19^e), et quatre députés, dont M. Paul Quilès (13^e), candidat socialiste à la mairie de Paris, figureront parmi les têtes de liste du P.S. aux prochaines élections municipales dans la capitale. Le vote des assemblées générales d'arrondissement a réservé peu de surprises, les candidats étant souvent seuls en lice dans leur arrondissement, comme M. Jospin, Quilès, Sarre (11^e) ou même Mme Edwige Avice.

Sur les vingt candidats élus, les représentants de l'ex-courant « Mitterrand » (courant A) sont légèrement majoritaires avec huit candidats, devant le C.E.R.E.S. (sept), les rocardiens (ex-courant C), quatre) et le courant Mauroy (courant B), un élu.

Toutefois, ce résultat est intéressant dans la mesure où il confirme une certaine stabilité du rapport des forces entre les courants dans la fédération. Le fait que les mitterrandiens sont en tête doit être corrigé par divers éléments : d'une part, quatre de leurs têtes de liste ont été désignés dans les quatre premiers arrondissements, naguère regroupés deux par deux, et où les effectifs, comme les électeurs, sont moins nombreux ; d'autre part, le « courant A » a connu deux échecs notables, l'un dans le sixième arrondissement, où M. Alain Barreau, membre du secrétariat national chargé de la jeunesse, a été battu par un « rocardien » ; l'autre dans le

quatrième, où M. Yves Lebas, proche de M. Jospin, n'a pu s'imposer.

Enfin, dans un arrondissement tel que le dixième, le C.E.R.E.S. retrouve ses positions alors que M. Quilès l'avait emporté sur M. Sarre. Il apparaît donc que le large succès du numéro trois du P.S. ne s'est pas concrétisé automatiquement en termes de positions de courants. La fédération restant un point d'ancrage solide pour le C.E.R.E.S.

Les chefs de file dans les arrondissements sont donc : M. Jean Leclerc, trésorier fédéral (11^e, courant A) ; Pierre Schapira, membre du secrétariat fédéral chargé au P.S. des relations avec Israël (9^e, courant A) ; Jack Lang, ministre de la culture (13^e, courant A) ; Maurice Boussey, directeur du cabinet du secrétaire d'Etat aux rapatriés (4^e, courant A) ; Mme Elisabeth Gesteau (9^e, courant B) ; MM. Gilles Lecan (8^e, courant C) ; Patrice Bachy (7^e, C.E.R.E.S.) ; Mme Eve Baume (8^e, C.E.R.E.S.) ; M. Jacques Bravo (9^e, courant C) ; Gérard Luttier (10^e, C.E.R.E.S.) ; Georges Sarre (11^e, C.E.R.E.S.) ; Philippe Farine, député national du P.S. aux questions internationales (12^e, courant A) ; Paul Quilès (13^e, courant A) ; Mme Edwige Avice (14^e, C.E.R.E.S.) ; M. Alain Hubert (15^e, courant C) ; Mme Monique Herold (16^e, courant A) ; M. Jean-Luc Gonneau (17^e, courant C) ; Lionel Jospin (18^e, C.E.R.E.S.) ; Manuel Escudé, député (19^e, C.E.R.E.S.) ; Michel Charraz, député, membre du secrétariat national (20^e, C.E.R.E.S.).

EN BREF

● **CHAMBERY.** — M. Francis Ampe, maire sortant de Chambéry (Savoie), a été désigné par les militants socialistes en accord avec les communistes, comme tête de liste de l'union de la gauche. Il avait été élu en 1977, battant de justesse la liste du maire sortant, M. Pierre Damas (R.P.R.).

● **SAINTE-ETIENNE.** — Avant même que M. François Dubanchet, sénateur centriste de la Loire, candidat déclaré de la liste d'opposition (U.D.F.-R.P.R.), ne fasse connaître la composition de son équipe, une deuxième liste d'opposition s'est constituée. De coloration centre-gauche, elle est menée par M. Christian Ball qui

avait été élu conseiller général du canton de Saint-Etienne-Nord-Est, en 1978, avec le soutien de l'U.D.F. et du R.P.R., et avait fait partie du conseil municipal de M. Durafour. M. Michel Grossmann, député général du P.D.F. de M. Gennepes, pourrait faire partie de cette liste qui veut regrouper « les déçus du socialisme ».

● **LIMOGES.** — M. Michel Bernard (R.P.R.), professeur à l'université de Limoges et conseiller général de la ville, a été désigné comme tête de liste par l'ensemble de l'opposition. Le P.S. devrait reconduire M. Longueque, maire sortant, sénateur.

Mme VINCENT (P.C.F.) : tenir compte, d'abord, des élections de 1977

Mme Madeleine Vincent, membre du bureau politique du P.C.F., déclare, dans une interview publiée par *Révolution* (datée 5-11 novembre), que « certaines organisations du parti socialiste ne rendent leur compte que des élections de 1981 pour la composition des listes de gauche en vue des élections municipales de mars 1983, alors que les communistes entendent tenir compte « d'abord des municipales de 1977 et aussi de toutes les élections qui ont eu lieu depuis ».

Mme Vincent insiste sur le fait que, dans les municipalités de gauche, le maire sortant est le mieux placé pour diriger la liste. Elle cite plusieurs communes : Montluçon (M. Pierre Goldberg), Tarbes (M. Paul Chastelain) et Dieppe (M. René Bourgeois) — où le parti communiste avait été devancé en 1981 et où le maire, candidat aux élections municipales de mars dernier, avait « tout naturellement repris la tête ».

Mme Vincent, enfin, se prononce contre la présentation de listes séparées au premier tour, listes qui pourraient fusionner, ensuite, pour le second tour. « Si la gauche allait dans certaines localités en ordre dispersé au premier tour, cela nuirait à la possibilité de son succès au second, quand elle ne serait pas battue au premier tour », déclare-t-elle.

M. LECANUET : les listes d'union de l'opposition restent la règle

M. Jean Lecanuet, président de l'U.D.F., a estimé, jeudi 4 novembre, au terme du Conseil national de l'U.D.F., que « l'évolution des négociations au sein de l'opposition dans la perspective des élections municipales semble satisfaisante ».

Il a souligné que « l'électorat d'opposition continue de préférer les listes unies ». « Nous continuons officiellement de penser que c'est la règle, même si certains au sein de l'U.D.F. pensent qu'une compétition au premier tour peut être envisagée », a-t-il précisé. « C'est une question d'appréciation et non de doctrine », a-t-il poursuivi. « En d'autres circonstances, on peut estimer que la qualité de candidature est plus favorable à l'opposition », a conclu M. Lecanuet.



CAPEL.
Finie l'austérité
pour les
hommes forts.

CAPEL prêt-à-porter hommes grands hommes forts
• 74, boulevard de Sébastopol Paris 8
• 26, boulevard Malesherbes Paris 8
• Centre Com. Maine-Montparnasse Paris 15

STERN

GRAVEUR

depuis 1840

Pour votre Société
papiers à lettres et
imprimés de haute qualité

Le prestige
d'une gravure traditionnelle

Ateliers et Bureaux :
47, Passage des Panoramas
75002 PARIS
Tél. : 236.54.48 - 236.56.45



Le style "IN"
pour les grands :
CAPEL

CAPEL prêt-à-porter hommes grands hommes forts
• 74, boulevard de Sébastopol Paris 8
• 26, boulevard Malesherbes Paris 8
• Centre Com. Maine-Montparnasse Paris 15

TÉMOIGNAGE CHRÉTIEN

N° 2000

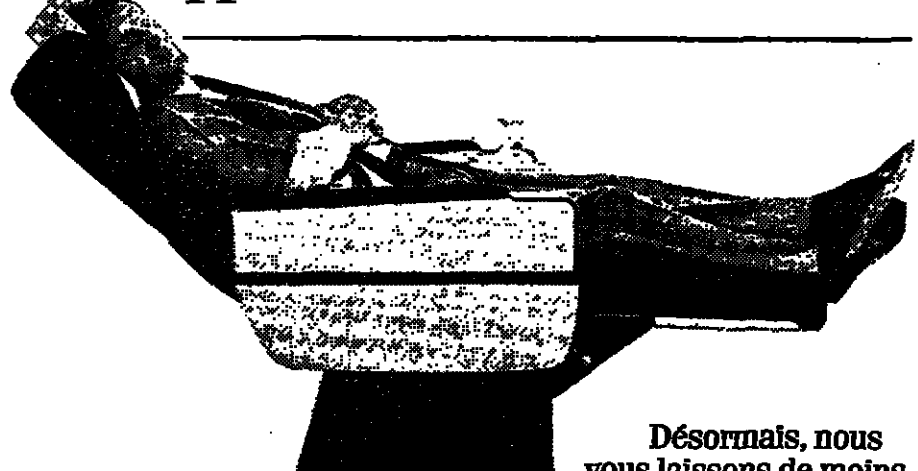
vingt ans après VATICAN II
les grands théologiens
s'interrogent

Hans Küng
Bruno Chenu
Karl Rahner
Pablo Richard
Marie Dominique Chenu

En vente en kiosque
ou à E.T.C. 49 rue du Fg Poissonnière 75009 Paris

9 F

Paris Tokyo,
vous n'avez plus que 12 h 45 pour
apprécier notre sens du détail.



Désormais, nous
vous laissons de moins
en moins de temps pour tester la multitude de détails qui nous
rend si différents des autres compagnies.

Ainsi sur Paris Tokyo via Moscou, en 747 le vendredi, le temps
de vol a pu être réduit à 12 h 45.

• 12 h 45 pour apprécier le confort de nos 747, notre
ponctualité bien connue, l'efficacité de
notre service à bord.

• 12 h 45 pour goûter tous les avan-
tages qui sont le privilège des passagers
de JAL. Et en 1^{re} classe JAL, vous trouverez
les fameux fauteuils inclinables à 60° et
même un vrai lit pour dormir une vraie nuit.

Tout le monde sait que le caractère
japonais recherche toujours la perfection.
C'est là dessus que reposent la réussite
et le succès mondial de notre compagnie.

JAPAN AIR LINES



Les petites attentions
font les grands vols.



Quinze mille personnes ont manifesté à Paris en faveur d'un centre de formation catholique

Une manifestation a rassemblé environ quinze mille personnes, samedi 6 novembre après midi, à Paris, pour protester contre la décision du ministre de l'éducation nationale de ne pas subventionner le centre de formation pédagogique (C.F.P.), de l'enseignement catholique d'Amiens. La plupart étaient venus de Picardie. Des Parisiens, parents ou enseignants partisans de l'école privée, les avaient rejoints « en nombre déraisonnablement limité », selon M. Pierre Daniel, président de l'UNAPEL (Union nationale des

associations de parents de l'enseignement libre), qui devait déclarer : « Que le gouvernement sache bien qu'aujourd'hui, grâce à notre détermination commune (...), nous ne nous laisserons pas réduire. » « Nous lui donnons, à-t-il ajouté, ce premier coup de semonce, pour qu'il comprenne combien il serait dangereux de poursuivre la voie dans laquelle il paraît engagé. »

La veille, le secrétaire général de l'enseignement catholique, le chanoine Paul Guibert, avait, au

cours d'une conférence de presse réunie à Paris, évoqué les « difficultés » auxquelles l'enseignement catholique se trouve confronté. A quelques semaines de l'ouverture des négociations avec le gouvernement sur l'avenir de l'enseignement privé, M. Guibert a estimé qu'« un tel contexte, s'il devait persister, rendrait illusoire toute négociation future ».

M. Jacques Barrot, député de Haute-Loire (U.D.F.) et président de l'Association parlementaire pour la liberté d'enseignement, était allé plus loin en

prévenant, le 4 novembre, au moment de l'examen du budget de l'éducation nationale : « Nous n'engageons certainement pas les négociations dans un contexte comme celui-ci. » Pour lui comme pour les responsables de l'enseignement catholique, la fermeture du C.F.P. d'Amiens n'est qu'une des pièces d'un dossier « contentieux » qui pose actuellement sur les rapports entre l'Etat et le secteur privé de l'enseignement.

• Fermeture du Centre de formation pédagogique (C.F.P.) d'Amiens

C'est, selon le chanoine Paul Guibert, secrétaire général de l'enseignement catholique, le « problème central » au milieu d'autres problèmes urgents et graves.

C.F.P. d'Amiens a été ouvert en septembre 1981 par la Direction diocésaine de l'enseignement libre pour former les futurs instituteurs du secteur privé des trois départements qui composent l'académie : Aisne, Oise et Somme. Pour être subventionné par l'Etat, un tel centre doit accueillir au moins vingt élèves par année. L'an dernier, le recteur d'Amiens puis le ministre de l'éducation nationale ont estimé les besoins à dix-sept et ont donc refusé la subvention. Le centre a fonctionné au moyen de crédits privés.

L'enseignement catholique espérait que les choses s'arrangeraient cette année. Il évalue à trente et un, « au moins », le nombre d'élèves-maîtres que le C.F.P. aurait dû recruter. Il fonde ses calculs sur les départs à la retraite, l'augmentation de postes à mi-temps, les démissions prévues et l'ouverture de classes nouvelles. Il reconnaît une baisse démographique (moins deux cent quarante-deux élèves dans les classes primaires privées des trois

départements à la dernière rentrée) qui réduirait les besoins en maîtres, mais il souligne que cette diminution était moins forte l'année précédente et que la tendance est peut-être en train de se renverser. D'ailleurs, il a dû nommer cinquante et un instituteurs cette rentrée dont certains à mi-temps. Enfin, il saisit l'appui de l'estimation des trois inspecteurs d'académie qui aurait abouti au nombre de vingt-six élèves-maîtres.

Le ministre estime qu'il s'agit d'une « mauvaise querelle » et rappelle que, lors du précédent septennat, l'aide de l'Etat avait été refusée au C.F.P. d'Aurillac pour de semblables raisons. Ses calculs pour Amiens s'articulent sur trois éléments :

- nombre des départs à la retraite à compenser en 1985 quand les maîtres recrutés cette année entreront en fonction : 11. C'est un chiffre sur lequel tout le monde est d'accord ;

- démissions : 15 (les inspecteurs d'académie prévoient 16, l'enseignement catholique, extrapolant ses statistiques récentes, 19) ;

Prévisions de solde fermetures - ouvertures de classes : le ministre les évalue à 42 fermetures en trois

ans, qu'il abaisse par sécurité à 30, soit 10 par an, voire 8 pour faire bonne mesure.

Résultat : 11 plus 15 moins 8 = 18. C'est le chiffre de 18 élèves-maîtres à recruter qu'il a signifié le 27 octobre à la direction du C.F.P. d'Amiens, écartant ainsi, puisque le seuil est de 20, une aide financière de l'Etat.

M. Jean-Paul Costa, directeur du cabinet de M. Alain Savary, qualifie le chiffre obtenu de « maximum honnête ». Il fait valoir que les prévisions de fermeture de classes ont été atténuées. Il résume l'argument de l'enseignement catholique selon lequel les maîtres du secteur privé ayant un arrangement de cinq ans, et non de dix ans comme ceux du public, la protection des personnels serait plus importante, donc les besoins plus grands dans le privé. Les contributeurs, estime-t-il, n'ont pas à supporter la charge d'une formation d'instituteurs qui quitteront le métier plus vite que leurs collègues du secteur public. Enfin M. Costa rejette l'accusation de vouloir asphyxier financièrement l'école privée puisque le ministre a indiqué que, si les élèves-maîtres d'Amiens sont accueillis par le C.F.P. de Reims ou d'Arras, leur présence donnera lieu à subvention, compris rétroactivement pour l'année 1981-1982.

• L'aide aux écoles privées sous contrat d'association. La deuxième source de litige reste le refus par certaines communes de

subventionner des écoles primaires privées sous contrat d'association. Selon l'enseignement catholique, il y aurait deux cent quatre écoles dans ce cas, les plus nombreuses étant dans les diocèses d'Amiens, de Bordeaux, de Quimper, de Saint-Brieuc, de Reims et de Nantes.

Depuis la loi du 2 mars 1982 sur la décentralisation, les commissaires de la République ne peuvent plus, comme il en allait pour les préfets, inscrire d'office des dépenses au budget des communes. En outre, plus aucun transfert de charges vers les communes n'est autorisé s'il n'est prévu expressément. Ce qui n'est pas le cas pour le forfait communal, soutient le ministre, tandis que l'enseignement catholique s'en tient à l'arrêt du Conseil d'Etat rendu l'an dernier en faveur du versement de la subvention par les communes. Aux termes d'une lettre de M. Robert Chéramy, chargé de mission à l'Elysée, « c'est donc par la voie d'une entente amiable au niveau local » que les solutions doivent être trouvées. Les dirigeants de l'enseignement catholique font grief à M. Savary de n'avoir pu réussir à convaincre les municipalités.

• L'ouverture des sections conduisant au brevet de technicien supérieur (B.T.S.) soumise au ministre.

Dans l'enseignement public, l'ouverture dans les lycées des classes de B.T.S. et des classes préparatoires

aux grandes écoles est soumise à l'approbation du ministre de l'éducation depuis 1976. En revanche, pour la création de ces classes dans l'enseignement privé sous contrat, la publication d'une note de M. Savary le 19 mai dernier. Ce texte soumet désormais le secteur privé au même régime que le secteur public.

L'enseignement catholique voit dans cette mesure un grignotage de son autonomie. Il ironise sur l'extension de la centralisation et l'alignement sur le « plus mauvais des deux systèmes ». Il fait état de quatorze refus d'ouverture sur vingt-neuf demandes de première année, alors que « certains dossiers avaient été régionalement très étudiés et très appuyés par les organismes professionnels ou les collectivités locales ».

Le ministre répond que les besoins et les débouchés qui justifient la création de ces sections doivent être étudiés au plan régional, mais aussi au plan national.

• Prise en compte de stages pour le calcul de l'ancienneté des maîtres du privé.

L'inspecteur d'académie de Maine-et-Loire et celui de la Lozère ont refusé, après avis du ministre, que des stages d'enseignement de secteur privé à l'Institut supérieur de promotion des responsables pédagogiques de l'enseignement catholique (ISPEC) d'Angers soient pris en compte pour le calcul de la retraite

ou donnent lieu à autorisation d'absence avec traitement.

Pour l'enseignement catholique, il s'agit d'une violation de textes antérieurs (1979) qui conduirait à l'« étrangement » de la formation permanente par le privé. Le ministre fonde sa position sur le fait que seuls les personnels enseignants du privé peuvent bénéficier d'une aide de l'Etat et que, en conséquence, seuls les stages de formation initiale ou continue à l'enseignement entrent dans le cadre de la loi, ce qui n'est pas le cas des stages incriminés qui préparent à des fonctions d'encadrement.

• Fonctionnariat imposé.

Lorsqu'un professeur du privé est reçu à la prépa ou au CAPES, il peut choisir de rester dans le secteur privé sous contrat ou de rejoindre le secteur public. L'enseignement catholique cite le cas d'enseignants qui, cette année, à l'issue d'un concours, ont été titularisés d'office dans la fonction publique.

Alignement sur le secteur public pour des autorisations d'ouverture d'enseignement de sciences naturelles en seconde, pour la transformation de section technique et l'introduction de l'informatique : telles sont les autres pièces du dossier contentieux où l'enseignement catholique est opposé au ministre de l'éducation nationale. Ce dossier révèle, pour les responsables de l'enseignement catholique, une « volonté de paralyser son existence et son action ».

C. V.

UNE ENQUÊTE DU « MONDE DE L'ÉDUCATION »

Les maternelles

On le sait, bien sûr, mais trop confusément : « On redouble moins souvent à l'école primaire quand on est allé en maternelle. On redouble même d'autant moins qu'on y a passé plus d'années. » Le Monde de l'éducation, qui consacre son numéro de novembre à la maternelle sous le titre : « Les inquiétudes d'une école heureuse », nous le précise en se référant à une étude du service des études statistiques et statistiques du ministère de l'éducation nationale sur l'influence des années d'école maternelle sur les résultats scolaires des enfants entrés en sixième en 1980. Mais que sont ces établissements qui préparent nos bambins à la grande école ? L'enquête menée par Marie-Claude Bédier nous laisse entrevoir des classes où l'enfant apprend à voir ce qui l'entoure, à connaître son corps

et à accepter l'autre plutôt que des usages du savoir pour futurs génies. Un long chemin a été parcouru depuis les « salles d'asile » de 1826 avec leur rôle de « gardiennage et de dressage ».

La maternelle, c'est encore, semble-t-il, l'endroit où l'enseignant montre le plus grand enthousiasme pour sa profession. Mais qui dit enthousiasme ne dit pas béatitude, et les instituteurs et institutrices de maternelle se posent eux aussi des questions.

Un dossier sur les maternelles aurait été incomplet s'il n'avait dit mot des tout petits, les deux ans. Pour ? Contre les deux ans à l'école ? Une seule certitude : l'accueil doit être différent. Car ce premier rendez-vous ne doit pas être manqué.

* Le Monde de l'éducation. Novembre 1982, n° 88, 10 francs.

Des choses à se dire

La tempête qui souffle sur les relations entre l'école privée et l'Etat est de saison. A quelques semaines de l'ouverture de négociations attendues ou redoutées depuis plus d'un an, comment s'étonner que les esprits s'échauffent, que les inquiétudes, les apaisements, les supputations, dont se nourrissent les partisans de l'enseignement privé, ne se muent en tensions à mesure que l'échéance approche ?

Les responsables de l'école catholique n'ont pas désisté et orage. Des hommes comme le chanoine Paul Guibert, secrétaire général de l'enseignement catholique, M. Pierre Daniel, président de l'UNAPEL, sont, à leur manière, des « politiques ». Certes, ils ne marchent pas leur soutien aux victimes de la « normalisation » de l'enseignement privé. Même s'ils laissent ce mot à M. Jacques Barrot, président de l'Association parlementaire pour la liberté de l'enseignement, et restent pour l'heure dans le registre de la préoccupation interrogative. Certes, ils doivent ne pas voir que des incertitudes dans l'occasion qui leur est donnée d'établir opportunément une part une part de leurs forces. Certes, ils entretiennent le feu de leurs compagnons en participant à de multiples rassemblements régionaux. Mais ils savent aussi que le tapage peut les desservir, qu'il braque les feux sur un dualisme tenace que deux décennies de pratiques contradictoires n'ont pas réussi à éteindre.

Car, aujourd'hui, il ne suffit pas aux participants de l'enseignement privé d'accuser : c'est le gouvernement qui réveille la querelle scolaire. Le fait est là, heureux ou malheureux : un changement de majorité politique a remis d'actualité la question. C'est bien pourquoi les dirigeants de l'enseignement catholique ne cèdent pas à la politique du pire. En dépit de leur « déception », de leur « amertume » et de leurs « protestations », ils ne posent

pas de préalable à l'ouverture du dialogue. Au gouvernement de mesurer comment atteindra son objectif - celui de M. Mitterrand de construire « un grand service public, unifié et laïque de l'éducation », sans briser l'unité nationale que même président appelle de ses vœux.

La difficulté est plus qu'évidente. Parmi les points abordés lors des prochaines négociations, la « carte scolaire », c'est-à-dire l'implantation des structures d'enseignement, sera la première pierre d'achoppement. Actuellement, les familles choisissent l'établissement privé où inscrire leurs enfants, tandis que les établissements publics sont « sectorisés ». Le système est rigide pour les usagers du secteur public. Trop rigide, il est souple pour le privé. Mais celui-ci n'a pas les obligations du service public. Au ministère, on considère que la coexistence des deux systèmes est source de gaspillage. En généralisant le libre choix des parents, on prendrait le risque, par exemple, de voir des établissements publics peuplés seulement de petits élèves immigrés. En ne touchant pas au carcan, on ferait fi des différences, de possibilité de recours pour des enfants en situation d'échec dans l'enseignement public.

Pour cet exemple, comme pour celui de « l'intégration » des personnels, il est tentant d'envisager une sorte de fuite en avant : confier beaucoup plus d'initiatives et de décisions aux régions. Là encore, les résistances se multiplieront, le statut de la fonction publique aidant, ou contrariant plutôt.

En somme, dans un pays où l'école s'épuise à dissoudre les ségrégations sociales, à préparer les enfants et les jeunes à leur vie professionnelle et civique, les responsables des deux secteurs d'enseignement, s'ils le veulent bien, auront beaucoup de choses à se dire.

CHARLES VIAL

Communiqué des Editions JEAN DE BONNOT

La qualité, l'originalité et le succès des ouvrages édités par Jean de Bonnot ont naturellement suscité des imitateurs en France et à l'étranger. Dans la mesure où chaque œuvre fait l'objet chez cet éditeur d'une création authentique, tant en ce qui concerne le choix des auteurs, les milieux pleins d'œuvres de qualité et d'originalité poussées à l'extrême, qu'en ce qui concerne les mises en page très élaborées et chaque fois renouvelées, les auteurs pouvaient être considérés avec un certain détachement par Jean de Bonnot, qui bénéficiait toujours d'un temps d'avance et de la fameuse petite différence qui est l'essentiel en matière d'édition d'art.

Cette foi dans le travail bien fait et dans la qualité de ses livres est toute exprimée dans le célèbre clou de gesso à la vie que Jean de Bonnot est apparemment le seul éditeur au monde à faire valoir (reprise du livre au prix d'achat payé par le souscripteur).

Cependant, Jean de Bonnot se sent en droit de protester quand la compétition devient trop déloyale et prend des chemins plus ou moins malhonnêtes que le simple plagiat malhonnête. C'est ainsi que, ces derniers mois, des documents importants ont disparu subrepticement de ses bureaux. Il s'agit d'abord d'études concernant des éditions en projet et, notamment, d'une formule nouvelle dont l'élaboration a nécessité une somme considérable de recherches. Tout laisse supposer que ces pièces ont été « empruntées » et consultées indûment.

En deuxième lieu, le fichier confidentiel des clients Jean de Bonnot a été en partie détourné de telle sorte que l'éditeur a été coupé d'une fraction de sa clientèle dont on devine bien qu'elle est actuellement sollicitée par les auteurs indécents du pilage qui proposent abusivement par ce biais leurs succédanés.

Ce double méfait incite les Editions Jean de Bonnot à prendre les mesures suivantes : 1° Réviser au public plus tôt que prévu les nouvelles éditions et les projets jusqu'alors calés dans ses cartons, notamment le programme original baptisé « Curiosités littéraires et bibliophiles ». 2° Entreprendre de renouer des relations normales, régulières et attentives avec ses clients en leur demandant de bien vouloir se faire reconnaître en retournant le bulletin ci-dessous. Jean de Bonnot leur communique aussitôt les titres de ses récentes et prochaines réalisations ainsi que les conditions particulières auxquelles ils ont droit.

3° Informer tous ceux qui le désirent des titres et des prix des livres signés par Jean de Bonnot et qui ne sont pas encore épuisés.

DEMANDE D'INFORMATION

A envoyer aux Editions Jean de Bonnot, 1, Rue St-Honoré, 75008 Paris. Veuillez me faire parvenir gratuitement et sans engagement une documentation sur les ouvrages en cours ou en préparation, signés par Jean de Bonnot.

Nom Prénom Adresse complète Ville Code postal M 6

Sociologie de la famille

Martine SEGALIN

Les divers aspects de la famille française étudiés dans un vaste contexte historique et culturel, par une spécialiste de ces problèmes, à la fois sociologue et ethnologue - 95 F

Le travail ouvrier

Michel VERRET et Paul NUGUES

Une étude sociologique faisant suite à celle du même auteur sur « l'Espace ouvrier », où la classe ouvrière française est saisie sur son lieu de production. - 83 F

Des enfants non-francophones à l'école Quel apprentissage ? Quel français ?

Martine ABDALLAH-PRETCHELLE

Des propositions d'animation pédagogique et une réflexion sur le fonctionnement de la langue française pour aider les enseignants en situation. - 55 F

Enseignement du français et linguistique

Hélène HUOT

Les mises au point nécessaires pour faire découvrir ce qu'est réellement la linguistique et ce qu'on peut en attendre. - 60 F

PARIS MIAMI PARIS A PARTIR DE

3395 F

FORUM VOYAGES LA TERRE MOINS CHERE

pesup médecine pharmacie

SOCIÉTÉ

FACE A LA RECRUESCENCE DES ATTENTATS

Un front antiterroriste se développe en Corse

Bastia. — Dans une lettre ouverte adressée à M. Prosper Alfonsi, président de l'Assemblée de Corse, la Fédération de l'éducation nationale de Haute-Corse note que « le temps n'est plus tellement de condamner les attentats quand on condamne la violence... il faut que chacun se rende compte que la violence n'a pas de règne dans le débat démocratique, aujourd'hui possible ». C'est l'argument majeur de la gauche : la violence n'a plus de raison d'être en Corse dans la mesure où ont été rétablies les règles de la démocratie. Paradoxalement, d'ailleurs, le fait que la consulta di i cunviti nazi-nazisti (C.C.N.), qui prône « la lutte de libération nationale », ait décidé de présenter des listes aux prochaines élections municipales, alors qu'elle avait préconisé l'abstention aux élections régionales, devrait renforcer la thèse de la majorité présidentielle. Mais le sens donné par la C.C.N. à son entrée dans l'arène électorale est tout autre. Pour le mouvement indépendantiste, ce « choix tactique » doit surtout permettre de mieux faire passer son principal mot d'ordre : « Non à la colonie de peuplement ».

Les continentaux visés

Pour la C.C.N., en effet, la présence de « plus de soixante-dix mille continentaux dans l'île représente un danger mortel pour le peuple corse » à travers « le déséquilibre démographique » qu'elle crée. Ce mot d'ordre a un corollaire : le slogan I.F.F. U. français fare « les Français dehors ». La C.C.N. veut donc leur départ. Le F.L.N.C. les plastique.

Correspondance

Depuis le début 1982, sur les six cent cinquante actions violentes recensées jusqu'au 20 octobre, on a dénombré cinq cent un attentats visant des biens privés, et seulement soixante-dix, des bâtiments publics. Sur ces cinq cent un attentats, trois cent vingt-neuf ont été perpétrés contre des continentaux. Si tous ne sont pas dus au F.L.N.C. (il n'en a revendiqué que deux cent douze pour toute cette période), il est clair que la ligne stratégique actuelle du mouvement clandestin vise d'abord et en priorité ces non-Corses. Une conférence de presse du F.L.N.C., le 24 août, trois jours après la nuit bleue « record » (cent dix attentats) confirmait cette orientation.

« L'inaction des pouvoirs publics »

Parmi les continentaux, ce sont au premier chef les enseignants qui sont la cible des plastiques. Et il existe actuellement, dans plusieurs établissements, une véritable psychose de l'attentat. A Bastia, dans les classes terminales, certains professeurs se voient durement interpellés par quelques élèves nationalistes sur les problèmes du bilinguisme. L'impunité dont bénéficient jusqu'à présent les plastiqueurs ont permis aux responsables politiques locaux de l'ancienne majorité de dénoncer « l'inaction des pouvoirs publics ». On a pu penser un moment que celle-ci répondait à des objectifs politiques visant, notamment, à éviter une « chute » dans le cycle « violence-

répression ». Mais M. Migeon, commissaire de la République en Haute-Corse, a expliqué dernièrement que « la détermination à lutter contre le déferlement des passions » restait entière. Cette impuissance des pouvoirs publics a été prouvée à la constitution, en septembre, d'un groupe clandestin baptisé « Mouvement Corse française libre » et qui se donne notamment pour objectif « d'organiser la défense des libertés par les Corses eux-mêmes ». Une missive envoyée dernièrement à plusieurs maires de Haute-Corse et signée de ce mystérieux mouvement dit plus crûment les intentions de ses responsables et prévient que pour une victime du F.L.N.C. « dix autonomistes seront visés ». A côté de la réurgence probable d'un ancien mouvement antinationaliste, des inorganisés écroulés par les attentats dont ont été victimes leurs proches font publier dans la presse locale des avertissements aux plastiqueurs, menaçant de les retrouver. Si on y ajoute la gauche, c'est aujourd'hui un véritable front antiterroriste qui est en train de voir le jour, tandis que s'installe un climat propice à une sorte de guerre civile larvée.

Ce risque d'affrontement entre Corses n'a pas échappé à l'Union du peuple corse (U.P.C.), qui vient de rappeler, « aujourd'hui comme hier », sa condamnation de la violence « parce qu'elle est inutile là où le peuple dans son ensemble la réprouve ». Mais le mouvement autonomiste insiste, pour le refuser, « sur le danger mortel » que serait cet affrontement. La situation paraît assez grave pour que l'Assemblée de Corse soit saisie du problème de la violence lors de la prochaine réunion, en décembre.

DOMINIQUE ANTONI.

Une grenade de faible puissance a été lancée, samedi 6 novembre, contre le local de l'Association de solidarité avec les travailleurs immigrés, occupé également par le Mouvement français pour le planning familial, à Epinal (Vosges), provoquant des dégâts matériels mineurs.

A 19 h, dimanche 7 novembre, le secrétaire d'Etat chargé des immigrés, M. François Autain, a exprimé son « émotion » et son « indignation » devant « les agressions à caractère raciste » qui « se multiplient dans notre pays » et a souhaité la mobilisation et la concertation de tous pour que cela cesse.

(Publicité)

SCIENCES PO
PRÉPARATION ANNUELLE INTENSIVE
PARALLÈLE ou par CORRESPONDANCE
Après 2^e année. PRÉPARATION ENA
PRESUP
46, rue Vivienne, 75002 PARIS
Tél. : 261-83-59, poste 201

Faits et jugements

« ATTENTION, GITANES ! »

Samedi 6 novembre, peu après 17 heures, les voyageurs se pressant dans les couloirs et sur les quais de la station Sèvres-Babylone du métropolitain parisien, où se croisent les lignes n° 10 (Gare d'Austerlitz-Porte d'Autueil) et n° 12 (Porte de la Chapelle-Mairie d'Issy).

Soudain, dominant le brouhaha de la foule, une voix sort d'invisibles haut-parleurs : « La police est demandée à la direction Porte de la Chapelle... » Le reste est inaudible. De quoi s'agit-il ?

Un moment plus tard on l'apprend, quand de nouveau la voix retentit : « Mesdames et messieurs, faites attention à vos sacs à main et à vos portefeuilles, il y a des gitanes dans le métro ». Un moment s'écoule encore, puis : « La police est demandée à la direction Porte de la Chapelle, pour les gitanes ». Ces gitanes sont aussi appelées bohémiennes ou tsiganes.

Cela n'est-il pas sans rappeler d'autres époques où de tout autres autorités s'employaient à désigner à la vigilance des citoyens d'autres « ennemis sociaux », mais selon des méthodes assez peu différentes ?

● **L'affaire de pédophilie du Coral.** — Les défenseurs de MM. Claude Sigala et Jean-Noël Barbé, inculpés depuis le 18 octobre à la prison de la Santé à Paris sous les inculpations « d'attentat à la pudeur sans contrainte sur mineurs de moins de quinze ans » et « d'excitation de mineurs à la débauche », ont déposé une nouvelle demande de mise en liberté de leurs clients. M. René Feneyrou, premier juge d'instruction qui remplace M. Michel Salzman, momentanément absent n'a pas statué sur ces demandes de mise en liberté des deux principaux inculpés dans l'affaire du Coral d'Aimargues (Gard). Les défenseurs devront attendre le retour de M. Salzman.

● **Après la mort d'un adolescent à la sortie d'un concert de rock.** — Trois semaines après la mort, d'une balle dans la tête, de Richard Adjimane, âgé de dix-neuf ans, qui sortait d'un concert de rock donné par le groupe Imagination porte de Pantin à Paris (le Monde du 19 octobre), un mineur de dix-sept ans a été arrêté. Il a avoué aux policiers avoir tiré sur les projecteurs pour s'amuser, mais sans viser personne. Trois autres jeunes gens avaient été blessés.

Le jeune meurtrier, arrêté en compagnie d'un autre mineur âgé de seize ans qui se trouvait avec lui lors des faits, a été interpellé au cours d'une enquête sur un cambriolage commis le 11 octobre, au domicile parisien de l'actrice Isabelle Huppert.

A SAINT-JEAN-DE-LUZ

Arrestation de quatre membres de l'ETA militaire dont deux dirigeants

Quatre personnes, dont deux membres présumés du comité exécutif de l'ETA militaire, ont été arrêtées, samedi 6 novembre, à Saint-Jean-de-Luz (Pyrénées-Atlantiques), lors d'une opération réalisée conjointement par la police de l'air et des frontières, la police judiciaire de Bayonne et les renseignements généraux. Cette opération est intervenue peu après l'assassinat, le 4 novembre, du général Lago Roman, et le jour même de la visite du pape au Pays basque espagnol. Ces quatre personnes devaient être présentées, lundi matin 8 novembre, au parquet du tribunal de Bayonne.

L'interpellation de celui qui est considéré comme le numéro trois de l'ETA militaire, Antzola Larranaga, alias « Peio el Viejo », a été pour le moins mouvementée. Il aurait essayé de renverser deux policiers en tenue avec son véhicule. Ceux-ci ont tiré dans les pneus. Antzola Larranaga a néanmoins pris la fuite dans les rues de Saint-Jean-de-Luz avec un pneu crevé, en prenant les sens interdits et en grillant les feux rouges. Sa voiture a finalement percuté contre un poteau et Antzola Larranaga a été appréhendé.

Militant clandestin en France depuis 1972, il était en possession de faux papiers. Considéré comme le responsable des commandos d'information de l'ETA militaire, il serait, selon les policiers, chargé de centraliser les renseignements fournis par les commandos d'information avant

de les transmettre aux commandos opérationnels.

La deuxième personne appréhendée, Carlos Ibarra, serait le responsable des finances et chargé notamment du paiement de l'impôt révolutionnaire. Quant aux deux autres militants basques, ils sont considérés comme moins importants. Il s'agit tout d'abord de Sabu Zabietia, qui jouerait un rôle secondaire dans l'ETA militaire, et d'un militant dont l'identité n'a pas été révélée. D'importants documents ont été saisis au cours des perquisitions. Ceux-ci porteraient sur l'infrastructure de l'ETA en ce qui concerne l'impôt révolutionnaire.

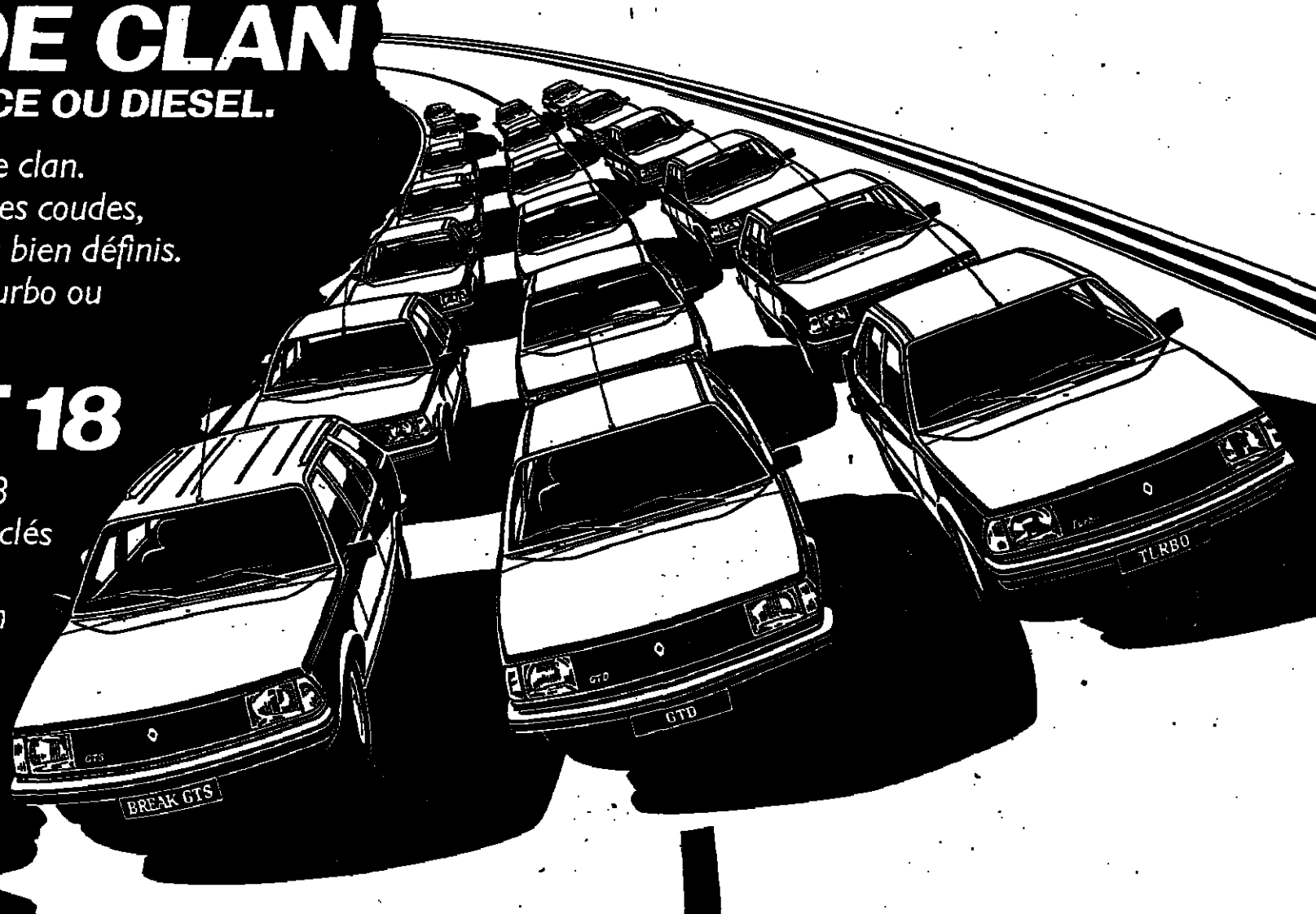
Ce coup de filet a été réalisé dix jours après la victoire du P.S.O.E. en Espagne et quarante-huit heures après l'assassinat du général Lago Roman. Est-ce à dire que Paris a voulu montrer aux dirigeants de l'ETA que les autorités françaises ne toléreraient pas que l'ETA militaire mette en péril le pouvoir socialiste en Espagne ? C'est en tout cas un coup de semonce destiné sans doute à faire réfléchir les « ultras » du mouvement révolutionnaire basque. Cependant, ce coup de filet intervient après la remise en liberté sous contrôle judiciaire, le 4 novembre, de Jesus Abriketa Kortia, dit « Txuxu », chef présumé d'une brèche de l'ETA politico-militaire (le Monde daté 7-8 novembre). La justice française avait estimé le dossier insuffisant pour maintenir « Txuxu » en prison.

TUNISIE
Fantastique, une semaine au soleil.
1995 F
tout compris*
A l'Hôtel-Club Oamar***
à Jerba Zarzis.
Tennis. Equitation.
*1 semaine en pension complète (vin à table inclus) au départ de Paris ou de Lyon.
(Vols spéciaux du 12 Novembre au 16 Décembre 82 et du 7 au 27 Janvier 83.)
REPUBLIQUE TOURS
Le droit de choisir.
Tél. Paris: (1) 355.39.30 - Tél. Lyon: (7) 837.72.38.

DOMINIQUE ANTONI.
● Une grenade de faible puissance a été lancée, samedi 6 novembre, contre le local de l'Association de solidarité avec les travailleurs immigrés, occupé également par le Mouvement français pour le planning familial, à Epinal (Vosges), provoquant des dégâts matériels mineurs.
A 19 h, dimanche 7 novembre, le secrétaire d'Etat chargé des immigrés, M. François Autain, a exprimé son « émotion » et son « indignation » devant « les agressions à caractère raciste » qui « se multiplient dans notre pays » et a souhaité la mobilisation et la concertation de tous pour que cela cesse.
(Publicité)
SCIENCES PO
PRÉPARATION ANNUELLE INTENSIVE
PARALLÈLE ou par CORRESPONDANCE
Après 2^e année. PRÉPARATION ENA
PRESUP
46, rue Vivienne, 75002 PARIS
Tél. : 261-83-59, poste 201

TUNISIE
Fantastique, une semaine au soleil.
1995 F
tout compris*
A l'Hôtel-Club Oamar***
à Jerba Zarzis.
Tennis. Equitation.
*1 semaine en pension complète (vin à table inclus) au départ de Paris ou de Lyon.
(Vols spéciaux du 12 Novembre au 16 Décembre 82 et du 7 au 27 Janvier 83.)
REPUBLIQUE TOURS
Le droit de choisir.
Tél. Paris: (1) 355.39.30 - Tél. Lyon: (7) 837.72.38.

ESPRIT DE CLAN
19 VERSIONS ESSENCE OU DIESEL.
Les Renault 18 ont l'esprit de clan.
Ces 19 versions se tiennent les coudes, mais ont chacune leurs rôles bien définis.
Économie et performance, turbo ou diesel, break ou berline.
RENAULT 18
A vous de choisir, Renault 18 à partir de : 42.800 F, prix clés en main au 12/10/82.
Consommations aux 100 km à vitesse stabilisée :
5,5 L à 90 km/h,
7,4 L à 120 km/h,
8,5 L en cycle urbain.
RENAULT présente **elf**



سكزا من الاصل

هكذا من الأصلي

Arrestation de quatre membres
de l'ETA militaire dont deux dirigeants

TUNISIE

Pendant l'hiver, une semaine au soleil.

1995 F

REPUBLIQUE TOURS
le droit de choisir.



GOUPIL REINVENTE LE MICRO ORDINATEUR

Des milliers de personnes utilisent aujourd'hui les micro-ordinateurs Goupil. En moins de trois ans, par le professionnalisme de son réseau de distribution (le premier réseau français de micro-informatique), par l'exigence et l'enthousiasme de ses clients, SMT-Goupil a réussi à bâtir une véritable industrie.

Premier taux de croissance européen, SMT-Goupil franchit aujourd'hui un pas décisif. Avec l'ordinateur Goupil 3, elle ouvre une nouvelle époque de l'informatique en proposant une machine qui réalise la plus étonnante synthèse des développements actuels :

- une machine puissante pouvant utiliser 3 processeurs différents et donc accéder aux plus prestigieux logiciels du marché ;
- une machine évolutive capable de répondre aux besoins spécifiques de chacun ;
- une machine adaptable en permanence aux progrès des technologies ;
- une machine d'un confort d'utilisation exceptionnel et d'une esthétique raffinée.

Ordinateur résolument professionnel, mais aussi ordinateur pour tous, Goupil 3 concrétise la réussite d'un projet à la mesure de notre temps, et d'une entreprise dont l'ambition est de gagner désormais une part significative du marché mondial.

Où que vous soyez, et quels que soient votre profession, vos exigences et vos désirs, Goupil 3, le nouveau fruit de SMT, s'offre à vous : il est à la portée de votre main.



goupil
L'ORDINATEUR POUR TOUS

SMT Goupil - 22 rue St-Amand, 75015 Paris - Tél. 533.61.39.

Le Monde

sports

Cinquante-deux capitaines sur la Route du Rhum

Force 8

Saint-Malo. — Tous les services de sauvetage de Saint-Malo ont dû être mobilisés dans l'après-midi de dimanche 7 novembre pour répondre à une quarantaine d'appels de détresse d'embarkations sur les quelques six cents sorties au large pour assister au départ de la dixième Route du Rhum donné par M. Louis Le Pensec, ministre de la mer.

Le vent de sud-est de force 7 à 8 soufflant de terre, qui poussait les concurrents, rendait plus délicat le retour au port. Nombre de plaisanciers, moteur noyé ou incapables de remonter au vent, ont dû ainsi être remorqués, mais les sauveteurs étaient sans nouvelles, lundi matin, de deux bateaux qui avaient envoyé un signal de détresse la veille.

La flotte des cinquante-trois concurrents au départ n'est pas non plus sortie indemne de ces mau-

vais conditions météorologiques. Rosières, le prao géant de Guy Delage, a chaviré après vingt minutes de course. Cinq autres bateaux, victimes d'avarie, ont dû rentrer au port dans les premières heures : *Stoderm*, le trimaran de Florence Arthaud, la seule femme de la course, avec une voile déchirée et deux pilotes automotiques en panne; *Edoal*, le catamaran de Daniel Le Men; endommagé par un choc avec un plaisancier; *Vigorsol*, le monocoque de l'italien Paolo Sciarretta; *Contest*, le monocoque de notre collaborateur Dominique Gautron, gouvernail cassé; et le petit trimaran *Britany-Ferries*, de Daniel Gilard, remarquablement

placé après trois heures trente minutes de course quand il a brisé ses bastingues. Le meilleur départ avait été pris par Marc Pajot sur son catamaran *Elf-Aquitaine*. Tirant des bords le long de la côte, l'ancien champion de dériveur précédait à la bouée de Fréhel, le Britannique Robert James et son trimaran *Colt-Cars*, de quarante secondes. En fin d'après-midi de dimanche, le gros *Britany-Ferries-Quiberon*, qui permettait à la presse, et aux officiels de suivre la course le plus longtemps possible, ne pouvait même plus revenir sur les fuyards qui devaient alors filer 18,19 nœuds par un vent arrière plein est, qui ne cessait de forcer. A 20 heures G.M.T.,

le premier contrôle réalisé grâce au système Argos, donnait *Elf-Aquitaine* en tête avec 85 milles parcourus (9 à 10 nœuds de moyenne) devant le trimaran *Gauthier-III*, de Jean-Yves Terlain (80 milles), *Colt-Cars* (77 milles) et le grand trimaran *Britany-Ferries-G.B.*, de Chay Blyth (70 milles).

Ce lundi à l'aube, au passage de l'île d'Ouessant, qui marque l'entrée dans l'Atlantique après 130 milles de course, les positions des concurrents de tête n'avaient pas sensiblement changé. En revanche, Marc Linski, qui barre un monocoque de 17 mètres, avait demandé une assistance médicale avant de casser tout contact radio. Eugène Riguidel avait fait savoir, de son côté, que le grand foc et la grande voile de son trimaran géant étaient en lambeaux.

La course au large en direct

De notre envoyé spécial

Saint-Malo. — De la baie de Saint-Malo à l'ouest de Saint-Malo au cap Fréhel, ils étaient des centaines de milliers à être venus suivre à la jumelle le départ de la dixième Route du Rhum. Toute la semaine, ils avaient été presque aussi nombreux au pied des ramparts de la cité corsaire à s'attarder, béats d'admiration ou appréciés en connaisseurs, devant les nouvelles formes, un de la mer, guettant un geste ou une réflexion de leurs skippers.

L'affluence était telle autour du bassin Vauban que les organisateurs, avec le concours des C.R.S., avaient même dû établir un sens giratoire pour les piétons. Au-delà de la compétition sportive, le succès des courses transatlantiques s'explique notamment par le fait de révéler qu'elles apportent un sondage de la Soif (1) montrant que s'ils avaient la possibilité de vivre une grande aventure, 17 % des Français, aussi bien hommes (19 %) que femmes (14 %), choisiraient de faire un tour du monde à la voile. La proportion s'élevait à 36 % chez les jeunes de dix-huit à vingt-quatre ans, à 23 % dans la tranche d'âge de vingt-cinq à trente-quatre ans. Le départ de Saint-Malo, déjà plongé dans la fraîcheur, la pluie et les vents d'automne, vers le soleil des Antilles, faisait même rêver certains skippers.

Jamais, en tout cas, autant de navigateurs célèbres ne s'étaient donné rendez-vous pour une course en solitaire. Eric Tabarly, le grand prétre de cette discipline en France, qui n'avait plus pris part à une telle

course depuis sa victoire dans la Transatlantique 1978, retrouvait ainsi, à cinquante et un ans, tous ses meilleurs disciples, d'Olivier de Kersauson à Philippe Poupon, sans oublier Eric Loizeau et Marc Pajot. Mais presque tous les autres navigateurs français qui se sont illustrés ces dernières années, sont là pour rivaliser avec l'« école Tabarly ».

Professionnalisation

Du côté des étrangers, la représentation n'est pas moins prestigieuse avec le Canadien Michael Birch, révélation de la première Route du Rhum, les Britanniques Chay Blyth et Robert James, vainqueurs de la Transat en double 1981, Robin Knox-Johnston, héros de la première course autour du monde en solitaire, ou les Américains Walter Green et Jack Petih. En fait, parmi les grands absents on ne relève que Philippe Weld, vainqueur de la Twostars 1980 et troisième de la première Route du Rhum 1978, qui s'est estimé insuffisamment familiarisé avec le nouveau matériel de son trimaran, ainsi que Harald Mabire, Philippe Stegall ou Gilles Garnet, qui n'ont pu trouver de commanditaire pour financer leur programme.

Jamais non plus les navigateurs et leurs commanditaires n'avaient autant investi que dans cette confrontation de prestige pour présenter de nouveaux bateaux toujours

plus performants ou peaufiner les plus anciens. A ce titre, la Route du Rhum marque une nouvelle étape dans la professionnalisation de la course au large. Michel Ethevenon, le créateur de l'épreuve, aura de plus en plus de difficultés à contenir la pression des publicitaires dans des limites décentes.

Les progrès considérables enregistrés dans les moyens de communication ont fait entrer la course au large dans le domaine des événements sportifs, que l'on peut désormais suivre pratiquement en direct, et ne sont sans doute pas étrangers à cet engouement sans précédent des publicitaires. Pour l'appellation des bateaux, les noms de marque sont autorisés, mais la nature du produit ne doit pas en principe apparaître. Toutefois, on a pu constater quelques entorses à cette règle.

Depuis la Transat en double en 1979, les organisateurs de courses transatlantiques font appel au système des balises Argos installées à bord de chaque bateau. Leur signal, émis toutes les minutes, est capté par deux satellites qui survolent la course toutes les cent minutes. Ainsi, le Centre national d'études spatiales de Toulouse peut déterminer la position des concurrents et les conditions météorologiques (pression et température de l'eau) qu'ils rencontrent. Ces données disponibles entre quatre et six heures après leur réception sont transmises au centre de calcul de la Sysca, une filiale de

la Thomson, qui consacre un budget de 2 millions de francs à cette mission d'information pour établir deux fois par jour un classement.

Pour permettre une meilleure compréhension de la stratégie et de la tactique de chaque concurrent, une liaison informatique spéciale a été établie avec la Météorologie nationale et après accord avec la direction des télécommunications cinq jeux de fréquences de la station radio maritime de Saint-Lys seront réservés au contact avec les concurrents. Enfin, pour la première fois, un système Telex, utilisé jusqu'ici pour le télé-surveillance des banques, devrait permettre d'obtenir sans moyens matériels des images fixes de deux bateaux, *Elf-Aquitaine*, de Marc Pajot, et *William-Saurin*, d'Eugène Riguidel, depuis le milieu de l'océan.

Les images télévisées en direct sont, dit-on, pour un proche avenir. Dès à présent, les Parisiens pourront bénéficier de toutes les informations sous une bulle installée au pied de la tour Montparnasse, où une carte géante représentera les positions des bateaux et les conditions de course. La course au large devrait y perdre beaucoup de son mystère, mais la voile ne peut que gagner en popularité.

GÉRARD ALBOUY.

« 1. Sondage réalisé du 23 au 29 janvier 1981 pour la revue *Grand Large*, sur un échantillon national de mille personnes.

Eugène Riguidel : « Obtenir 60 % du potentiel du plus grand trimaran »

De notre envoyé spécial.

Saint-Malo. — « La course en solitaire est devenue un spectacle de cirque et un rêve pour le grand public », estime Eugène Riguidel, qui a suscité un gros succès de curiosité au départ de la Route du Rhum avec son *William-Saurin*, le plus grand trimaran du monde, 26 mètres de long et 15 mètres de large, un mât de 27,50 mètres, soutenant 318 mètres carrés de voiles au près et des spinnakers de 300 à 500 mètres carrés, pour propulser plus de 11 tonnes.

Pur-sang ou monstre des mers ? Les sceptiques ne manquent pas pour douter qu'un navigateur puisse « dompter » puis maîtriser seul un tel géant des océans. « Attention, ce n'est pas un bateau fou, répond Riguidel. Au plan technique, il est simple. Ce qui est un peu fou, c'est de faire une course en solitaire assis sur sa première coque. »

Pour son troisième trimaran, le navigateur morbihannais, mêlant théorie et empirisme, voulait rester fidèle à sa « ligne de conduite ». Pour rechercher la plus grande vitesse possible, il souhaitait un multicoque très léger, très tôle et très long. Le travail sur plan avec l'architecte britannique Derek Kelsall et l'ingénieur français Jean-François Le Menac, a nécessité dix-huit mois passés à jongler avec les différents paramètres : forme, longueur, largeur du bateau, hauteur et position du mât, choix des matériaux, coût... « On peut toujours faire des calculs théoriques à partir de la résistance des matériaux, explique Riguidel. Mais qui peut prévoir à quels efforts maximum ces matériaux devront résister en mer ? »

Ainsi, dès le premier contact avec le grand large, un mois à peine avant le départ de Saint-Malo, la grand-voile prévue, de 210 mètres carrés, se cassait trop. Les lattes cassaient. De plus, elle se révélait difficile à manœuvrer, même avec un équipage. Il a fallu commander aussitôt une nouvelle voile de 155 mètres carrés, sans lattes, pour la remplacer, mais le temps a manqué pour les essais. L'optimisme de Riguidel n'est pas réduit pour autant. « Je sais désormais que la vitesse ne sera pas un problème pour moi, dit-il. Nous avons atteint 25 nœuds dans la brise. Il me faudra plutôt veiller à ne pas être en excès de vitesse pour ne pas risquer d'endommager le gréement, le safran ou la dérive. »

Le gigantisme des bateaux et le perfectionnement important de leur vitesse ont quelque peu changé la nature des problèmes posés au navigateur solitaire. « Moufins à café » et vélines hydroliques l'aident à

manœuvrer les voiles. Sur le *William-Saurin*, la tension sur les écoutes peut atteindre 6 à 7 tonnes. « Ce n'est plus une question de force humaine, explique Riguidel. Il faut utiliser intelligemment son matériel, mais on doit surtout réagir beaucoup plus vite qu'auparavant, car le moindre incident peut prendre des proportions catastrophiques. »

Satellite et ordinateur

Pour limiter ces risques, Marc Pajot expérimente à bord d'*Elf-Aquitaine* une alarme électronique qui devrait le prévenir si la force du vent ou la vitesse du bateau changent. Riguidel se contentera d'une alarme fonctionnant toutes les demi-heures. « En mer, il n'y a pas de fatigue intellectuelle, explique-t-il. La stress n'existe pas. La fatigue est musculaire. Huit demi-heures de repos par vingt-quatre heures suffisent pour se maintenir en forme pendant un mois. »

Les nouvelles aides à la navigation bouleversent également les conditions de course et fait gagner un temps précieux aux solitaires. Les satellites leur indiquent les conditions météorologiques qui les attendent et la position précise de tous leurs

concurrents grâce à la présence, à bord de tous les bateaux, des balises Argos. A partir de ces paramètres et de la vitesse du trimaran sous les différentes allures, un mini-ordinateur aidera même Riguidel pour le choix de la meilleure route. « Les transats, explique-t-il, deviennent de véritables courses tactiques, des régates de vingt jours, qui exigent toujours plus de présence et d'attention. » Il convient, en effet, de miser à coup sûr, car le temps est plus que jamais de l'argent.

Un beau coup de publicité

Pour construire et entretenir son nouveau trimaran, Eugène Riguidel a besoin d'un budget de 5 500 000 F. William Saurin, le commanditaire, apporte 3 millions de francs sur trois ans, en contrepartie d'un programme de six courses. Pour tenir ses engagements auprès des banques, le navigateur morbihannais devra se prêter à des conférences, à des livres, à des films, à des opérations commerciales, donc se distinguer en compétition.

Avant même d'avoir pris le départ de Saint-Malo, il avait déjà réussi un beau coup de publicité en suscitant la

curiosité autour de son trimaran géant. Comment juge-t-il cette course au commanditaire et les contraintes qui en découlent ? « Pour ce genre de course, c'est indispensable, répond-il. La véritable question est de savoir si ce genre de course est en lui-même souhaitable ou pas. Je réponds oui, car elle permet le grand public et elle permet d'énormes progrès techniques. Nous sommes encore à une période où le chercheur peut être récompensé. Donnez le même budget de 3 millions de francs à Pajot, Gahinet, Tabarly et à sept autres grands navigateurs, et ils obtiendraient peut-être pour quatre trimarans, quatre catamarans et deux praos, avec des longueurs qui varient entre 15 et 20 mètres. »

A-t-il lui-même fait le meilleur choix ? « Le *William-Saurin* n'a pas été conçu spécialement pour la Route du Rhum, précise-t-il, mais pour prendre part à des courses en équipage. Je n'ai pas eu le temps souhaitable pour me familiariser avec le bateau et procéder à tous les réglages. Je crois que si je peux le mener à 60 % du maximum de ses possibilités, il ira plus vite que tous les autres. Reste à savoir si je pourrai atteindre seul les 60 % de son potentiel. »

G. A.

La meute des araignées de mer

Journaliste de maritime, Dominique Gautron, qui a déjà participé à la course La Rochelle-La Nouvelle-Orléans, était au départ de la Route du Rhum sur le monocoque de 11,75 mètres *Compas-Contest*, qui a rapidement connu une avarie de gouvernail. Il a passé en revue les caractéristiques de la flotte qui est partie pour cette course de 4 000 milles en solitaire.

(Correspondance.)

Saint-Malo. — Il y a quatre ans, l'arrivée de la première Route du Rhum se déroulait de façon quasi mythique : un petit multicoque battait de 98 secondes l'un des meilleurs monocoques du moment, *Kriter-V*, ravivant la querelle des anciens et des modernes. Alain Colas disparaissait en mer et de nombreux concurrents déposaient les armes avant les Açores.

En 1982, la querelle s'est déplacée, et les monocoques qui partent vers la Guadeloupe sont destinés à faire de la figure, *Champagne-Charlie*, ex-*Heidsieck-III* (Jean-Claude Parisis), *Panashop* (Marc Linski), *Willa-Rosier* (Jean-Paul Charpentier) se livrent un duel sans merci mais en retrait de la course principale. Même *Kriter-VIII* (Michel Malinovsky), monocoque conçu pour les allures portantes, devra s'incliner devant la meute des araignées de mer.

D'année en année cette meute s'est enrichie de nouveaux prototypes. Quatre de ces engins de laboratoire ont fait leur première apparition dans la Route du Rhum 1982. Le plus étonnant de tous était le prao *Rosières*, skipper par Guy Delage. Continuant à faire confiance au prao, il a abandonné le principe du « fluteur sous le vent » pour s'engager, cette fois-ci, dans une voie plus rasquée : le fluteur était en effet situé au vent et maintenait l'horizontale par un système de ballast comme dans les avions Canadair de lutte contre les incendies de forêts. Les bras de liaison coque-poutre avaient été construits en aluminium riveté-collé de 18 millimètres et devaient pouvoir résister aux assauts de l'Atlantique nord. Toutefois, le prao venait juste d'être mis à l'eau et manquait énormément de mise au point. Il a chaviré et coulé dès le départ.

Même chose pour le trimaran *William-Saurin*, d'Eugène Riguidel, le seul à être dans la catégorie des plus de 25 mètres (classe 0). Ce monstre à bénéficié, comme beaucoup de multicoques désormais, de techniques de construction très poussées : la dérive possède une âme en kevlar, stratification de type aviation, pour les bras de liaison. Mais la manœuvre d'un tel voilier en solitaire laisse rêver plus d'un coureur.

Les autres nouveautés sont plus sages, mais manquent autant de mises au point que les précédentes. *Vital*, le petit catamaran de Birch, le tenant du titre, est simple à la fois dans sa conception — on dirait un grandiroseau — et dans sa construction, car il fait appel à des matériaux nobles, carbone et kevlar, notamment. Quant à *Biotherm-II*, le nouveau trimaran de Florence Arthaud, il possède un très sérieux potentiel de vitesse que la jeune navigatrice devrait exploiter à fond avec sa hargne habituelle.

DOMINIQUE GAUTRON.

Athlétisme

« BOX » A PONTLOISE

Après avoir dominé les 20 kilomètres de Paris et Paris-Versailles, Jacky Boxberger a gagné les 10 kilomètres de Pontoise le 28 mai. 25 sec. devant Christian Geffray et Pierre Lévassier.

Boxe

CHAMPIONNAT D'EUROPE DES SUPER-PLOUMES

Le Français Daniel Londea a été battu à León (Espagne) par l'Espagnol Roberto Castanon, par abandon à la neuvième reprise, lors d'un match comptant pour le titre de champion d'Europe des super-plumes.

Décision prononcée à la suite du jet de l'éponge... par un spectateur. Le message du boxeur français a déposé une réclamation auprès de la fédération espagnole.

Football

CHAMPIONNAT DE FRANCE

Première division (quatorzième journée)

*Nantes b. Rouen 1-0
*Bordeaux et Strasbourg 1-1
*Lens et Auxerre 0-0

LES RÉSULTATS

*Paris S.G. et Leval 0-0
*Brest et Metz 1-1
*Nancy et Tours 3-3
*Lyon b. Toulouse 4-1
*Monaco et Saint-Etienne 2-2
*Moulhouse b. Sochaux 1-0
*Bastia et Lille 0-0

CLASSEMENT. — 1. Nantes, 22 pts ; 2. Bordeaux, 18, etc.

Deuxième division (quinzième journée)

*Rennes b. "Montpellier" 2-1
*Nîmes b. "Libourne" 2-1
*Valenciennes et Béziers 0-0
*Racing Paris b. Neux 2-0
*Guingamp b. Angers 4-3
*Le Havre b. Corbeil 2-0
*Abbeville et Angoulême 0-0
*Alès et Châteauroux 3-3
*Limoges b. "Viry" 2-1

CLASSEMENT. — 1. Rennes, 25 pts ; 2. Nîmes, 22 ; 3. Racing Paris, 20, etc.

GROUPE B

*Nice b. Stade français 4-0
*Cuséaux b. Reims 4-2
*Orléans et Toulon 2-2
*Marseille b. Montceau 3-0

Rugby

TOURNOI DES PUMAS
L'équipe d'Argentine, privée de plusieurs titulars, a été battue, samedi 6 novembre à Aurillac, par le Battalion de Jolville 21-9 (3 essais à 1).

CHAMPIONNAT DE FRANCE

Première division (septième journée)

GROUPE A

*Agen b. Angoulême 23-12
*Narbonne b. "Carcassonne" 28-9
*Nîmes b. Nîmes 43-0
*Oloron b. Béziers 8-0
*Tulle b. "Racing" 13-12

CLASSEMENT. — 1. Narbonne, 21 pts ; 2. Nîmes, 18 ; 3. Agen, 17, etc.

POULE B

*Montauban b. Toulon 13-6

POULE C

*Béziers b. Toulon 15-9
*Biarritz b. "Toulon" 9-6
*Bayonne b. Lourdes 17-13
*Béziers-La Voulte reporté

CLASSEMENT. — 1. Biarritz, 17 pts ; 2. Montauban, 16 ; 3. Bayonne, Toulon, 15, etc.

POULE D

*Béziers b. Toulon 15-9
*Toulon b. Abbi 19-0
*Castres b. La Rochelle 12-0
*Aurillac et Montferrand 6-6
*Grenoble b. "Bourgnon" 22-11

CLASSEMENT. — 1. Grenoble, Tarbes, 19 pts ; 3. Aurillac, 16, etc.

POULE E

*Bagnères b. "Valence" 24-3
*Dax b. Romans 6-4
*Perpignan b. "Bordeaux" 15-10
*Grenoble b. Pau 17-15
*Bourg b. Aire 36-21

CLASSEMENT. — 1. Dax, Grenoble, 17 pts ; 3. Perpignan, 16, etc.

Tennis

LECONTE-WILANDER EN FINALE A STOCKHOLM

Le Français Henri Leconte, qui a

battu le Polonais Wojtek Fibak 3-6, 6-3, 6-1, jouera ce lundi 9 novembre la finale du Tournoi de Stockholm contre le Suédois Mats Wilander, vainqueur de l'Américain Jay Lapidus. En quart de finale, le Français avait éliminé l'Israélien Glickstein 6-1, 6-2.

Pour sa première participation à une finale du tournoi de Grand Prix, le jeune Français Lolo Courteau a été battu à Quito (Equateur) par l'Equatorien Andres Gomez 7-6, 6-3. En demi-finale, Courteau avait bénéficié du forfait de l'Espagnol José Higueras, blessé à un genou.

Tir

PREMIÈRE MÉDAILLE POUR LES FRANÇAIS

Le Français Jacques Gehres s'est classé troisième de l'épreuve de pistolet standard 25 mètres des Championnats du monde de tir, qui ont eu lieu à Caracass, et a permis à la France de gagner une première médaille. Les tirailleurs soviétiques totalisent le plus grand nombre de succès : ils ont obtenu à ce jour vingt-sept médailles : quinze d'or, six d'argent et six de bronze. Les Américains qui sont actuellement leurs seconds n'en ont obtenu que cinq : trois d'argent et deux de bronze.

سكرا من الامم

Le Monde

culture

THÉÂTRE

« PLATONOV », de Tchekhov, par Mesguich

Juste la voix du docteur, de loin

Le décor, de Batifoulier. Ce n'est pas un décor, d'une pièce d'un auteur. Portait d'une conscience : chaud de la maison et noir du dehors, confondus. Une fenêtre vue d'en bas. L'eau sombre et le miroir passé des grandes vitres des portes-fenêtres, dans quoi on a traversé quoi n'apparaît pas qui on attend. L'escalier qui mène à la chambre, comme un coquillage à écouter bruisse. L'énorme fissure des jours qui brise la demeure en deux. C'est un paysage-visage, c'est là que les acteurs de Mesguich travaillent, d'une pièce à l'autre.

Sensation simplement physique : la scène de ce théâtre est très haute, plusieurs étages, et très étroite. Pas assez de place, par terre, en bas, pour ces horizons perdus, ces routes de campagne de lumière, où courent par erreur, d'habitude, les acteurs de Mesguich. Ils vont être piégés. Première paroles de Platonov. Première œuvre-ébauche de Tchekhov, alors dit-on. Tout de suite la médecine de campagne, son travail absurde puisque ce ne sont pas les souffrances qu'il faudrait soigner (famine au village, sous-nutrition des nouveaux-nés, manque d'argent), et tout de suite la propriété de famille à vendre, une femme qui ne peut se défendre contre le calcul des hommes d'affaires.

Entrée de Mesguich. Platonov, l'instituteur. Mesguich maigre, visage d'oiseau. Yeux-rayons. Il a passé des mois à Leningrad, pour jouer un film sur Berlioz. Est-ce ce qui lui a donné l'envie de jouer Tchekhov ?

Peu de choses communes entre Tchekhov et Leningrad ; lui, c'est plutôt Moscou, ses campagnes. Les cours grises des immeubles du quartier des chantiers maritimes, des files, à Leningrad, Nevski et les ca-

nux : présence de Dostoevski, Akhmatova, pas Tchekhov.

Mesguich a coupé ses cheveux et porte une redingote de velours prune, par là, un air romantique français. Ecrasement absolu du temps, comme toujours avec ceux qu'on aime : pas revu Mesguich depuis quoi ? Tête d'or ? Lear ? Exactement comme si ces pièces venaient d'être vues, hier soir. Et lui aussi. Alors qu'il n'y jouait pas.

La sœur de Mesguich, Catherine Berriane. Elle est là, comme une servante de la maison. Volontaire, une femme de chambre d'Anna Petrovna. Elle et une autre servante portent tantôt une robe noire, un petit tablier blanc, tantôt une robe, peut-être un vêtement de Madame, qui est sortie : ce sont les Bonnes, de Jean Genet, dans une datcha, au sud de la Russie. La pièce de Genet avait été créée ici, chez Jouvet.

Temps de brouillard, il entre par les interstices des fenêtres. Ou les chemins qui tirent mal. Par bouffées brusques, des coups de vent de musique, grondants de l'orgue peut-être. La lumière qui baisse (les mèches des lampes, à relever ?). Les inquiétudes, le désarroi. Le vide qui passe. Platonov qui court après le vide, avec des mots aveugles. Ou qui brise le temps, avec des mots qui blessent.

Les acteurs qui se coupent la route, qui se cachent la vue. Philippe Duclos est là, comme chaque jour depuis le Prince travesti, il a un violon, et toujours cette transparence tremblée d'un convalescent dont la fièvre vient juste de cesser. Gérard Robard, génial acteur de Tête d'or, est mort il y a quelques mois, mais sa présence est partout, sur le bord des verres, sur la rampe de l'escalier. Plusieurs des acteurs

sont inconnus : Christine Liérot (Sofia), Viviane Eychart (Anna Petrovna).

Ils ne dorment pas de la nuit, dans cette maison. Des calmes plats, faux, des vies qui vont se défaire, en moins d'une heure, par impatience. Oui, ne pas pouvoir attendre. Ce Platonov, homme à femmes, qui fait trop de mal à toutes et que l'on ne retrouvera pas dans les datchas de Tchekhov. Et Sofia Egorovna, qui n'a jamais tué avec un revolver, qui doit tirer un autre coup en venant tout près, à bout portant.

Tout cela hors du temps. Nulle part. Pas même sur la scène, ce soir, de ce théâtre de l'Athénée. Apparences, tout cela.

Mais des assombrissements, des rires, comme des ruptures d'être, dans telle ou tel de nous qui est là, assis. Et vingt acteurs à dix mètres de nous, en équilibre-déséquilibre sur le fil de leur folie, avec l'abîme dessous, qui se font peur. Entre eux et nous, tout et rien. Un à-jamais qui n'a pas lieu. Une syncope indiscutable. Une mort évitée. Le recommencement de la ville, tout à l'heure.

La voix d'Anton Tchekhov, qui s'éloigne d'une ferme, qui supplie le paysan de ne pas vendre un cheval. Juste sa voix, sans plus, la fin de son cri. Les lampes qui s'éteignent, les acteurs qui ne savent jamais comment se ranger, se tenir la main ou pas, pour faire adieu. Acteurs, incapables d'aller dormir, maintenant.

Le théâtre sans personnage. Sans histoire. Pur et simple. Entier. Daniel Mesguich. Rien de dramatique, puisque, sauf pour les acteurs, c'est du vent.

MICHEL COURNOT.
* Théâtre de l'Athénée, 21 heures.

MUSIQUE

« LEAR » A L'OPÉRA DE PARIS

Sobre et sévère

Deux opéras seulement ont obtenu un succès international ces dernières années, tous deux créés en 1978 : le Grand Macabre, de Ligeti et Lear d'Arribert Reimann. Et tous deux ont été montés assez rapidement à Paris par la volonté de M. Bernard Lefort, grâce à qui l'Opéra aura ainsi vécu à l'heure de son temps. Mais si le Grand Macabre, accompagné d'abord d'une apaisante odeur de scandale, s'est offert d'emblée, il n'est pas sûr qu'il en soit de même de Lear, dont la version française a été présentée le 3 novembre au palais Garnier (1).

Ecrite à l'instigation de Dietrich Fischer-Dieskau, qui souhaitait mesurer à l'immense rôle du roi fou, l'œuvre fut accueillie avec enthousiasme à Munich, Düsseldorf et San-Francisco : elle bénéficia même très vite d'une télévision et d'un enregistrement (trois disques DG, 2709.089). Sans doute était-on heureusement surpris de voir cette tragédie sublime traitée comme un véritable opéra par un compositeur utilisant des moyens résolument modernes, et nous avions noté à Düsseldorf une réelle correspondance entre le drame abrupt de Shakespeare et le côté lapidaire des atmosphères sonores créées par Reimann.

A la longue pourtant, cette musique si élaborée, écrite dans un langage sériel étendu à l'extrême, apparaît assez lourde et statique, d'un expressionnisme trop rudimentaire, sans posséder cette étincelle permanente, ce dynamisme intrinsèque qui animent constamment de l'intérieur les lignes vocales et le discours orchestral de Wozzeck et de Lulu, de Moïse et Aaron, ou du Grand Macabre.

On est assailli sans cesse par des grommellements furieux, des écroulements de percussions et des trames aigres et vibrionnantes, et, lorsque à la fin tout cet activisme cède la place à une grande phrase quasi tonale des cordes à l'unisson, cela sent tellement le procédé, l'imité d'Alban Berg, que l'on n'en ressent guère la vertu expressive.

Claus Henneberg a très habilement concentré la pièce démembrée de Shakespeare sur ses aspects principaux : l'histoire du roi Lear dépeuplé par ses filles, sa folie, la mort de Cordelia qui fut son dernier appel, et l'histoire parallèle de Gloucester et de ses fils, qui renforcent l'intensité et l'universalité de ce drame de la douleur.

C'est peut-être le personnage d'Edgar, le fou mendiant, qui a le plus heureusement inspiré Reimann, avec son double registre de ténor et de contre-ténor, dont les chants très purs, les vocalises d'une insondable tristesse, rejoignent la

transparence métaphysique de l'innocent dans Boris Godounov, comme une sorte de rédempteur transcendant mystérieusement l'action. Ainsi apparaît-il du moins dans la bouleversante composition de David Knutson qui l'incarnait déjà à la création.

La réalisation parisienne de Jacques Lussat, dans des décors de Yann Kerkas, est sobre et bien maîtrisée. Elle fait l'anecdote et se déroule tout entière sur une colline de pierre grise (comme le sommet du globe terrestre) se détachant à peine sur le fond de scène uniformément noir. Un fauteuil royal, des rideaux rouge sang, des toiles agitées par la tempête, une corde accrochée à des poutres pour le supplice de Gloucester, une fosse et une palissade, et c'est à peu près tout. Les costumes sont de tous les jours, avec les inévitables gardes plus ou moins gestapistes (imperméables, chapeaux mous ou casquettes plates, bottes, menottes), qui actualisent inutilement l'action.

Ce spectacle sévère est marqué surtout par la présence de Peter Gottlieb, Lear trop vigoureux et équilibré au début, mais qui devient peu à peu le vieillards pitoyable, abandonné et transluide jusqu'au dépeuplement total, incarnant toute la grandeur et la misère de la condition humaine. Dans une distribution largement française et de bonne qualité, on citera encore la Cordelia pudique et touchante d'Hélène Garret.

Pourtant, comparée au défilé d'émotion poétique et tragique de Shakespeare, l'œuvre de Reimann et sa réalisation paraissent un peu grises et froides, malgré l'excellente exécution de l'Orchestre de l'Opéra, magistralement dirigé par Friedemann Layer, qui déploie cette partition avec la même minutie et la même ferveur qu'à Düsseldorf.

JACQUES LONCHAMPT.

* Prochaines représentations les 9, 11, 13, 16, 19, 22 novembre.

(1) Depuis M. Lefort, la presse est exclue des premières, à la différence de toutes les grandes salles européennes. On évoque l'absence d'artistes et la nécessité d'un rodage... qui se fait donc au détriment des abonnés les plus « généreux », ceux des soirées habillées.

DANS « LE MONDE DE LA MUSIQUE »

L'évangile selon Isaac Stern

Invité par M. Huang Hua, ministre des affaires étrangères, le violoniste Isaac Stern est allé passer quelques semaines à Pékin et Shanghai pour enseigner aux petits Chinois la vraie manière de jouer Mozart. Ce voyage a fait l'objet d'un film, dont les Américains, font leurs délices depuis six mois et qui, sous le titre De Mao à Mozart, remplira les salles françaises à partir du 10 novembre, affirmant haut et fort les vertus du colonialisme bien compris.

On y verra beaucoup de choses, mais lorsqu'on sait regarder, on trouve au sommaire du Monde de la Musique les rubriques habituelles (disques, livres, radio), un dossier sur Glen Gould avec une discographie complète, un entretien avec Philippe Solers et un merveilleux article de Kristofer Schipper sur le nan-kouan, cette musique acoustique de la Chine du Sud conservée intacte depuis six siècles.

GÉRARD CONDÉ.

* N° 50, 106 pages, 15 F.

LETTRES

Le prix Napoléon III a été attribué à M. Alain Decaux, de l'Académie française, pour l'ensemble de son œuvre. Il lui sera remis le mardi 9 novembre à 19 h 15 en l'hôtel des Invalides, en présence du prince Murat, président d'honneur des Amis de Napoléon III, et de M. Georges Lemoine, secrétaire

d'Etat à la défense. Les participants pourront ensuite visiter les salles rénovées du Second Empire avec le général Le Diberder, directeur du Musée de l'Armée. (Les invitations peuvent être demandées au docteur Maurice Veillet, 54, avenue Carnot, 92300 Levallois-Perret.)

ARTS

Mort de Nadia Léger

Nadia Léger, veuve de Fernand Léger, et peintre elle-même, est morte le 7 novembre à l'hôpital de Grasse (Alpes-Maritimes) des suites d'une longue maladie. Elle était âgée de soixante-dix-sept ans.

Née en novembre 1904, dans un petit village près de Vitebsk, Nadia Khodossievitch suit, en 1919, les cours de Stremizki et de Malevitch à l'école d'Etat de peinture de Smolensk ; c'est là qu'elle voit des reproductions de peintures cubistes et découvre l'œuvre de Fernand Léger, avec qui elle entretient immédiatement une correspondance. 1924 : elle se marie, vient à Paris et s'inscrit, 86, rue Notre-Dame-des-Champs, à l'atelier de Fernand Léger et d'Amédée Ozenfant.

Elle a vingt ans, elle peint des œuvres « suprématistes », des formes abstraites en mouvement dans l'espace, avant d'adopter la ligne statique du « purisme ». Mais, parallèlement, elle peint et dessine des portraits, des nus. Séparée de son mari en 1927, après la naissance de leur fille, la petite paysanne passionnée devient le pivot de l'atelier de Léger, qu'elle épousera en 1952 et suivra sur la Côte d'Azur.

Nadia Léger aura renoncé partiellement à sa propre création pour se consacrer à celle du maître. Après sa mort, en 1955, elle se lancera à corps perdu dans l'entreprise du musée de Biot. Elle aura aussi été la première à susciter des échanges artistiques entre l'Union Soviétique et la France, obtenant après une longue négociation que les trésors impressionnistes de Leningrad soient présentés à Biot.

L'œuvre de Nadia Léger, ses peintures abstraites, ses portraits, ont été exposés à Paris, en 1971, au Centre d'art international, Boulevard Raspail. — G.B.

PHOTO

Jean-Loup Sieff à la FNAC

Jean-Loup Sieff fête à la FNAC-Montparnasse, pour le Mois de la photo, ses trente ans de photographie, et sort en même temps aux Editions Contrejour un « gros livre de petits souvenirs » qui s'appelle, en toute évidence : Portraits de dames assises, de paysages tristes et de nus mollement las, suivis de quelques instants privilégiés et accompagnés de textes n'ayant aucun rapport avec les images. Cela dit, il n'y a plus grand-chose à ajouter, mais ce serait trop bête de passer à côté d'une occasion de parler d'un travail aussi sympathique.

Le livre sent bon la colle et l'encre, quelques mots malicieusement s'échappent ; les photos, qu'elles soient de mode, de beauté ou de rien du tout, ont une atmosphère, des rituels et des douceurs, un grain un peu rustique ou un lissé net, des mystères, des craquelures, des délicatesses. Quand Sieff se prend pour Bill Brandt dans les landes anglaises, le mystère est un peu évanoui, rassuré. Quand il se prend pour Clergue en associant des fesses et des dunes, il se perd complètement. Quand il louche du côté de Doisneau, dans le portrait d'un écolier, par exemple, ou du côté de Newton, en surchargeant un nu de porte-jarretelles, il n'est qu'un bon sauteur.

Mais quand il se trouve lui-même, dans ses nus féminins les plus simples, les plus amoureux, dans l'artifice osseux qui perce un dos nu, dans un portrait de Sagan déboussolée, dans des objets de toilette posés sur une commode qui semblent guetter le corps allongé, ou dans une série de gigants de Carolyn Carlson, il dépasse le savoir-faire, il devient magique, unique. — H.G.

* FNAC-Montparnasse, 136, rue de Rennes, Paris (6^e), jusqu'au 4 décembre.

* Editions Contrejour, 270 francs.

Le rapport sur les établissements culturels — dit rapport Paul Poux — établi à la demande du ministère de la culture, est désormais disponible à la Documentation française (prix de vente : 30 francs).

ROCK

JOAN JETT, LES GO GO'S ET KIM WILDE

Honneur aux femmes

On a vu Joan Jett au Palace, le 6 novembre ; les Go Go's succèdent, cependant que Kim Wilde se produit à l'Olympia.

On l'a connue dans les années 70, Joan Jett, avec les Runaways, un groupe féminin de hard-rock dont l'originalité se limitait justement à la féminité, a priori peu compatible avec ce style de musique. Depuis, les garçons se sont substitués aux filles autour de la chanteuse américaine qui, armée de sa guitare, a formé son propre groupe : les Blackhearts. La recette est, à peu de chose près, la même : des textes arrogants et provocateurs qui convertissent au féminin (singulier, cette fois) les fantasmes du rock soixante-huit entretenu depuis trois décennies par plusieurs générations de mâles sexistes (voitures, vitesse, sexe, flirts du samedi soir).

Si les disques manquent toujours d'originalité, s'attardant peu sur les nuances, son rock en trois accords expérimental gagne à être entendu sur scène. Une vraie rockeuse, farouche et pressée, qui a du mordant et de la vitalité, qui occupe l'espace en déplaçant une énergie débordante sur des morceaux violents et ramassés. Cet été, Joan Jett était numéro un des hit-parades américains, elle chantait l'aine le rock'n'roll, et il le lui a bien rendu.

Les Go Go's, autre groupe féminin, qui lui a disputé cette première place (singulier, cette fois) les fantasmes du rock soixante-huit entretenu depuis trois décennies par plusieurs générations de mâles sexistes (voitures, vitesse, sexe, flirts du samedi soir).

Si les disques manquent toujours d'originalité, s'attardant peu sur les nuances, son rock en trois accords expérimental gagne à être entendu sur scène. Une vraie rockeuse, farouche et pressée, qui a du mordant et de la vitalité, qui occupe l'espace en déplaçant une énergie débordante sur des morceaux violents et ramassés. Cet été, Joan Jett était numéro un des hit-parades américains, elle chantait l'aine le rock'n'roll, et il le lui a bien rendu.

Les Go Go's, autre groupe féminin, qui lui a disputé cette première place (singulier, cette fois) les fantasmes du rock soixante-huit entretenu depuis trois décennies par plusieurs générations de mâles sexistes (voitures, vitesse, sexe, flirts du samedi soir).

ALAIN WAIS.

* Les Go Go's : les 8 et 9 novembre, à 19 h 30, au Palace ; discographie chez CBS.

* Kim Wilde : ce lundi 8 novembre, à 21 h 30, à l'Olympia ; discographie chez Pathe Marconi.

* Joan Jett : discographie chez Vogue.

Un hommage est rendu à John Lennon ce lundi 8 novembre au Rose Bonbon, un mois exactement avant le second anniversaire de sa mort, le 8 décembre 1980. De 23 heures à l'aube, une vingtaine de groupes et de chanteurs (parmi lesquels Bijou, Blessed Virginies, les Chicks, Lili Drop, Edith Piaf...) se succéderont. On pourra voir également le film inédit de concert par les Beatles en juin 1965. L'intégralité de la recette sera versée à l'association Médécine sans frontières.

L'actrice américaine Dominique Dunne est morte le 4 novembre dans un hôpital de Los Angeles des suites d'une agression. Elle était âgée de vingt-six ans. Née du célèbre John Gregory Dunne, Dominique Dunne a fait ses débuts au cinéma dans le film de Toho Hooper, Potage, où elle interprète le rôle de la sœur aînée. Elle a également joué plusieurs scènes à la télévision. Le 30 octobre, elle avait eu une violente querelle avec son ex-mari John Sweeney, cuisinier dans un restaurant de Beverly Hills, qui a été incarcéré.

IRCAM

mardi 9 novembre 20 h 30

Conlon Nancarrow

« Pour moi il s'agit du plus intéressant des compositeurs contemporains. »

György Ligeti

pour la première fois le compositeur présentera et commentera son œuvre

ESPACE DE PROJECTION

loc. 278.79.95

avec **RTL**

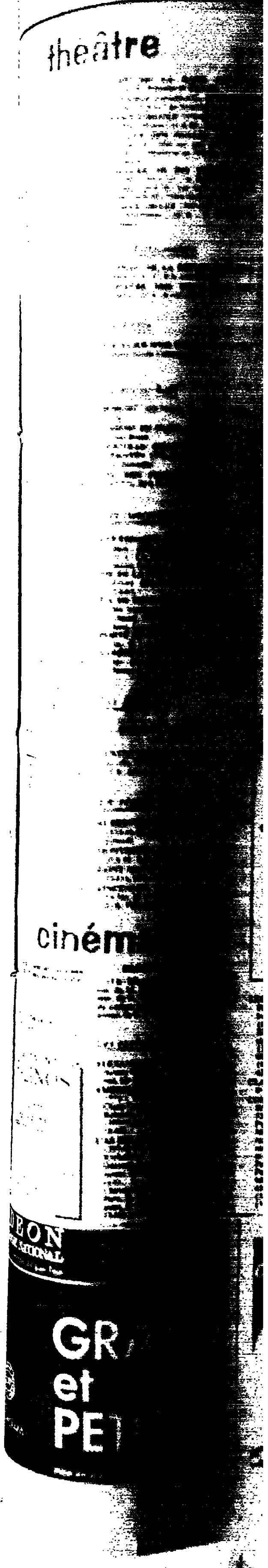
Francis LA LA ANNE

EN CONCERT

à l'HIPPODROME de PANTIN à partir du 12 novembre

Location ouverte : FNAC-NUGGETS-CLEMENTINE et à l'HIPPODROME - Par téléphone 205.44.12

سكنة الأحياء



SPECTACLES RADIO-TÉLÉVISION

CARRETT (A. v.o.) : Noctambules, 9 (324-42-34) ; Lucrative, 6 (344-57-34) ; Rangelagh, 16 (288-64-44).

LES 101 DALMATIENS (A. v.o.) : La Royale, 8 (265-82-66).

LES CHARIOTS DE FEU (A. v.o.) : U.C.G. Marbeuf, 9 (225-18-45).

CHÉRIE, JE ME SENS RAJEUNIE (A. v.o.) : Action Écoles, 9 (325-72-07) ; Acadia, 17 (764-97-83) ; Action La Fayette (878-80-50).

LE CHIEN ENRAGÉ (Jap. v.o.) : Studio Gile-Cour, 6 (326-80-25) ; Olympia, 14 (542-67-42).

CINÉMA PAS MORT MISTER GORDARD (A. v.o.) : Vidéostore, 6 (325-60-34).

LE CRIME ÉTAIT PRESQUE PARFAIT (A. v.o.) : Action Christine, 6 (325-47-46).

DELIVRANCE (A. v.o.) : Opéra Night, 2 (296-62-56).

EMMANUELLE (Fr.) : Paramount City, 9 (562-45-76).

LES ENFANTS DU PARADIS (Fr.) : Rangelagh, 16 (288-64-44).

EN QUATRIÈME VITESSE (A. v.o.) : Action Christine, 6 (325-47-46).

L'ÉPOUVANTAIL (A. v.o.) : Quintette, 3 (633-79-38).

LA FEMME AUX DEUX VISAGES (A. v.o.) : Mac-Mahon, 17 (380-24-81).

LA FEMME DE L'AVIATEUR (Fr.) : Cinéma Présent, 19 (203-02-55).

LES FOURMIÈRES DE SCAPIN (Fr.) : Tempeliers, 3 (272-94-56).

FRANKENSTEIN JR. (A. v.o.) : Opéra Night, 2 (296-62-56).

LE GUEPARD (It. v.o.) : Rangelagh, 16 (288-64-44).

LA GUERRE DES ÉTOILES (A. v.o.) : Palace Croix-Nivert, 19 (374-95-04).

HELLZAPOPPIN (A. v.o.) : St-Ambroise, 11 (700-89-16).

HISTOIRE D'O (Fr.) : Lumière, 9 (246-40-07).

IL ÉTAIT UNE FOIS DANS L'OUEST (A. v.o.) : Hausmann, 9 (770-47-55).

JEREMIAH JOHNSON (A. v.o.) : Opéra Night, 2 (296-62-56).

LE LAUREAT (A. v.o.) : Saint-Germain Village, 3 (633-79-38).

LOVE (Angl.) : Rivoli-Reaumur, 9 (272-62-32).

MACADAM COW-BOY (A. v.o.) : Champ, 9 (354-51-60).

MICKEY, DONALD, PLUTO ET DINGO EN VACANCES (A. v.o.) : Grand Pucier, 19 (554-46-85) ; Napoleon, 17 (380-41-46).

MIDNIGHT EXPRESS (A. v.o.) : Capri, 2 (508-11-69).

LE MILLIARDAIRE (A. v.o.) : Action Christine, 6 (325-47-46).

NEW-YORK, NEW-YORK (A. v.o.) : Studio de la Harpe, 9 (354-46-85).

ORANGE MÉCANIQUE (A. v.o.) : Arcades, 2 (323-39-36).

PAPILLON (A. v.o.) : Capri, 2 (508-11-69).

LA PARTY (A. v.o.) : Rangelagh, 16 (288-64-44).

PHANTOM OF THE PARADISE (A. v.o.) : Cinéoch, 6 (633-10-82).

LE PORT DE L'ANGOISSE (A. v.o.) : Action Rive Gauche, 3 (354-47-62).

LE PRIVÉ (A. v.o.) : Olympia-Hall, 4 (278-34-15).

QUATRE GARÇONS DANS LE VENT (A. v.o.) : Quinette, 3 (633-79-38).

LES RAISINS DE LA COLÈRE (A. v.o.) : Studio Comarcap, 5 (325-78-37).

SHANGAI EXPRESS (A. v.o.) : Action École II, 5 (325-72-07).

LE SHERIFF EST EN PRISON (A. v.o.) : Opéra Night, 2 (296-62-56).

LES SEPT SAMOURAIS (Jap. v.o.) : A-Bazin, 13 (337-74-39).

TO BE OR NOT TO BE (A. v.o.) : Tempeliers, 3 (272-94-56).

LA VALSE DANS L'OMBRE (A. v.o.) : Olympia St-Germain, 6 (222-87-23) ; Olympia Balzac, 9 (561-10-60).

VOL AU-DESSUS D'UN NID DE COUCOU (A. v.o.) : Olympia Luxembourg, 6 (633-97-77) ; Olympia Balzac, 9 (561-10-60) ; V.F. : Arcades, 2 (323-39-36).

VOYAGE AU BOUT DE L'ENFER (A. v.o.) : Studio Cujas, 3 (354-89-22) ; Olympia Entrepôt, 14 (542-67-42).

Z (Fr.) : Tempeliers, 3 (272-94-56).

VU

Staline à la polonaise

Ça va faire bientôt un an qu'on a mal à la Pologne. Ça danse et puis ça passe, et puis ça revient au moment où on s'y attend le moins, comme un remords, comme un crime dont on aurait été témoin sans intervenir. Alors on essaye de se donner bonne conscience en restant attentif à tout ce qui se passe là-bas, à tout ce qui nous vient de là-bas. À commencer, samedi soir sur les écrans d'A2, par les Amis, cet énorme feuilleton présenté quelques semaines seulement avant le coup d'État par le régime polonais. Et annoncé ici à grand bruit par Skolnikowski et Polanski. Ils ont travaillé autrefois avec Andrej Kostenko, le réalisateur.

trois amis, pris dans l'engrenage de cette formidable machine à décevoir, qui se profile déjà dans le premier épisode. Les destins se cherchent et se nouent dans les derniers coups de feu de la guerre, le pilage, la répression, le partage des terres - un grand rêve enfin réalisé qui va bientôt tourner au cauchemar. Tout ça file à un train d'enfer au fil, à la fois cursif et mouvementé, d'un récit qui sans cesse rebondit sur un personnage de rencontre, un gitan voleur de chevaux, un dévoué de cadavres, une arrestation, celle d'un des héros Yakoubik, le bouscule, sa mise en liberté, sa mise en condition et sa mise sur orbite.

Vous savez de quoi il s'agit : de la Pologne de la libération au « dégel », de la Pologne à l'époque dite stalinienne, du temps à peine perdu que déjà retrouvé de la dictature du parti, du bourrage de crâne et de la terreur. Seulement, attention, il ne s'agit pas de l'histoire avec un grand H, il s'agit d'une histoire, celle de trois jeunes gens, trois villageois,

Quand on le retrouvera la semaine prochaine il aura fait, les autres aussi, un sacré bout de chemin sur la voie royale des honneurs réservés aux inconditionnels du régime. À suivre. Pas seulement pour la Pologne. Pour le plaisir aussi.

CLAUDE SARRAUTE.

Les « flics »

Il a fallu se produire un miracle, samedi 6 novembre, à « Droit de réponse » : une émission sans châtiment ou presque. Soyons justes : si l'on a en partie échappé - en partie seulement - à la cacophonie qui règne habituellement ce jour-là sur le plateau de TF1, ce n'est pas grâce à Michel Polac, qui excelle à chatouiller les nerfs souvent à vif de ses invités, mais parce que ceux-ci avaient apparemment pris de bonnes résolutions.

L'émission était consacrée aux « flics ». Ainsi Michel Polac parle-t-il, « sans intention péjorative », des policiers, comme il dit les « vieux » pour les personnes du troisième âge. Des « flics », il y en avait trois, plus un « bobby » britannique, visiblement interrogé par cette querelle franco-française que ranime chaque samedi soir, Michel Polac : MM. Bernard Deleplace, patron de la Fédération autonome, orientée à gauche, Rémy Halbwax, secrétaire général du Syndicat indépendant de la police nationale, plutôt à droite, et Robert Naud, qui dirige le traditionaliste Syndicat des commissaires. Les deux premiers ne communiquent plus depuis quelques mois qu'à coups d'invectives et de citations en justice et, à en juger par leurs propos à l'antenne, ils paraissent décidés à continuer longtemps.

Le père de la jeune fille tuée par des policiers, il y a quelques semaines, rue Rossini, à Paris, était là. Un citoyen ordinaire qui qualifie de « crime » le tir de cas policiers, à hauteur de pare-brise, contre la voiture à bord de laquelle les quatre jeunes gens s'enfuyaient et qu'on saura plus tard volée. Une « bavure chimiquement pure », aux yeux de Georges Marion, du Canard enchaîné, parce que commise de nuit, contre des jeunes, par des policiers d'une brigade spécialisée dont M. Halbwax défend le maintien et qu'il qualifie un jour, comme l'a rappelé charitablement M. Deleplace, de « commandos ».

Le père de la jeune fille tuée, qui a saisi la justice, reçoit au-

jourd'hui des lettres d'injures. En Grande-Bretagne, a expliqué le « bobby » questionné par Michel Polac, une telle bavure est inimaginable. Non pas à cause du drapeau britannique, mais parce que les policiers ne portent pas d'arme. Tout simplement.

En Suède, les citoyens ont un droit de regard sur les agissements de la police. Pour Véronique Brocard, de Libération, et Edwy Plenel, du Monde, ce contrôle, exercé à la police et à la justice, est une utile garde-fou. Les policiers français sont-ils prêts à en accepter de semblables ? Si l'on a bien compris, pour M. Deleplace ce serait plutôt oui et pour ses deux collègues certainement non. L'image possible du gardien en liberté et à bicyclette qui, selon Eric Yung, du Quotidien de Paris, est la seule acceptable, n'est pas à la veille de supplanter le mauvais cliché du tireur incontrôlé des brigades spécialisées.

La police se politise. M. Halbwax l'admet, qui s'est déclaré prêt, dans une interview récente au Journal du dimanche, à aller jusqu'à l'antenne, à aller jusqu'à la « désobéissance ». Des gènes de résistance se développent dans un corps habitué à ce que le pouvoir en place le couvre en toute occasion. Le vrai changement, estime M. Jean-Pierre Mignard, serait de restaurer le pouvoir de la loi sur les policiers. Ceux-là ne l'entendent pas toujours ainsi. Le répondant automatique d'un petit syndicat dont Michel Polac diffuse l'enregistrement prévient que les policiers pourraient devenir « enrégés ».

Ce syndicat, la Fédération professionnelle et indépendante de la police, manifeste justement aux abords du studio, mécontent de n'avoir pas été invité. Sur le plateau, malgré de nouvelles amabilités entre MM. Deleplace et Halbwax, le débat suit presque serinement son cours. Pour une fois, les vociférations viennent de la rue.

BERTRAND LE GENDRE.

Lundi 8 novembre

PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

Échappement neuf.
Appelez POT.32.32 (708.32.32)
MIDAS
45 centres en France.

20 h 35 2002 L'Odyssée du futur : l'intelligence artificielle ou l'ordinateur pense tout seul. Émission d'I. et G. Bogdanoff.
Un panorama du développement informatique dans les secteurs de pointe. Comment jouer, calculer, parler, soigner grâce à l'électronique, avec M. Simon, chercheur scientifique, et le professeur Steve Tardieu.
21 h 35 Cinéma : L'introuvable vérité. Film américain de F. Lang (1956), avec D. Andrews, J. Fontaine, S. Blackmer, P. Bourneuf, S. Strudwick. (N. rediffusion.)
Pour confondre un procureur, partisan acharné de la peine de mort, un écrivain fabrique les preuves de sa culpabilité dans l'assassinat d'une danseuse. Il veut créer, ainsi, une œuvre judiciaire.
Étonnante intrigue basée sur des fausses pistes et un retournement de situation par lequel Fritz Lang montre que le mal est dans la nature humaine et que tout le monde est coupable d'être en quelque sorte à une épreuve.
22 h 55 Journal.

DEUXIÈME CHAÎNE : A 2

20 h 35 Emmenez-moi au théâtre : Le fleuve éternel.
De C. Morgan, adapt. G. Damm, réal. P. Bureau.
Avec L. Mikael, J.-P. Cressel, J.-P. Amont, J. Sereya.
Avant la dernière guerre, un groupe d'officiers, travaillant à la fabrication d'une torpille géante, perd un des leurs en cours d'une expérimentation ratée. Il est remplacé par sa fille, Karine, qui jette le trouble dans l'esprit du commandant de la Royal Navy.
22 h 40 Document : Peintres de notre temps - Yverval.

Réal. G. Penzance.
Fils du peintre Vasarely, Yverval est, dit-on, l'un des artistes les plus marquants de l'art cinétique. Un peintre ingénieux qui se fonde sur la topologie, le calcul des probabilités et la cybernétique.
23 h 10 Journal.

TROISIÈME CHAÎNE : FR3

20 h 35 Cinéma : L'his rouge (le rire du lundi). Film français de J.-P. Mocky (1975), avec M. Simon, M. Serrault, M. Galabru, J. Le Poulain, E. Buyle. (Rediffusion.)
Rencontres bizarres d'un employé à la Sécurité sociale, étranger de femmes, d'un vieux marchand de journaux raciste, d'un représentant en vins imbecile de mort pour dettes de jeu et d'une servante de restaurant ambivalente.
Fev des idées fixes et saugrenues organisé par Mocky sur un scénario bien construit (d'après un roman de Frédéric Brown). Réussite du comique sarcastique, propre au réalisateur.
21 h 55 Journal.
22 h 55 Magazine : Thalassa.
Départ de la Course du Rhum.
23 h 10 Musichub.
Messe pour un temps de guerre, de Joseph Haydn, interprétée par les Petits Chanteurs de Sainte-Marie.

FRANCE-CULTURE

20 h, Carte blanche : le Soleil et la mort, d'A. Perry-Bouquet, réal. E. Cramer.
21 h 6, L'œuvre soignée en ses vices et les dieux : mystères et mythes dans la Grèce antique.
22 h, Nuits magiques : la première fois.

FRANCE-MUSIQUE

20 h, Les musées en dialogue.
20 h 30, Concert (en direct de Stockholm) : « Le Messie », de Haendel par le Petit Chœur de la Radio suédoise. Concerts Musiciens de Vienne et les membres de l'Orchestre symphonique de la radio suédoise, dir. N. Harnoncourt ; sol. E. Galegher, M. Ljovick, contralto ; M.W. Holweg, ténor ; R. Kennedy, basse.
0 h 5, La nuit sur France-Musique, Musique du Nord : œuvres de Grieg, Norlen, Orlog.

Mardi 9 novembre

PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

11 h 15 Vision plus.
12 h Météorologie.
12 h 10 Jeu box.
12 h 30 Atout cœur.
13 h Journal.
13 h 45 Les après-midi de TF 1 : Féminin présent. Feuilleton : L'île fantastique ; 15 h 40, Dossier ; 17 h 25, L'œil en coin ; 17 h 45, Variétés.
18 h C'est à vous.
18 h 25 Le village dans les nuages.
19 h 50 Histoire d'un rire.
19 h 5 A la une.
19 h 20 Émissions régionales.
19 h 45 Si l'vous plaît.
20 h Journal.
20 h 30 D'accord, pas d'accord (I.N.C.). Les banques.
20 h 35 Retransmission : Edouard II.
De Christopher Marlowe.
Spéciale du Théâtre de Gennevilliers. Réalisation B. Sobel, et la participation du ministère de la culture. Mise en scène B. Sobel, avec J. Budin, S. Bernard, B. Beauvoisin.
Edouard, monté sur le trône, appelle auprès de lui son favori, Piers Gaveston. Bien vite, il découvre une conjuration dirigée contre lui, dont Gaveston a pris la tête. Une grande pièce de Marlowe très bien filmée et remarquablement mise en scène.
22 h 55 Journal.

DEUXIÈME CHAÎNE : A 2

10 h 30 A.N.T.L.O.P.E.
12 h Journal.
12 h 10 Jeu : l'Académie des neuf.
12 h 45 Journal.
13 h 35 Émissions régionales.
13 h 45 Série : Les amours de la Belle Époque.
14 h Aujourd'hui la vie.
14 h 5 Série : La légende d'Adam et de l'ours Benjamin.
15 50 Reprise : La nouvelle affiche.
15 50 course libre, dont Gaveston a pris la tête. Une grande pièce de Marlowe très bien filmée et remarquablement mise en scène.
16 h 45 Entre vous.
De L. Bérat.
Au sommaire : Dts, madame, pourquoi tu fumes ? Une école de danse à Moscou.
17 h 50 Récré A 2.
18 h 30 C'est la vie.
18 h 50 Jeu : Des chiffres et des lettres.
19 h 20 Émissions régionales.
19 h 45 Le théâtre de Bourard.
20 h Journal.
20 h 30 D'accord, pas d'accord (I.N.C.). Les banques.
20 h 35 Cinéma : Une semaine de vacances.
Film français de B. Tavernier (1980), avec N. Baye, G. Lavin, M. Galabru, F. Fitzgerald, J. Desti, P. Noiret.
Artiste de dépression nerveuse, une jeune femme, professeur dans un C.E.S. de Lyon, tente de faire le point sur sa vie professionnelle et privée, pendant une semaine de congé maladie.
Le comportement, les sentiments, les désirs d'une enseignante déboussolée, traduits par une mise en scène ample, souple, pudique. Lumière et atmosphère spécifiques de Lyon. Interprétation remarquable.
22 h 25 Mardi cinéma.
avec N. Baye et G. Lavin.
23 h 25 Journal.

TROISIÈME CHAÎNE : FR 3

18 h 30 Pour les jeunes.
18 h 55 Tribune libre.
Les Pionniers de France.
19 h 20 Émissions régionales.
19 h 55 Dessin animé.
Il faut une fois l'espace.
20 h Les jeux.
20 h 30 D'accord, pas d'accord (I.N.C.).
Les bons de capitalisation : un placement idéal ?

PRESSE

Après l'arrêt de la publication du supplément quotidien le Main du Nord-Pas-de-Calais lancé il y a deux ans, ce lundi 8 novembre paraît le dernier supplément culturel « Kiosque » consacré à la région. Les lecteurs du Nord-Pas-de-Calais, indique un communiqué de la direction, retrouveront l'édition nationale du Main, agran-

die, développée et comportant chaque jour un ou plusieurs articles d'une correspondance lilloise... M. Claude Perdriel, P.-D.G. du Main, avait annoncé récemment des mesures d'économie qui entraîneraient la suppression d'emplois à Lille (le Monde des 20 et 21 octobre). Trois départs de journalistes ont

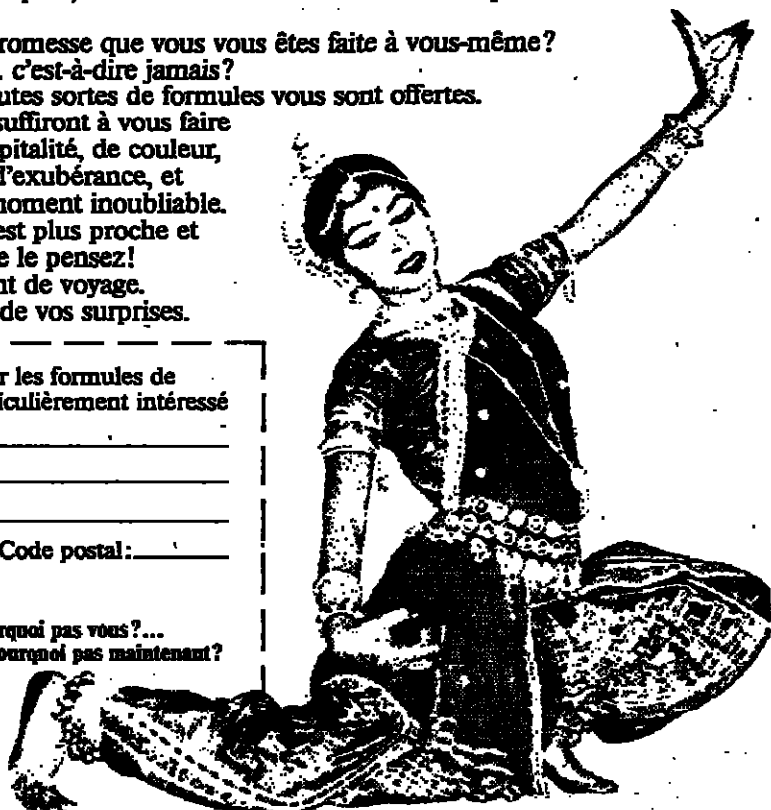
alors été négociés. Il reste en place six personnes. Selon l'accord signé entre la direction et l'intersyndicale du Main, il ne doit pas y avoir de licenciements nouveaux avant le mois de juillet 1983. La diffusion du Main-Nord-Pas-de-Calais plafonnait aux environs de quatre mille exemplaires. (Corresp.)

L'Inde maintenant!

Le temps passe. Allez-vous encore attendre longtemps?
Allez-vous, une fois de plus, tomber dans une sorte de routine qui vous fera suivre les foules?
Ou tiendrez-vous la promesse que vous vous êtes faite à vous-même?
L'Inde l'année prochaine... c'est-à-dire jamais?
L'Inde maintenant. Toutes sortes de formules vous sont offertes.
Même 12 jours de voyage suffisent à vous faire découvrir un univers d'hospitalité, de couleur, de musique, d'humour et d'exubérance, et feront de votre séjour un moment inoubliable.
L'Inde maintenant. C'est plus proche et moins coûteux que vous ne le pensez!
Parlez-en donc à votre agent de voyage.
Vous ne serez pas au bout de vos surprises.

J'aimerais en savoir plus sur les formules de séjour en Inde. Je suis particulièrement intéressé par
Nom :
Adresse :
Code postal :

india Pourquoi pas vous?... et pourquoi pas maintenant?
Office National
Indien de Tourisme
Bd de la Madeleine 8
75009 Paris



سكزا من الاجل

Line r

Nov

appro

de la

Locam

COMMUNICATION

MÉDI-1 A TANGER

Une radio différente pour le Maghreb

Tanger. — Quand le soir tombait, on donnait à Tanger les couleurs bleutées et magiques des villes presque orientales, quand la place du Grand-Sokko devenait ce lieu étrange, de rencontres, d'échanges et de canelleries qui l'ont rendu célèbre dans le monde entier, quand les cafés s'emplissent et que les pipes à kif circulent déjà de main en main, une rumeur monte, crescendo, de voix humaines, de cris d'enthousiasme, ou de coups sourds sur les bédons et les tam-tams, à la fois grasse et effrayante. Les sons s'entassent, les bruits s'embrouillent, et la médina aux ruelles grouillantes devient le labyrinthe familier où les jeux du commerce et les interminables palabres autour du thé bouillonnant font fi des règles occidentales.

Une voix pourtant s'impose dans ce tumulte. Un lutin aux mille facettes, qui se tait tantôt pour reprendre plus loin, disparaît, réapparaît et lance autant de « cou-cou » facétieux qu'il y a de transactions grésillantes dans toute la médina. La voix de Barbara, sifflée, s'est doucement infiltrée dans la ville et, avec elle, celles de Djurdjura, de Pink Floyd, de Ray Charles, de Trenet et de Djamel Alan.

Cassettes, comme les petits trafiquants en proposent ici au prix d'un ticket de métro ? Pas du tout. Radio au contraire, et pas radio ordinaire. Elle se permet l'audace de lancer un disque en langue arabe, de le commenter ensuite en français, de lire une « pub » en arabe et de gronder congé en français. Installée au Maroc depuis deux ans, elle s'est ralliée entre cinq et six millions d'auditeurs, et imposée dans les villes du Nord marocain. Son nom ? Médi-1, ou Radio-Méditerranée-Internationale. Un pari étonnant, proposé par le roi Hassan II au président français de l'époque, M. Giscard d'Estaing, et relevé par un Corse batailleur, Pierre Casalta, à la tête d'une équipe plus marocaine que française.

« Je voudrais une radio à vocation internationale, faite par des professionnels qui travaillent eux-mêmes leurs papiers au micro », avait dit Hassan II à celui qui venait d'être détaché de Radio-Monte-Carlo, pour concevoir et lancer cette station à laquelle personne n'aurait cru. « Banco » a répondu M. Casalta, assuré de la confiance du souverain et d'une totale liberté de manœuvre.

Médi-1 démarrait donc, en septembre 1980, grâce au vieux émetteur de Radio-Tanger, et doté d'une structure franco-marocaine : 51 % des parts appartenant à des entreprises d'Etat marocaines ; 49 % à des intérêts français, dont plus de la moitié à la Sofrad. Très peu de personnel, mais la volonté d'un former progressivement « sur le tas ». Et surtout, une formule « music and news » originale adaptée au slogan « une voix, deux langues » : le bilinguisme permanent.

« Certains auraient préféré un découpage de l'antenne, en tranches animées, tantôt en français, tantôt en arabe, explique M. Pierre Casalta. Nous avons opté pour le mélange, tel que les Marocains le pratiquent tous les jours, utilisant alternativement français et arabe, empruntant au premier les expressions modernes ou la fantaisie qui manquent parfois au second. » Un mariage heureux en tout cas. Les deux langues sont étroitement liées à l'antenne, les animateurs — tous Marocains — passent de l'une à l'autre de façon naturelle.

« Sans pudeur ni parti pris »

C'est ce même brassage que l'on retrouve dans la programmation musicale, née de la rencontre de deux cultures : la française et la marocaine, auxquelles, inévitablement, mêle la cuisine anglo-saxonne.

De la musique, essentiellement (trois mille albums et aucune dépendance à l'égard des maisons de disques qui ignorent le marché maghrébin) ; quelques émissions populaires, qui, telles « La chaîne de l'amitié », ou le programme consacré aux poèmes des auditeurs, valent à la station un courrier étonnant. Jusqu'à sept mille lettres par mois, certaines en provenance d'Algérie, d'autres de tout le Maroc, reconnaissables parfois à l'écriture et au papier, lorsque, d'un petit village du Haut-Atlas, l'écrivain public en rédige une dizaine, à la demande de bergers isolés.

Et puis l'information. N'est-ce pas Médi-1 qui, la première au Maghreb, a pu annoncer la mort du roi Khaled d'Arabie Saoudite, celle du président Sadate, et plus récemment celle de Bachir Gemayel ? Et qui d'autre, si-

non elle, a assuré la couverture quotidienne des événements du Liban, osant évoquer, jour après jour, la radiation des Palestiniens, les réactions internationales, l'avantage des Israéliens, malgré le silence ou les informations contradictoires des radios du service public marocain ?

« Un traitement de choc pour la population, une bouffée d'air pur pour les auditeurs soustraits de toute information crédible sur l'étranger », estiment les journalistes. « Pour la première fois, assure M. Abdelkader Chabib, responsable de la rédaction « arabophone » de la station et ancien journaliste de la presse quotidienne nationale, est apparue dans le pays une information rigoureuse, sans pudeur ni parti pris. Nous livrons les faits bruts, sans autre ambition que d'informer, et sans glisser dans nos discours l'inévitable message que les autres radios, quelle que soit leur provenance, cherchent à nous imposer. Nul besoin de commentaire ou d'éditorial. Ce ne sont souvent que piénonismes. L'auditeur est intelligent. Les faits parlent d'eux-mêmes. »

Déclaration à l'adresse unique du visiteur ? Pas seulement, même si, à l'évidence, les soixante-dix-sept employés de Médi-1 cherchent à tout prix à communiquer leur enthousiasme. Mais l'antenne est là, qui illustre et confirme les propos de M. Chabib. Des journaux à trois voix, réalisés par deux équipes (l'arabophone et la francophone) ; un rythme rapide, nerveux ; un ton professionnel. A l'opposé des journaux-heures, solennels et partisans des stations de la R.T.M. (Radio-télévision marocaine) : à cent lieues des conformismes de la presse quotidienne nationale. Au grand dam, enfin, des « lobbies » importants dans le pays.

« Il a fallu réhabiliter l'auditeur à appeler chaque chose par son nom », explique M. Jean-Robert Cherif, responsable de l'information. Ainsi les « mercenaires » du Front Polisario sont-ils devenus « le Front Polisario » ; le régime « raciste » de Pretoria s'est appelé plus simplement « le régime de Pretoria » ; plus d'épithètes systématiques de « sioniste » pour précéder le nom du premier ministre Begin, ni celui de « vendu » pour qualifier le régime du Châli. Une audace relative, mais dont les retombées ne se sont pas fait attendre.

Une certaine autocensure

« Médi-1 ? Un poste de propagande sioniste », ont crié les uns ; « une succursale de Radio-Iraq », ont hurlé les autres. Parmi eux, ceux-là mêmes qui, depuis un an, ont courageusement modifié leur langage ou leur couverture des événements internationaux... Que Médi-1 évoque des exactions en Iran, et les Frères musulmans de Tanger menacent « d'abattre tous les journalistes les uns après les autres ». Qu'elle annonce l'encerclement des responsables de l'O.L.P. dans Beyrouth, et la presse de l'istiqial dénonce le « défi au peuple marocain ». Des critiques que veulent ignorer les journalistes de la station, convaincus que la couverture récente du conflit libanais leur a rallié de nombreux auditeurs.

Sans peur et sans reproche, les vaillants journalistes de Médi-1 ? Et bleu, bleu, bleu, le ciel des rédactions ? Certes non. Car l'audace, l'insolence, la fronde, s'arrêtent aux portes du Maroc. Des yeux curieux, oui, mais qui ont préféré ne rien voir des événements de Casablanca, attendant de savoir si ceux-ci allaient dépasser le seuil des quarante-huit heures ; des oreilles exercées sans doute, mais qui préfèrent ne pas trop entendre de nouvelles désobligeantes sur les proches voisins algériens ou saoudiens... Mais puisqu'on

vous répète que Médi-1 est une radio à vocation internationale !

Certains membres de la rédaction admettent implicitement une certaine autocensure, tout en se réjouissant du privilège de travailler dans la station « la plus libre du Maghreb ». Les responsables, eux, assument d'avoir jamais eu à sa plume de pressions quelconques de Rabat et affirment que Médi-1 n'a jamais passé sous silence un événement important relevant de sa compétence... Reste à préciser la notion d'« information internationale », à moins que cette prudence obligatoire pour tout ce qui touche aux pays du Maghreb ne soit le prix à payer pour le maintien de cet outil, somme toute de qualité.

Une question d'autant plus cruciale aujourd'hui qu'un accroissement considérable son auditoire potentiel la station en multiplie aussi les enjeux. Et dans la grande maison blanche, qui, en plein centre de Tanger, abrite les studios et la « famille

Médi-1 », il n'est déjà plus question que de ce changement d'amplitude (d'envergure). Certains rêvent de programmes ou de correspondants permanents ; d'autres de stratégies publicitaires. Les recettes ayant couvert 30 % du budget en 1982, certains estiment ici qu'une règle internationale devrait permettre d'équilibrer les comptes d'ici deux à trois ans.

« Mission accomplie », semble donc penser aujourd'hui M. Pierre Casalta, heureux surtout de celles de son équipe. « Nous étions quatorze Français au départ, nous ne sommes plus que sept, et c'est tant mieux. Nous avons impulsé un esprit, formé les gens aux techniques de la radio, transmis ce que nous savons. Médi-1, par la voix des Marocains, donne une image crédible aujourd'hui de la France à l'étranger. »

ANNICK COJEAN.

CHAQUE SEMAINE

FAITES VALIDER VOS BULLETINS CHEZ TOUS LES DÉPOSITAIRES PORTANT L'ENSEIGNE

LOTO

c'est facile, c'est pas cher, ça peut rapporter gros.

10.82 L.O.

Novembre 82 Rapprochement entre deux grands de la location.

L'accord commercial qui associe désormais les sociétés Milleville et Locamion donne une nouvelle dimension à la location de véhicules.

Milleville, spécialiste de la voiture et de l'utilitaire, et Locamion, spécialiste du poids lourd, offrent en effet aujourd'hui un service unique dans le monde des loueurs.

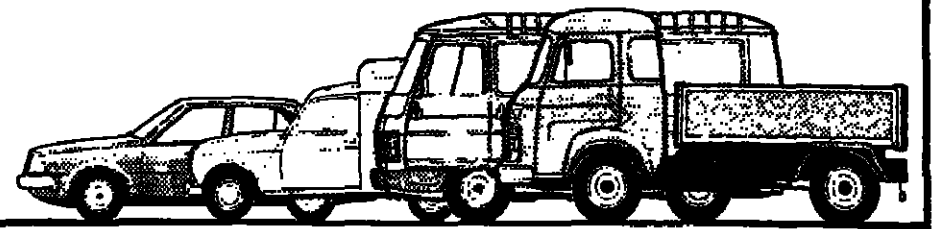
Dans chacune des 170 agences Locamion ou Milleville, l'utilisateur peut disposer de la gamme la plus complète de véhicules, de la petite voiture au tracteur routier de 38 tonnes : 33 modèles différents chez Milleville, 50 modèles standards chez Locamion. A louer pour un jour, quelques semaines ou plusieurs années.

De plus, les clients de Locamion disposent aujourd'hui d'avantages tarifaires importants pour la location de véhicules légers chez Milleville, de même, les clients de Milleville pour les poids lourds proposés par Locamion.

Adressez-vous à l'une des 170 agences Locamion ou Milleville. Vous y trouverez une solution à votre problème de location, quelles que soient sa taille et sa durée.

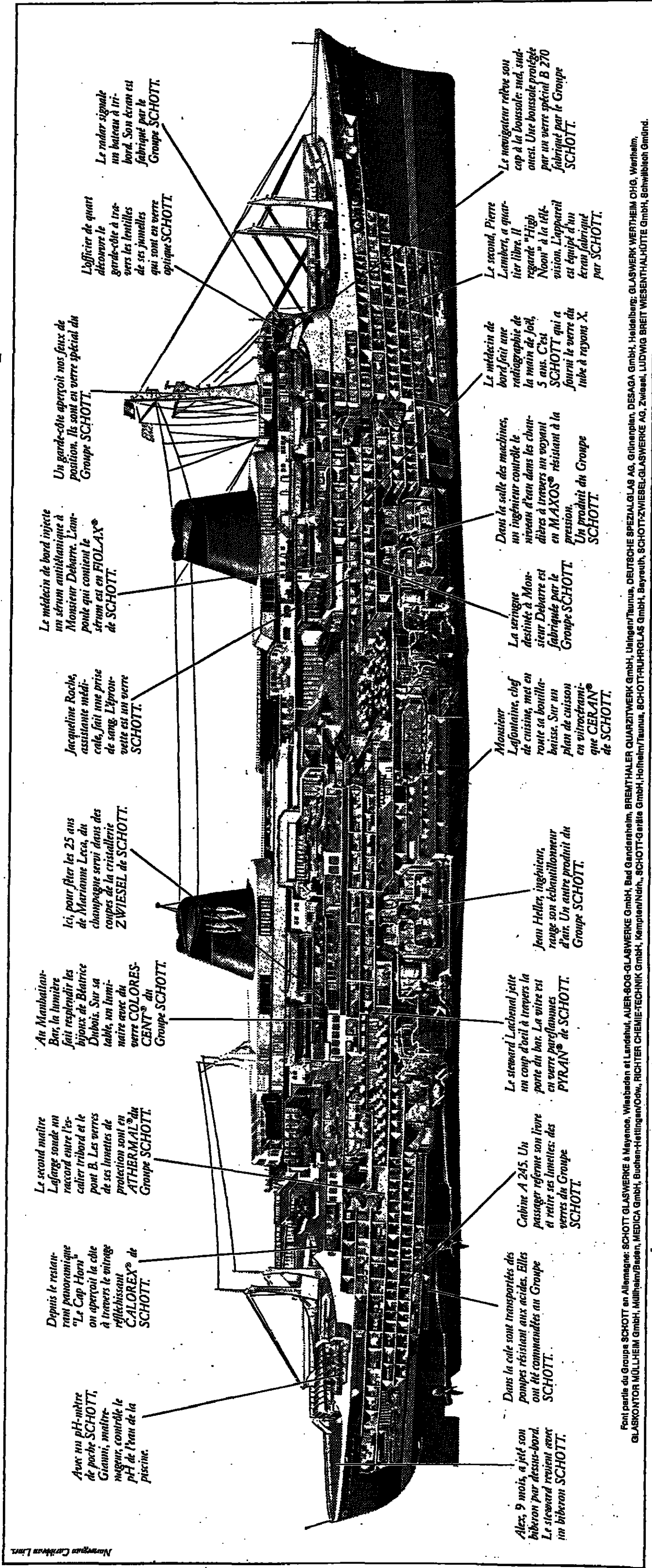
Locamion + Milleville: la location du 38t à la voiture.

Locamion. Siège social : 106, avenue Jean-Jaurès - 69357 Lyon Cedex 2 - Tél. (7) 869.81.06
Milleville. Siège social : 207, avenue du Mans - Saint-Cyr-sur-Loire - B.P. 0153 - 37001 Tours Cedex - Tél. (47) 41.59.00



Que savez-vous du verre?

Une exposition flottante du Groupe Schott.



Font partie du Groupe SCHOTT en Allemagne: SCHOTT GLASWERKE GmbH, Bad Gandersheim, BREITHALER QUARTZWERK GmbH, Uelinge/Tunus, DEUTSCHE SPEZIALGLAS AG, Grünenthal, DESAGA GmbH, Heidelberg, SCHOTT-ZWIEBELGLASWERKE AG, Zwickau, LUDWIG BREIT WIESENTHAL-HOTTE GmbH, Schwebbau GmbH, GLASWORTER MÜLLER GmbH, Jülich/Baden, MEDICA GmbH, Bismarck-Hütten-AG, RICHTER CHEMIE-TECHNIK GmbH, Kempten/Niederrhein, SCHOTT-Garbitz GmbH, Holheim/Tunus, SCHOTT-ZWIEBELGLASWERKE AG, Zwickau, LUDWIG BREIT WIESENTHAL-HOTTE GmbH, Schwebbau GmbH.

Un navire de croisière moderne, avec tous les aspects différents que prend la vie à bord, est une excellente façon de montrer quelques unes des utilisations des verres SCHOTT. Une petite partie: car il y a plus de 50.000 produits fabriqués par le Groupe SCHOTT.

Le verre, un matériau sous-estimé?

Otto Schott, comme tous les grands inventeurs, est parti

d'une idée simple. Il a formé l'art millénaire de la fabrication du verre en une science moderne. Il y a cent ans à peine, il fondait une entreprise devenue aujourd'hui l'un des plus grands fabricants de verres spéciaux: les Verres SCHOTT.

SCHOTT et les Entreprises SCHOTT contribuent largement au développement des technologies d'avenir. La production d'énergie par fusion nucléaire contrôlée, par

exemple, pour la déclencher, il faut des températures initiales de plus de 100 millions de degrés centigrades, obtenues par des lasers extrêmement puissants. C'est SCHOTT qui a mis au point les verres capables de générer ces rayons laser chargés d'énergie concentrée.

Mais ce n'est là qu'un des exemples de verres spéciaux au service de la technologie de demain. Et leurs utilisations sont si différentes que nous avons fabriqué des verres

capables de résister aux acides, aux fortes pressions, aux balles, des verres opaques, isolants ou semi-conducteurs. Connaissiez-vous un autre matériau aussi polyvalent?

Nous continuons ce qu'Otto Schott a commencé.

Des scientifiques et des techniciens de haut niveau, avec nos collaborateurs commerciaux, assistent et conseillent nos clients. Plus de 14.000 personnes travaillent, dans le

monde entier, pour le Groupe SCHOTT. L'importance des investissements consacrés à la recherche et à la fabrication permettent au Groupe de rester leader en matière de développement et de fabrication de verres spéciaux.

Le Groupe SCHOTT comprend les Verreries SCHOTT à Mayence avec leurs 33 filiales. Au total, 40 unités de production dans le monde dont 6 en France. Cela représente 50.000 produits différents pour

un chiffre d'affaires de 3,5 milliards de francs. Avec 250 agences et filiales, SCHOTT est présent partout dans le monde.

SCHOTT FRANCE
6, rue des Bateliers
92110 Clichy



SCHOTT
Nous perfectionnons sans cesse le verre.

مركزنا للأعمال

ES P.M.E. ...
... des ...
... des ...

colè

Le Monde ECONOMIE

LES P.M.E. ET L'ACCÈS AU MARCHÉ FINANCIER

2 % seulement des sociétés françaises sont cotées en Bourse

TANT qu'inflation et par-fois expansion économique allaient de pair, les chefs d'entreprise ont souvent trouvé avantage et commodité à assurer leurs besoins de financement par autofinancement et par endettement plutôt que par appel aux marchés boursiers.

Le résultat de cette politique remise en cause par l'envolée des taux d'intérêt est qu'au fil des ans le nombre de sociétés cotées en Bourse représente environ 2 % de l'ensemble des sociétés anonymes françaises, un chiffre qui ne risque guère de s'accroître, tant il est vrai que les candidats à l'investissement du marché ne sont pas légion en ce moment, pas plus à Paris qu'en province.

Le rapport Dauterme

C'est logiquement dans un recours beaucoup plus ample aux procédures d'augmentation de capital par appel direct à l'épargne publique via le marché boursier que réside la solution idéale au problème posé par la dégradation de la situation financière des entreprises, de plus en plus incapables de faire face aux lourdes charges de remboursement, en principal et en intérêts, de leurs dettes. Telle est la voie qu'a suivie le célèbre rapport Dauterme le projet de loi Delors en cours de dis-

ussion au Parlement cherche à ouvrir. Reste à savoir quelle sera la réponse des petites et moyennes entreprises, tant il est vrai qu'il ne suffit pas de réformer les procédures pour modifier les comportements dans un domaine où non seulement le poids des habitudes mais plus encore les contraintes économiques jouent un rôle déterminant.

La création d'un second marché

En ce qui concerne les réformes proposées, une des plus fécondes paraît la création d'un second marché destiné à permettre aux entreprises de s'acquiescer avant d'aborder la cote officielle proprement dite. Même si beaucoup d'entreprises sont convaincues pour elles une introduction en Bourse, elles hésitent à le faire pour plusieurs raisons : peur, dans le cas d'entreprises familiales, de perdre le contrôle de l'affaire ; crainte de ne pouvoir servir les dividendes adéquats aux nouveaux actionnaires ; coût de l'opération. Pourtant, c'est seulement par ce moyen que les entreprises peuvent avoir une chance de franchir de façon décisive une étape de leur croissance.

SERGE MARTY

(Lire la suite page 23.)

La réforme du marché hors cote : un appel d'air pour les petites entreprises

A l'heure actuelle, la Bourse de Paris fonctionne comme une fusée à trois étages avec des règles d'accès bien spécifiques :

● LA COTE OFFICIELLE

C'est là que sont inscrites les principales sociétés françaises après avoir satisfait à un certain nombre de conditions :

— Pour la Bourse de Paris : un capital minimum de 15 millions de francs dont 25 % seront mis à la disposition du public (80 000 titres au minimum) ;

— Pour les six Bourses de province (Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Nancy, Nantes) : un capital minimum de 5 millions de francs dont 25 % également seront mis en circulation dans le public soit un minimum de 20 000 titres.

Les entreprises qui veulent accéder à la cote officielle doivent présenter trois documents obligatoires (modèles, enfin, donnés librement à versement de dividendes et avoir procédé à une révision de leurs comptes. Il leur faudra ensuite réaliser une note d'information visée par la Commission des opérations de Bourse, rédiger une publication au Bulletin d'informations légales obligatoires (BALO) et enfin, organiser leur publicité financière, outre la demande d'admission à la cote officielle (Société interprofessionnelle de compensation des valeurs mobilières).

● LE MARCHÉ HORS COTE

Ouvert à toutes les entreprises sans formalité particulière, ce marché fonctionne sous l'autorité de la Chambre syndicale des agents de change et il est réservé, dans la pratique, aux sociétés dont les titres sont peu répandus dans le public.

● LE MARCHÉ SPÉCIAL

Créé en novembre 1977, il est considéré comme une annexe du précédent. Son but est de permettre aux sociétés de se familiariser avec le fonctionnement de la Bourse avant de demander, dans un délai de trois ans, leur admission à la cote officielle en s'engageant à introduire progressivement sur le marché un nombre accru de titres. Si les délais d'inscription sur ce marché sont relativement réduits (un mois à six semaines seulement contre près de deux ans pour la cote officielle), les entreprises inscrites au hors-cote spécial doivent se soumettre à la même politique d'information que la société et sur ses résultats que les firmes inscrites à la cote officielle.

En février dernier, la cote officielle s'est réduite comme une peau de chagrin, obligeant la Chambre syndicale à promouvoir sur le marché à terme quelques titres négociés jusque-là au comptant, sans que la liste globale des titres cotés s'allonge pour autant.

Elle aurait même tendance à se réduire si l'on en croit l'orientation observée au cours de ces derniers mois. La moyenne des introductions en Bourse, qui était de trois à quatre sociétés par an entre 1977 et 1980, est brutalement tombée à une seule candidate en 1981. La Compagnie générale de géophysique. Depuis, seule la société Speda Bertrand-Faure a fait son apparition sur le marché depuis le début de l'année 1982 et la seconde introduction attendue à l'automne, celle de Benson, a brutalement tourné court. À l'horizon 1983, seule se profile la Banque Courtois, négociée depuis septembre 1979 sur le marché hors cote de la Bourse de Bordeaux et qui vient de demander officiellement son admission à la cote officielle.

Une image à améliorer

Dans le même temps, le nombre d'entreprises inscrites au hors-cote spécial a cessé de diminuer, à la fois en raison de la mauvaise image de marque de ce marché et où on trouve de tout et un peu s'imprime quoi, selon l'expression d'un professionnel, et en l'absence de véritables animateurs décidés à s'occuper de la valeur qu'ils ont introduite dans ce secteur boursier. Le hors-cote spécial, lui, continue à jouer le rôle parent pauvre de la Bourse depuis sa création et l'échec de la formule est indiscutable si l'on en juge par la quinzaine de valeurs, tout au plus, qui figurent dans cette catégorie frappée d'anathème.

Le constat est éloquent. D'une part, les entreprises se disent encore paralysées à l'idée de tenter une entrée sur le marché boursier sans même tenir compte du coût, qu'elles jugent prohibitif (à titre d'exemple, l'introduction en Bourse de Bonagrès a coûté, au total, quelque 4 millions de francs à la société), mais à l'inverse, une fois convaincues, elles ne trouvent aucune structure d'accueil qui leur convienne lorsque leur dimension ne leur permet pas l'introduction directe à la cote officielle. Au mieux, le hors-cote spécial qui a abondamment fait la preuve de son indégénération, peut être considéré comme une salle d'attente passablement inconfortable.

Considérant de ces réminiscences qu'elles jugent justifiées, les autorités boursières ont entrepris une réflexion d'ensemble qui a abouti à un projet de réforme complète du compartiment spécial du marché hors cote au bénéfice d'une formule beaucoup plus souple.

(Lire la suite page 22.)

La colère des professions libérales

Leur mécontentement est apparu pour la première fois au grand jour au cours d'une manifestation organisée sous le septennat de M. Giscard d'Estaing. Touchés, comme les autres, par la crise économique, les membres des professions libérales venaient de découvrir qu'ils étaient particulièrement mal armés pour l'affronter. Déçus par l'ancienne majorité, beaucoup d'entre eux soupçonnaient à présent le gouvernement socialiste de soulever leur disparition. Leur colère a éclaté le 30 septembre dernier au cours d'une nouvelle manifestation.

Cette manifestation organisée par l'Union nationale des associations de professions libérales (UNAPL) et le Centre national des professions de santé (C.N.P.S.) a été un incontestable succès. Les deux syndicats espéraient rassembler 20 000 personnes. Plus de 40 000 manifestants ont défilé pour défendre l'exercice libéral qu'ils estiment menacé. Un succès d'autant plus surprenant que les membres des professions libérales ont toujours eu un comportement corporatiste. Éclatés en multiples chambres, ordres ou syndicats, ils semblaient jusqu'à présent beaucoup plus soucieux de préserver leurs intérêts particuliers que de défendre les valeurs communes à leurs professions. Et, au fond, on a du mal à imaginer ce qui peut rapprocher un moniteur d'auto-école d'un architecte ou d'un expert comptable. « Le lien existe pourtant », répond le docteur Beaupère, président de l'UNAPL, et il se résume en trois critères : indépendance, responsabilité personnelle, service personnalisé. « Cette définition, identique à celle que donne M. Chaton, président des chambres des professions libérales, est large, beaucoup plus large en tout cas que celle retenue par les organismes officiels. »

200 000... ou plus de 400 000 ?

À l'instar de Larousse, la direction de la documentation fiscale libérale en effet l'exercice libéral aux « professions où l'activité intellectuelle joue le principal rôle, et consistant en la pratique, personnelle, en toute indépendance, d'une science ou d'un art ». À partir de cette définition, elle recensait, en 1978, 386 346

membres des professions libérales. L'INSEE, pour sa part, n'en comptait que 200 000 en 1981, classant dans cette catégorie « les personnes établies à leur compte qui ne font pas partie des patrons de l'industrie et du commerce et exercent une profession dont l'activité exige une instruction d'un niveau supérieur ».

Ces chiffres sont contestés par l'UNAPL, qui en recensait la même année 428 336 répartis en quatre cents métiers différents (médecins, avocats, architectes, mais aussi prédateurs, remèdeurs, démarcheurs, etc.) (1). Mais comme des statistiques officielles, les professions libérales s'estiment également mal connues du public. « L'image du nantiste persiste et pourtant elle est complètement faussée », affirme le docteur Beaupère. Au chapitre des revenus, les disparités sont en fait très grandes. Une étude réalisée par le CERC (Centre d'étude des revenus et des coûts) révèle que, en 1979, le bénéfice fiscal moyen était en moyenne de 30 070 francs pour un notaire, 13 110 francs pour un expert comptable, 11 620 francs pour un médecin généraliste ; il tombait à 9 320 francs pour un avocat, 9 370 francs pour un architecte, et n'était que de 4 860 francs pour un moniteur d'auto-école (2).

À l'intérieur d'une même profession, les disparités sont également importantes. Selon une enquête réalisée par la Confédération des syndicats médicaux français (C.S.M.F.), le revenu avant impôt des médecins généralistes était en moyenne de 15 000 francs par mois en 1980 mais 53 % d'entre eux touchaient moins de 10 000 francs tandis que 3 % seulement gagnaient plus de 35 000 francs.

Ces inégalités se retrouvent dans d'autres professions. Les syndicats affirment aujourd'hui que 50 % des avocats parisiens gagnent moins de 7 000 francs net par mois, un quart des architectes moins de 5 000 francs net et un tiers des infirmières moins de 3 500 francs net. Si l'image du

nantiste demeure donc valable pour quelques professionnels, elle se révèle faussée pour la grande majorité des praticiens confrontés à des conditions d'exercice de plus en plus difficiles.

Quelle qu'en soit l'origine — essor démographique dans certaines professions (médecins, chirurgiens, dentistes, architectes, avocats, masseurs - kinésithérapeutes), concurrence du secteur public dans d'autres ou alourdissement des charges, — ces difficultés se sont accompagnées de la crise économique et ont incontestablement favorisé l'émergence d'une solidarité entre professions libérales. « Lorsque les conditions du marché se sont détériorées, explique le professeur Luchaire, chargé par le gouvernement d'une mission sur les professions libérales, les géomètres ont, par exemple, découvert avec plus d'acuité la concurrence de l'Institut géographique national, les architectes celle des directions départementales de l'équipement ou de l'agriculture, les agents d'assurance celle des P.T.T. ou des finances... » Plus que par le passé, les professionnels libéraux ont eu l'impression qu'ils allaient être progressivement grignotés par le secteur public. Et cette menace a incontestablement développé chez eux deux sentiments concomitants : la méfiance à l'égard du fonctionnaire et la fierté de pouvoir offrir ce que justement le fonctionnaire n'offre pas à savoir une relation interpersonnelle et la possibilité pour le client comme pour le praticien de se choisir librement. « Dans le même temps, poursuit le professeur Luchaire, les membres de professions libérales, qui bénéficient d'une protection sociale beaucoup moins avantageuse que celle des salariés, ont pris conscience d'appartenir à une communauté spécifique, particulièrement menacée par la crise. »

C'est en effet durant la crise que les intéressés s'organisent. En septembre 1977, les chambres des professions libérales se constituent autour de M. Chaton, notaire à Troyes. Objectif : obtenir l'institution de chambres consulaires, chargées de défendre leurs intérêts communs. En janvier 1978, un second mouvement voit le jour : l'UNAPL, présidée par M. Triaire, avocat à la cour.

Ses revendications découlent d'une idée simple : les membres des professions libérales ne sont ni des nantis ni des parasites mais des travailleurs comme les

autres, confrontés à de graves difficultés. Après deux années de tentative de concertation avec le gouvernement, l'UNAPL, organisée, le 27 novembre 1980, une manifestation à l'occasion de laquelle elle a déposé une « concurrence déloyale faite aux professions libérales par les services publics, une sous-représentation dans les organismes où sont présents les autres secteurs de l'économie, une nationalisation silencieuse qui tend à les faire disparaître ». Environ quatre mille professionnels répondent à son appel.

Un malaise qui s'accroît sous la garelle

Quatre mille personnes, c'est peu comparé aux quarante mille manifestants réunis le 20 septembre dernier. Le malaise des professions libérales se serait-il aggravé sous le gouvernement Mauroy ? Sans aucun doute, répond l'UNAPL. Le syndicat a, certes, écouté avec plaisir M. Mitterrand déclarer qu'une société sans profession libérale deviendrait vite ennuyeuse avant de devenir tyrannique. Il a également accueilli avec satisfaction la création, en mars dernier, de la mission Luchaire chargée d'étudier les cas de concurrence entre les services publics et les professions libérales. Il reconnaît enfin que la concertation est beaucoup plus développée que sous le gouvernement précédent. « Mais pour être plus souvenez-vous, nous n'en sommes pas mieux entendus », affirme M. Beaupère.

Enfin, des conquêtes sociales des salariés (trente-neuf heures, cinquième semaine de congés payés, etc.), exclus des aides dont peuvent bénéficier les petites et moyennes entreprises, les professions libérales se sentent, aujourd'hui comme hier, oubliées. « Sur le plan fiscal, affirme le docteur Beaupère, nous n'avons rien obtenu : la taxe professionnelle continue de pénaliser les femmes qui s'installent, les franchises de la taxe sur les salaires n'ont pas été relevées depuis de longues années, la barre des 150 000 francs au-dessous de laquelle les adhérents aux associations agréées peuvent bénéficier d'un abattement de 20 % sur l'impôt sur le revenu n'a pas été relevée malgré les promesses de M. Fabius. »

FRANÇOISE FRESSOZ

(Lire la suite page 24.)

Vers une réduction spontanée du déficit extérieur ?

C'EST à un marché international des capitaux aux caractéristiques nouvelles que les pays emprunteurs — et la France est un des plus actifs dans ce domaine — devront s'adresser dans les prochains mois. Cela ne manquera pas d'avoir sur la conduite de leurs politiques économiques respectives d'importantes conséquences.

Les dernières statistiques publiées par les établissements spécialisés confirment, et au-delà, l'ampleur du ralentissement qui s'est opéré dans l'octroi des crédits bancaires internationaux. Selon la Morgan Guaranty Trust Company de New-York, on a enregistré, au cours de la période allant du 1^{er} janvier au 31 août de cette année, 68 milliards de dollars d'opérations nouvelles sur les euro-marchés, alors que pendant les huit premiers mois de 1981, le chiffre correspondant avait été de 104 milliards de dollars. Le recul est de 35 % environ. Il pourrait être de 40 % pour l'année entière, étant donné que le phénomène de contraction s'est en outre étendu à l'octroi des crédits à l'étranger.

Les statistiques les plus récentes publiées par la Banque des règlements internationaux sont relatives à une période un peu plus ancienne, puisqu'elles s'arrêtent à la fin du deuxième trimestre, mais elles sont de nature à fournir plusieurs éléments intéressants d'analyse. Jusqu'au dernier moment, les banques, surtout américaines, avaient apporté leurs concours aux pays qui sont aujourd'hui virtuellement en état de cessation de paiements, et surtout au Mexique.

Pourtant le deuxième trimestre avait été marqué par un événement de grande portée : le quasi-arrêt de la progression des créances interbancaires. Or c'est après d'autres banques que les établissements prêteurs les plus actifs se procurent les ressources dont ils ont besoin pour développer leurs crédits.

Ce n'est pas étonnant à la tentation du paradoxe que de faire la remarque suivante : les déficits extérieurs n'ont été aussi importants que ceux qu'enregistraient les grandes facilités pour les financer. Cela vaut aussi pour la France, dont les dirigeants semblent continuer à penser qu'ils disposent encore d'une marge de manœuvre confortable grâce aux larges facilités d'emprunt de la France.

Or tel n'est probablement plus le cas à l'heure actuelle. La restriction, les prêteurs se montrant beaucoup moins enclins à accorder sur une grande échelle des crédits supplémentaires à un pays dont l'endettement total a déjà dépassé — barrière fictive — la totalité de ses réserves (presque exclusivement constituées par de l'or). Il en résulte que la France, à moins de préserver directement sur ses réserves métalliques, ce qu'elle ne fera probablement pas, disposera globalement de moins de ressources pour importer des biens de toute nature. On ne peut donc exclure une diminution spontanée (sans poursuite d'une politique d'austérité à l'égard des dépenses) de plus en plus onéreuse du déficit de sa balance des paiements, obtenue au prix d'un nouveau ralentissement de l'activité économique.

PAUL FABRA.



Affectance Sofrec :

Pilotez votre entreprise en toute sécurité.

La sécurité du chef d'entreprise est d'avoir l'esprit libre de tous problèmes de trésorerie pour conduire son affaire vers les marchés les plus rentables.

L'affectance Sofrec redonne du sang neuf à votre trésorerie par le financement immédiat et définitif de vos clients que vous choisissez de lui confier.

Enfin, Sofrec permet une gestion efficace de vos comptes clients grâce aux relations privilégiées qu'elle a su établir avec les responsables des postes-clés de grandes entreprises, clientes de votre société.

Avec Sofrec, le choix des comptes clients que vous souhaitez financer vous appartient.

C'est ça l'affectance sur mesure.

BANQUE SOFREC S.A. au capital de 15.000.000 F.
16, rue d'Aguesseau 75008 Paris Tél. 742.73.97
24, rue Francis Darce 13231 Marseille Cedex 1 - Tél. (91) 54.92.76

LES P.M.E. ET L'ACCÈS

La réforme du marché hors cote :
un appel d'air pour les petites sociétés

(Suite de la page 21.)

La création d'un « second marché » répond à cet objectif. La principale nouveauté consiste à limiter à 10 % seulement (contre 25 %) la part de capital qui sera mise dans le public et à supprimer l'obligation faite aux sociétés de demander, au bout de trois ans, leur passage à la cote officielle. Parallèlement, aucun seuil minimum n'a été prévu pour le capital, pas plus que ne soit exigée une rémunération de capital ou la distribution des dividendes. Enfin, la note COB a été supprimée, la seule notice au BALO étant jugée insuffisante.

Du coup, les frais à prévoir (notice au BALO, note de présentation de la société, publicité financière, impression des titres et honoraires de l'intermédiaire financier) se trouvent considérablement réduits. M. Jean Salwa, le directeur du Centre d'informations boursières (1), évalue dorénavant à moins de 300 000 F le coût d'une introduction sur le « second marché », voire moins puisque la société L.M.E. (Le matériel électronique) a simplement dépensé 90 000 F pour faire son apparition sur le compartiment spécial en attendant la transformation de cette anti-

chambre en « second marché ». Voilà qui justifie l'engouement de nombreuses petites et moyennes entreprises qui viennent d'entrer en rangs serrés au compartiment spécial (2), en attendant la mise en place de la nouvelle structure. En volant le 28 septembre dernier l'article 30 de la « loi Delors » sur le développement des investissements et la protection de l'épargne, l'Assemblée a donné son approbation. L'obstacle du Sénat vient également d'être franchi et, dès le premier trimestre de l'année prochaine, la Bourse de Paris pourra disposer enfin d'une structure d'accueil particulièrement adaptée aux petites et moyennes entreprises, encore inhibées par le marché officiel.

S. M.

(1) Centre d'informations boursières pour les P.M.E.-P.M.I. : 13, rue Marivaux, 75002 Paris. Tél. 356-35-21.
(2) En quelques semaines, plusieurs sociétés se sont inscrites au compartiment spécial dans la perspective de l'ouverture du second marché : Martin Immobilier, S.D.P. (Holding Delorme Pignard), Le matériel électronique, Cromédal, Multi Médias Beaulieu, et d'autres sont attendues : O.G.F. (holding des Pompes funèbres générales), la S.P.E.C. (Société française d'extension et de calendrage) à Nanterre, L.P.O. (Institut de participations de l'Ouest) à Nantes.

Lyon : place financière de proximité

« UNE épargne régionale au service de l'investissement régional. » Ce slogan, M. Jean Carrière, le président de la Société lyonnaise de dépôts et de crédit industriel, entend en faire le pivot de sa politique au service de cette région Rhône-Alpes qui reste le second pôle économique du pays après l'Île-de-France. Tout en continuant à assurer son métier de banquier, la Lyonnaise de dépôts s'est donnée pour mission depuis plusieurs années de favoriser l'essor des petites et moyennes entreprises locales sur le marché régional.

A cet effet, elle a créé une direction des affaires industrielles plus spécialement chargée de suivre au plus près l'évolution des sociétés en fonction de leur secteur d'activité et de déterminer les plus performantes et les plus innovatrices, pour lesquelles la Bourse peut offrir des solutions adaptées à leurs ambitions futures. Toutes n'ont pas, c'est sûr, l'envergure de Majorette, le numéro un mondial de la voiture miniature, qui a fait son apparition le 7 décembre 1977 à la cote officielle de Lyon et qui poursuit, depuis, une brillante carrière, mais un certain nombre d'entreprises aux apparences plus modestes sont tout à fait en mesure de marcher sur les traces de leur aînée.

« D'ores et déjà, une quinzaine de firmes de la région lyonnaise sont en mesure d'accéder au marché boursier, à la fois à la cote officielle et au « second marché » qui doit prendre le relais du hors-cote spécial tant à Paris que sur les bourses de province », assure M. Louis Thannberger, directeur de la Lyonnaise de dépôts, à l'issue d'une rencontre avec le Club Presse Finance venu prendre le pouls de la métropole lyonnaise. Et de citer la société Potain, le numéro un mondial des grues de chantier avec un chiffre d'affaires consolidé voisin de 1,6 milliard de francs qui devrait prendre le chemin de la place parisienne en 1984, ou encore les Papeteries de Voiron et des Gorges, déjà inscrites sur le hors-cote de Lyon en attendant leur admission à la cote officielle de cette même place.

Metzcrab, spécialisée dans la

dynamique en mécanique, Bocol Suchet Colombar, l'une des plus anciennes maisons de soléris lyonnaises, ou encore Promotec, une société de services en informatique, sont autant de candidats valables qui hésitent encore sur la façon dont leur entreprise, souvent fortement marquée par une structure familiale, pourrait s'ouvrir sur l'extérieur sans manifester aussitôt un appétit démesuré de capitaux.

« La Bourse n'est pas là pour apporter des capitaux à une entreprise qui en a besoin tout d'un coup, mais pour préparer soigneusement une opération d'augmentation de capital, une fois que la société inscrite aura fait ses preuves », tient à souligner M. Carrière, en précisant que là est le véritable rôle du marché financier.

Si les banquiers lyonnais —

tout au moins certains d'entre eux — se sont mis en tête de revigorer la cote depuis plusieurs années, c'est qu'ils sont de plus en plus sensibles au déséquilibre qui s'opère actuellement entre le marché des actions et celui des obligations au détriment du premier. Depuis la loi sur les nationalisations, la Bourse de Lyon a perdu brutalement plus de 30 % de sa substance avec la radiation de la Lyonnaise de dépôts, qui était inscrite sur le marché à terme. De quoi faire reculer un peu plus les bourses de province qui représentent à elles toutes à peine 2 % de l'ensemble des transactions boursières. Et encore, sur ce chiffre, la Bourse de Lyon réalise-elle à elle seule la moitié du volume enregistré grâce au développement de son marché obligataire sous l'impulsion du Crédit lyonnais, qui a

récentement fait coter plusieurs emprunts sur la place.

Bien décidée à remédier à la situation, la Bourse de Lyon (1) dispose de nombreux atouts : un tissu industriel capable de sécréter de futures entreprises de premier plan au niveau régional, une nouvelle race de chefs d'entreprise mieux armés en termes de gestion financière que par le passé et, surtout, un réseau d'institutions de plus en plus structuré pour contribuer au développement des entreprises régionales.

Celui-ci englobe notamment la Sipares, l'Institut régional de participation, qui est partie prenante au capital d'un certain nombre d'entreprises, l'Adery, l'Association de développement économique de la région lyonnaise, les chambres de commerce et les représentants du patronat lyonnais, les sociétés de développement régional, sans oublier les commissaires aux comptes, les experts-comptables, les agents de change et les banquiers, des professionnels de plus en plus sensibles au nouveau mot d'ordre qui a pour nom efficacité.

Affirmant sa vitalité, la communauté bancaire va d'ailleurs se renforcer en accueillant au début de l'année prochaine la banque Louis Dreyfus. L'arrivée de cette banque d'affaires portera à soixante-cinq le nombre des établissements représentés dans l'agglomération lyonnaise en leur nom propre. Un chiffre qui prouve que la notion de « place financière de proximité » appliquée à Lyon n'est pas une vue de l'esprit. L'idée fait son chemin Rue de Rivoli, où l'on considère que cette formule, qui paraît si bien avoir réussi sur les bords du Rhône — grâce à l'opiniâtreté de quelques-uns — pourrait fort bien s'étendre à d'autres régions françaises en prenant appui sur les bourses locales, source de financement pour les entreprises, et sur un réseau bancaire mieux adapté aux besoins des P.M.E. dans le cadre de la décentralisation.

(1) La zone de compétence de la Bourse de Lyon englobe trois régions (Auvergne, Bourgogne, Rhône-Alpes) et dix-sept départements (Ain, Allier, Ardèche, Cantal, Cher, Côte-d'Or, Drôme, Haute-Loire, Haute-Savoie, Isère, Loire, Nièvre, Puy-de-Dôme, Rhône, Saône-et-Loire, Savoie et Yonne).

A l'étranger

LE MARCHÉ - OVER THE COUNTER - AMÉRICAIN

Le principal avantage de l'over the counter market (O.T.C.) est de permettre à de nombreuses sociétés de se familiariser avec le marché financier. Il offre également une possibilité de financement importante pour les entreprises qui n'ont pas encore l'envergure nécessaire pour accéder aux grandes bourses américaines.

Si la formule est plus souple qu'à la cote officielle, les obligations sont les mêmes que pour les entreprises cotées et la Securities and exchange commission (S.E.C.) exerce aussi un sévère contrôle sur le hors-cote.

Au total, quarante mille entreprises sont inscrites sur le over the counter, dont deux mille cinq cents environ font l'objet de cotations assez régulières pour justifier l'appellation de marché. Près de 25 % des transactions effectuées sur les places boursières américaines sont réalisées sur le hors-cote, soit plus de 10 % des capitaux traités, la capitalisation boursière de ce marché dépassant 150 milliards de dollars.

LE - UNLISTED SECURITIES MARKET - A LONDRES

De création beaucoup plus récente que le hors-cote américain, puisque son inauguration remonte seulement au 10 novembre 1980, le « unlisted securities market » connaît un succès croissant, que les observations attribuent autant au dynamisme de la place financière britannique qu'à la faculté laissée à chaque société de mettre uniquement 10 % de son capital à la disposition du public, alors qu'il en faut 25 % pour avoir accès à la cote officielle du London Stock Exchange.

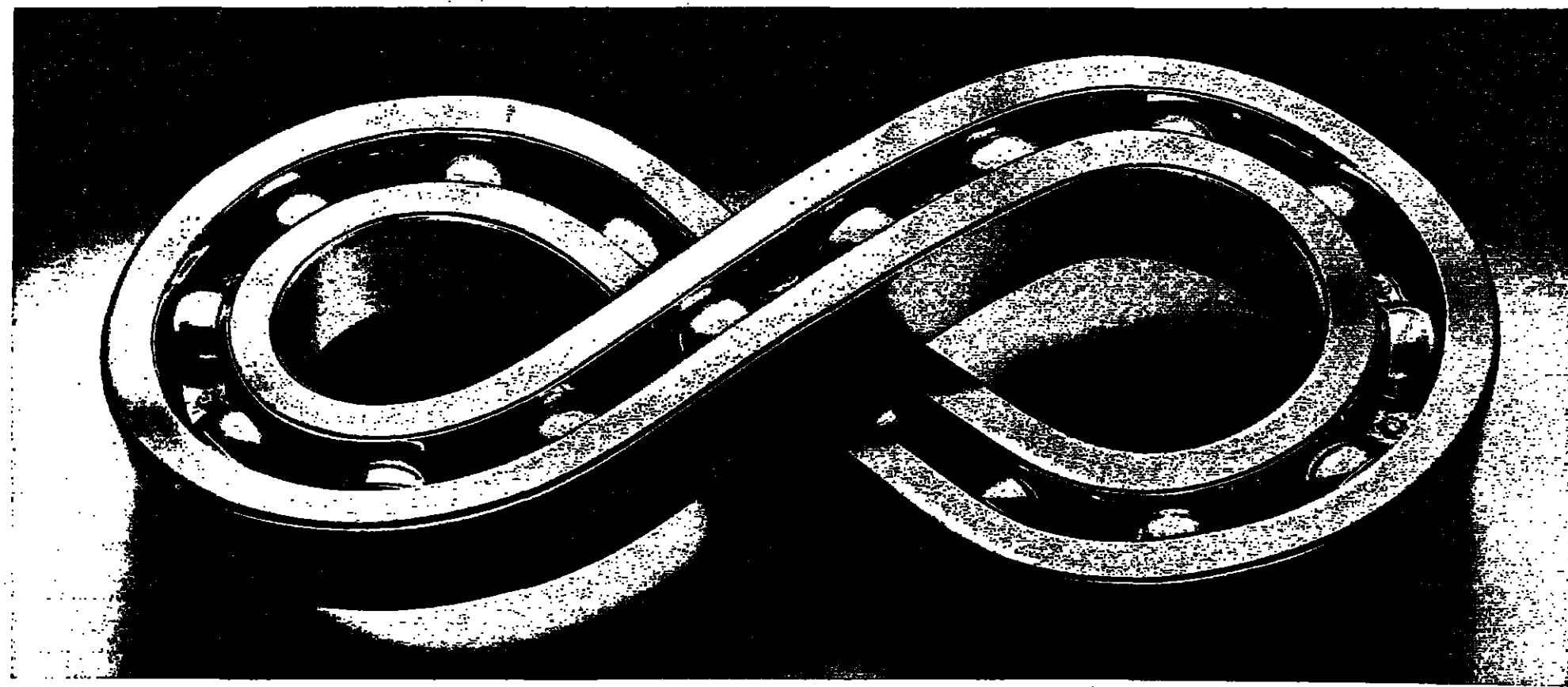
Une centaine de sociétés sont actuellement négociées sur ce marché, ce qui représente une capitalisation boursière supérieure à 1 milliard de livres sterling, alors qu'il n'en comportait que onze le jour de son inauguration. Un certain nombre d'entreprises figurent déjà sur une liste d'attente.

Si les conditions d'accès sont d'une grande souplesse, la rigueur des contrôles sur ce marché secondaire est une donnée permanente dévolue aux membres du quotation committee qui se réservent parfois le droit de refuser une inscription.

SUP DE CO TOURS le profil qui sera recherché demain

LA DOUBLE COMPÉTENCE GESTION ET INFORMATIQUE

École Supérieure de Commerce du Centre
1 rue Léo Delibes - 37200 Tours Tél. (47) 27.42.43



Le roulement et l'infini.

Un roulement ayant la forme du symbole de l'infini serait sans doute la meilleure façon d'approcher le roulement éternel : c'est ce que ne craignait pas d'affirmer un jour un esprit fort.

Ce qui ne marche pas ne s'use pas. On peut bien sûr considérer qu'il s'agit là aussi d'une forme d'éternité, même pour un simple roulement.

Mais toutes ces réflexions empreintes d'un certain pessimisme ne nous ont pas empêchés d'aller plus loin — malgré l'avis des sceptiques. Ou de ceux qui pensent que nous avons voulu chercher des solutions trop extrêmes, sans réelle utilité.

En 75 ans, nous avons pu allonger la durée de vie de nos roulements à un point tel que, sur les 1 000 unités que nous produisons chaque minute, 24 heures sur 24, tous — sauf un ou deux peut-être — survivent aux

machines qu'ils équipent. Ce qui est, en fait, une durée de vie pratiquement illimitée.

Nous pouvons aussi mettre à notre actif des roulements magnétiques qui paraissent à certains relever de l'utopie : ils supportent les arbres sans aucune friction et peuvent, dans des conditions favorables, durer éternellement.

Mais il est vrai que l'on rencontre rarement des conditions totalement favorables.

Tout ceci nous conduit à la question essentielle : pourquoi diable continuons-nous à affiner notre technologie, déjà si avancée, pour en arriver à ces infimes modifications qui vont prolonger encore la durée de vie des roulements ?

Pour répondre à cette question, il faut pouvoir juger un peu de ce qui se passe dans le monde microscopique d'un roulement.

Les éléments de roulement

roulent, glissent, se bloquent, subissent des accélérations et des décélérations sur des films d'huile d'un dix-millième de millimètre. Ils isolent des surfaces dont les tolérances de rugosité sont plus infimes encore, afin de réduire les frottements et d'économiser l'énergie.

Et c'est cela, notre objectif principal : économiser l'énergie, en éliminant tous les frottements inutiles. Nous en avons un autre : parvenir à fabriquer des produits d'une endurance absolue. Ce qui explique que nous allions parfois jusqu'à des solutions extrêmes.

Voilà comment nous concevons le nec plus ultra d'un roulement. S'il devait en plus atteindre la vie éternelle, ce serait bien sûr un avantage supplémentaire. Mais s'il fallait pour cela lui donner la forme du symbole de l'infini, nous nous poseriez simplement la question de savoir s'il fonctionne...

Nous réduisons les frottements des mouvements mécaniques.

SKF

سكنى من الامم

AU MARCHÉ FINANCIER

2 % seulement des sociétés françaises sont cotées en bourse

(Suite de la page 21.)

La commission Dautremé décrivait de la façon suivante l'attitude de certains chefs d'entreprises : « La croissance de biens des P.M.I. conduit à l'apparition de besoins de fonds propres que ni l'autofinancement, ni les moyens personnels du chef d'entreprise ne parviennent à satisfaire. Dans cette situation, le chef d'entreprise, souvent résistent à l'ouverture du capital de sa société à des tiers et à plus forte raison au public, s'oriente volontiers vers un relai à l'extérieur. Dans cette situation, le chef d'entreprise, souvent résistent à l'ouverture du capital de sa société à des tiers et à plus forte raison au public, s'oriente volontiers vers un relai à l'extérieur. Dans cette situation, le chef d'entreprise, souvent résistent à l'ouverture du capital de sa société à des tiers et à plus forte raison au public, s'oriente volontiers vers un relai à l'extérieur. »

Il ne suffit pas de demander aux entreprises d'aborder le problème dans un esprit plus constructif, encore faut-il que leur choix ne soit pas systématiquement orienté dans un sens contraire à l'évolution souhaitable par le système bancaire et d'une façon plus générale par l'ensemble des institutions chargées de collecter l'épargne. Si les entreprises doivent augmenter leurs fonds propres par appel au public, il convient que les actions soient effectivement placées auprès d'elle. Or c'est là une affaire de spécialistes qui ne s'improvise pas, étant entendu qu'il est beaucoup plus facile et par conséquent plus tentant de proposer aux épargnants des placements collectifs traditionnels sous forme de SICAV, de fonds communs de placement ou d'obligations.

D'un côté, l'introduction en Bourse ouvre en principe aux entreprises la possibilité d'augmenter leur capital et celle de leur

assurer une publicité qu'aucune autre méthode ne peut leur procurer ; d'un autre côté, les réformes proposées du marché boursier visent à encourager banques et établissements financiers à prendre davantage de risques et à jouer un rôle plus actif dans le placement des actions auprès du public. Cependant le développement du marché tient en définitive à un autre facteur qui est tout simplement la rentabilité des investissements industriels et commerciaux. C'est sur cet aspect fondamental de la Compagnie bancaire, dans un article paru dans le dernier bulletin du Centre d'information et d'études du crédit, attire l'attention de ses lecteurs.

« En réalité, la faiblesse des apports en fonds propres n'est pas due à un mauvais fonctionnement du système financier, mais à un environnement économique général peu favorable depuis déjà de nombreuses années », précise cet établissement.

« Si l'offre de fonds risqués en France est insuffisante, c'est tout simplement parce que les opportunités de gains sont également insuffisantes, constate la Compagnie bancaire. Pour un placement dans une entreprise commerciale, dont les bénéfices sont soumis à l'impôt au taux de 50 % et les dividendes, une fois distribués, à l'impôt sur le revenu, il faut un rendement brut supérieur à 20 % pour que le résultat net revenant à l'épargnant soit simplement équivalent à un placement à la Caisse d'épargne, à 30 % pour qu'il soit équivalent à un placement obligataire et à 40 % pour être attractif, que le placement en fonds propres comporte des perspectives de gains supérieures à ces chiffres étant donné le risque de perte totale qu'il comporte », constate la banque.

SERGE MARTI.

Les entreprises face à la Bourse : quatre attitudes différentes

• VUITTON : pour « ouvrir les fenêtres »

Louis Vuitton S.A., le célèbre bagagerie de luxe, va faire son entrée à la Bourse de Paris d'ici un an, le temps de préparer la procédure d'introduction qui reste encore longue et minutieuse pour un passage à la cote officielle.

L'information n'est pas vraiment nouvelle puisque, dès le mois de juin dernier, Vuitton faisait savoir par un communiqué qu'elle préparait son introduction en Bourse afin de favoriser la poursuite de son développement, mais la démarche de ses dirigeants est intéressante sans prétendre à la valeur d'exemple — pour d'autres sociétés qui disposent à la fois d'un label de qualité et d'une situation financière saine.

Premier fabricant mondial d'articles de voyage de luxe, cette entreprise qui anticipe pour 1982 un chiffre d'affaires de 500 millions de francs répartis approximativement en trois tiers (Europe, États-Unis, Extrême-Orient) n'a pas de problèmes de fonds propres. « Cette opération d'élargissement du capital vise simplement à ouvrir les fenêtres et non pas à répondre à des problèmes de financement », assure M. Henry Récamier, président du directoire.

• IZARRA : la réticence

Simple bloc de béton situé sur les rives de l'Adour, la firme de Bayonne n'est pourtant pas tout à fait un liquoriste comme les autres. Izarra est, au contraire, une véritable vitrine pour tout le Pays basque, où la firme possède, du côté espagnol, une importante filiale.

Entreprise familiale par excellence, bien ancrée dans un terroir où elle patronne la moindre compétition de pelote, quand ce n'est pas le championnat international de « meuss », cette

sorte de poker perfectionné, « la vieille liqueur du Pays basque », qui réalise un chiffre d'affaires annuel de 60 millions de francs environ avec une centaine de personnes, dont la moitié à l'exportation, a décidé de passer à la vitesse supérieure.

Le contact est pris avec les organismes régionaux, et au mois de juillet, la Distillerie de la côte basque, puisque telle est sa raison sociale, porte son capital social de 2 à 2,45 millions de francs en ouvrant son « tour de table » à de nouveaux partenaires : la société de développement régional Espasno (10 %), l'Institut de développement des industries agricoles et alimentaires, IDIA (8 %), le groupe Cointreau, enfin, dont la participation « reste très minoritaire ».

Une opération classique, en somme, réalisée avec le concours d'organismes institutionnels intéressés par le développement de cette entreprise régionale, sans compromettre l'équilibre interne puisque l'actionnariat familial reste largement majoritaire.

Mais pourquoi n'avoir pas préféré un recours au marché boursier qui aurait permis, de la même façon, de renforcer les capacités financières d'Izarra ?

Pour M. Jacques Saint-Martin, la réponse est simple : « Effectivement, il existe une multitude de formules et nous ne nous sommes pas penchés sur celle de l'introduction en Bourse », explique-t-il. « A l'heure de la vérité, c'est-à-dire au moment de mettre en place tout nos projets d'expansion, il nous a semblé que la méthode choisie ne mettait pas en péril le caractère familial de l'affaire. Nous évitons ainsi toute tentative de prise de contrôle en finançant nos investissements de la manière la plus saine qui soit », conclut-il, en ne cachant pas que l'accès à la cote officielle lui semble bien compliqué pour une entreprise de cette taille.

• BENSON : le faux pas

MAI 1982 : l'introduction à la Bourse de Paris de la société Benson, « numéro deux » mondial des machines à dessiner, est acquiescée. Une bonne affaire pour un marché en perte de vitesse et qui n'a accueilli que deux sociétés depuis un an : la Compagnie générale de géophysique et Epéda-Bertrand Faure.

Un mois plus tard, les autorités boursières n'ont toujours pas pu présenter le dossier d'introduction, la firme n'ayant pas encore achevé toutes les démarches nécessaires. Les vacances sont proches, et il est finalement convenu de reporter l'opération au mois d'octobre, alors que s'affirment les convulsions du groupe Schlumberger sur la société (le Monde du 24 juin). Finalement, Benson cède à la tentation, et l'une des trop rares entreprises françaises à figurer en haut de l'affiche dans un domaine de technologie avancée décide finalement, le 15 septembre 1982, de passer sous le contrôle du groupe américain-français présidé par M. Jean Riboud.

Pourquoi ce faux pas ? Pour une question de gros sous ? Peut-être. Toujours est-il qu'une très belle affaire est passée sous le nez de la Bourse. Spécialisée dans le développement et la fabrication de systèmes de dessin assisté par ordinateur, Benson dispose actuellement de plus de dix mille systèmes de cette nature dans de

nombreux pays, un succès que la firme doit — en partie — à la mise au point d'un traceur à plume qu'elle fabrique sous licence de la firme américaine Varian. Celle-ci détient 20 % de Benson, dont le reste du capital est réparti pour l'essentiel entre le Codif (groupe IRI : 35 %), la Baner (banque d'affaires de la B.N.P. : 18 %) et la Caisse des dépôts et consignations, l'U.A.F., le groupe Drouot, avec 9 % des actions chacun, etc.

Pour M. Jean Mourier, le président de Benson, la stratégie initiale passait par une introduction en Bourse, de façon à permettre à la société de financer son développement par augmentation de capital (elle a réalisé en 1981 un chiffre d'affaires de 300 millions de francs, les 400 millions étant attendus pour l'exercice en cours). Mais l'offre de Schlumberger, qui portait sur 70 % du capital de la société, comportait un « coup de pouce » par rapport aux avantages que Benson pouvait retirer de son accession à la cote officielle. Les principaux actionnaires de cette P.M.I. hautement performante ont été sensibles à l'argument, notamment le groupe américain Varian, et le « numéro deux » mondial du dessin automatique informatisé s'est finalement fait « cotifier » par le leader de l'exploration pétrolière internationale.

• SOPAREM : l'union fait la force

Si certaines sociétés hésitent à encore à aller en Bourse, d'autres ne demandent pas mieux que de faire acte de candidature, mais leur taille réduite constitue, pour l'instant, un handicap.

En créant la Soparem, société de participation des entreprises moyennes, l'ETIC (mouvement des entreprises de taille humaine industrielle et commerciale) pense avoir trouvé la parade. Le principe est simple : un certain nombre de chefs d'entreprises qui sont sensibles à l'intérêt du marché financier (le nombre serait de quinze à vingt) apportent chacun 10 à 30 % des actions de leur société respective à la Soparem. En échange, ils reçoivent des titres Soparem, et cette dernière, qui dispose d'une capitalisation boursière comprise entre 75 et 100 millions de francs (sur la base d'une participation individuelle de 5 millions de francs en moyenne), peut alors demander son accession à la cote officielle.

L'intérêt de cette opération, expliquent les dirigeants de Soparem, est d'assurer au chef

d'entreprise une diversification de son patrimoine tout en permettant la « sortie » d'un actionnaire minoritaire, voire de régler un problème de droits de succession. L'investisseur, de son côté, peut être tenté par cette structure, qui repose sur des entreprises de moyenne importance, certes, mais aux perspectives de développement souvent beaucoup plus rapides que pour d'autres sociétés d'une autre envergure.

En outre, Soparem vient de se voir accorder le report d'imposition de la taxation des plus-values (pour les chefs d'entreprise détenteurs, avec leur famille, plus de 35 % du capital de leur affaire) lors de l'apport de leurs titres à cette société. Ce report d'imposition est valable jusqu'à la date de négociabilité des titres Soparem en Bourse et, au plus tard, pour une durée de quatre ans.

Dores et déjà, sept entreprises ont donné leur accord pour participer à Soparem, seule structure, sans eux, qui puisse leur permettre de sortir de l'isolement financier où ils se trouvent encore cantonnés.

UNE INTRODUCTION A UN COUT LIMITE

COUT MOYEN POUR LA COTATION QUOTIDIENNE DES ACTIONS D'UNE SOCIÉTÉ AU HORS COTE OU AU COMPARTIMENT SPECIAL AVEC ANIMATION DU MARCHÉ

LES FRAIS ENGAGÉS PEUVENT ÊTRE REGROUPEES SOUS DEUX RUBRIQUES : 1° PROCÉDURE ; 2° CAMPAGNE PUBLICITAIRE (publicité financière, conférence de presse, réceptions, impression de plaquette de presse, etc.)

COUT ENVIRON H.T.	(en F)	OBSERVATIONS
I. — IMPRESSION DES TITRES (cote pour 500 actions)	9 000	Inutile si les titres sont au nominatif, obligatoire pour le compartiment spécial.
PUBLICATION AD BALO	4 500	Indispensable.
FICHES DAFSA (5000 fiches distribuées aux banques, agents de change, conseillers financiers...)	9 000	Indispensable.
FRAIS DE CONSTITUTION DE SOCIÉTÉ	10 000	
HONORAIRES DE L'INTERMÉDIAIRE POUR UN AN (coût quotidien en Bourse avec rapport à la société)	24 000	
II. — PUBLICITÉ DANS LA PRESSE FINANCIÈRE	15 000	Budget minimum par an.
CONFÉRENCE DE PRESSE ET ANALYSE FINANCIÈRE	15 000	Cette dépense peut être augmentée ou diminuée.
TOTAL H.T.	88 500	

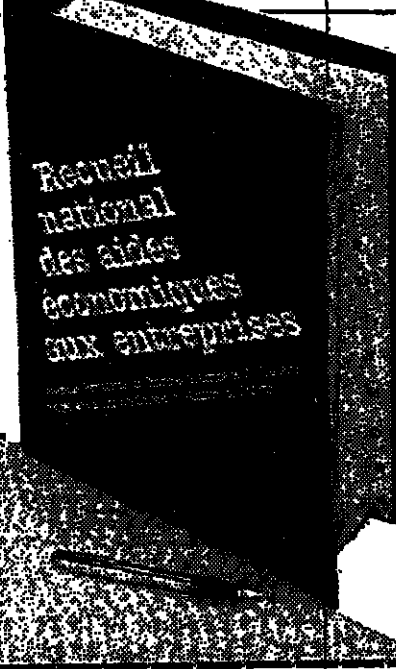
A CES FRAIS VIENT S'AJOUTER UNE COMMISSION, DE 1 A 3 % SELON LES CAS, DESTINÉE AU CIB (Centre d'information boursière) ET CALCULÉE SUR LE MONTANT DES TITRES VENDUS DANS LE CADRE DE L'INTRODUCTION EN BOURSE.

(Rappelons que le courtage perçu par les agents de change à l'occasion des transactions en Bourse est de 0,55 % et le droit de timbre de 0,5 %.)

(Source : Centre d'information boursière pour les P.M.E. et P.M.I.)

AIDES AUX ENTREPRISES

140 AIDES, LESQUELLES POUR VOUS ?



Quelles aides pour votre entreprise ? Prêts, subventions, avances, remises... Votre entreprise peut bénéficier des aides de l'Etat. A condition de les connaître bien sûr. Pour vous y aider, voici un nouveau guide, complet et actualisé en permanence : « le Recueil National des Aides Economiques aux Entreprises », réalisé sous le patronage de l'APCEI avec le concours financier du Ministère de l'Industrie.

140 aides, lesquelles pour vous ? Le savaiez-vous ? Plus de 140 aides sont à votre disposition. Pour reconnaître celles qui vous concernent, chacune est référencée dans ce guide sous forme de

feuillet. Ainsi, vous avez sous les yeux : la définition de l'aide, ses objectifs, les organismes concernés, les textes et documents de référence. Et pour encore simplifier les recherches, les feuillets sont regroupés par chapitre avec tableaux récapitulatifs.

Un guide mis à jour en permanence. Autre avantage, votre guide est mis à jour en permanence grâce à des envois systématiques suivant les nouvelles lois, les nouveaux règlements, et même les textes internes à l'administration.

Aujourd'hui, « le Recueil National des Aides Economiques aux Entreprises » est

un outil indispensable pour tirer le meilleur parti de la conjoncture. Accompagné de son répertoire référencant 1200 adresses d'organismes publics, tant au niveau national que régional, cet ouvrage ne coûte que 800 F H.T. avec six mois d'actualisation gratuite.

Demandez le vôtre en renvoyant le bon ci-dessous, ou téléphonez à Jacqueline Ribec au (1) 268 09 73 si vous désirez de plus amples informations.

RECUEIL NATIONAL DES AIDES ECONOMIQUES AUX ENTREPRISES
Editions Adhésim
11, rue La Boétie - 75008 Paris (1) 268 09 73

BON DE COMMANDE

à renvoyer à : Recueil National des Aides Economiques aux Entreprises - 11 rue La Boétie - 75008 Paris

Je désire recevoir « le Recueil National des Aides Economiques aux Entreprises » au prix de 800 F H.T. (hors de port inclus soit 850 F TTC), comprenant : le recueil lui-même, le répertoire d'adresses, et 6 mois de mise à jour permanente gratuite.

Je vous régle à réception de facture afin que vous puissiez m'envoyer le document complet.

J'ai noté qu'il ne sera possible de souscrire, si je le désire, un abonnement annuel pour une mise à jour permanente.

Nom : _____
Société : _____ Activité : _____
Adresse : _____
Code postal : _____ TEL : _____

à la portée de tous !

LES MOTS CLES DE L'INFORMATIQUE

Le lexique en vente en librairie

fouche Paris

MONTREUIL

LOCAUX INDUSTRIELS de 540 m² à 2777 m² A LOUER NU A BAIL

possibilités de location pérenne

MOZINOR

Antenne A3 - Société Montreuil Saint-Amand

Renseignements SEMARD 21, rue de la Résistance Montreuil - 93815.60

isa

INSTITUT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES

18 mois
de formation intensive
au «management» des entreprises

- En France, dans le cadre d'un programme du même type que ceux des meilleurs M.B.A.
- offrant de larges possibilités d'échanges avec d'autres «business schools» réputées en Europe, en Asie et en Amérique.
- avec le concours d'un corps professoral à la renommée internationale.
- pour une promotion composée de jeunes cadres et de jeunes diplômés de l'enseignement supérieur, de toutes disciplines et origines professionnelles, rigoureusement sélectionnés sur leurs qualités personnelles et leur potentiel.

Date limite de dépôt des candidatures
pour la première session d'admission
en vue de la rentrée de septembre 1983 :

Réunions d'information avec d'anciens I.S.A. à :

PARIS - mardi 9 nov. - 18h30 - Sofitel Bourbon - 32, r. St Dominique (7^e)
STRASBOURG - mardi 9 nov. - 18h30 - Holiday Inn - 20, pl. de Bordeaux
LYON - lundi 15 nov. - 18h30 - Sofitel - 20, quai Gailleton
NANCY - mardi 16 nov. - 18h30 - Frontal - 11, r. R. Poincaré
NANTES - mardi 7 déc. - 18h30 - Frontal - c. du Dr. Zamenhoff

INSTITUT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES

78350 JOUY-EN-JOSAS - Tél. (3) 956.80.00 POSTE 476.
CENTRE D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES (HEC-ISA-CFD)
CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

Pour recevoir, sans engagement, une documentation personnalisée
ou vous inscrire à l'admission d'admission :

Nom

Rue

Code postal

Diplôme

Expérience professionnelle

La colère des professions libérales

(Suite de la page 21.)

Comble de tout, le gouvernement a institué une nouvelle taxe (sur les frais de congrès) qui pénalise notre recyclage.

Au moment où leurs charges augmentent, les membres des professions libérales ont également mal accepté le blocage de leurs honoraires. Un blocage qui, dans certains cas, dure depuis plus de quatre mois. « Le tarif de la consultation du médecin généraliste n'a pas bougé depuis juillet 1981, constate M. Monnot, président de la Confédération nationale des professions de santé. Il est de 55 francs. Or sur ces 55 francs, le généraliste ne touche qu'un peu plus de 27,50 francs, une fois qu'il s'est acquitté de toutes ses charges. » Le cas des médecins est extrême, certes, mais les syndicats soulignent également les difficultés rencontrées par d'autres professionnels comme les architectes dont les charges absorbent environ deux tiers des recettes.

Une manifestation politique

Ces difficultés matérielles ont sans aucun doute mobilisé une grande partie des manifestants, le 30 septembre dernier. « Ce qui nous a frappés au cours de cette journée de protestation, constate M. Salmon, secrétaire général de l'UNAPL, c'est la très forte participation des jeunes. Or ce sont eux qui sont le plus touchés par la crise. »

Mais certains projets de la majorité actuelle ont également contribué à faire descendre dans la rue des professionnels qui n'avaient pas l'habitude de le faire. La volonté du gouvernement de créer en médecine des centres de soins intégrés, en architecture des ateliers publics, les déclarations de M. Fabius et Delors accusant « la rémunération au pourcentage d'être l'une des causes structurelles de l'inflation », leurs propos sur « les rentes de situation dont jouissent certaines professions fermées » (notaires, syndics de faillite), ont incontestablement indisposés une partie des membres

des professions libérales, réputées conservateurs.

Leur mécontentement s'est d'ailleurs traduit par la radicalisation, depuis le 10 mai 1981, d'un certain mouvement et l'apparition d'une nouvelle forme de contestation. Les chambres des professions libérales qui s'étaient prononcées, entre les deux tours des élections présidentielles, en faveur de M. Giscard d'Estaing ne perdent pas une occasion de manifester leur exaspération à l'égard du gouvernement. Elles qui n'étaient jamais descendues dans la rue, sous le gouvernement précédent, défilent aujourd'hui beaucoup, que ce soit aux côtés du Syndicat national des petites et moyennes industries ou derrière l'UNAPL.

La thèse qu'elles défendent est simple : la majorité actuelle veut la mort des professions libérales et d'une façon plus générale de la libre entreprise. Apparemment le message passe. Les chambres revendiquent aujourd'hui cent mille membres et affirment que les adhésions ont beaucoup augmenté depuis le 10 mai 1981.

Autre signe d'une certaine radicalisation au sein des professions libérales : l'apparition de Solidarité médicale, association créée en octobre 1981 par le professeur Bernard Debré pour « lutter contre la suppression de la médecine libérale et l'étatisation des soins ». « Nous voulons, explique le professeur Debré, coordonner la mauvaise humeur actuelle et définir une autre politique sanitaire, qui, je l'espère, sera adoptée par l'opposition. » L'idée en a séduit plus d'un. En un an, Solidarité médicale a réussi à regrouper plusieurs milliers d'adhérents appartenant à soixante-dix-sept syndicats différents.

Les dirigeants de l'UNAPL, en revanche, qui revendiquent deux cent mille adhérents, se défendent absolument de vouloir politiser leur mouvement. « Même si certains projets gouvernementaux nous inquiètent, affirme le docteur Beaupère et M. Salmon, nous mènerons toujours une action strictement syndicale. » D'ailleurs, rappellent-ils, l'UNAPL a refusé à toutes les

organisations qui avaient pris position contre le gouvernement le droit de manifester à ses côtés le 30 septembre dernier.

Sans doute. Mais, à la base même du syndicat, on semble moins soucieux de rester sur un plan strictement syndical. Plusieurs slogans politiques : « Fubius minus ! », « Rabite à Mucout ! », « Les charlots au boulot ! », ont jailli spontanément dans les rangs de l'UNAPL, au cours de cette fameuse manifestation. Une manifestation qui devait pourtant demeurer silencieuse.

Une volonté de réformes

Alore, politique, le mouvement de protestation des professions libérales ? Bien sûr, répondent certains syndicalistes engagés à gauche. L'Union syndicale de la médecine, le Syndicat de l'architecture et le Syndicat des avocats de France, qui affirment représenter environ un tiers de leurs professions, ont dénoncé avec vigueur le « caractère néo-poujadiste et corporatiste » du rassemblement. « L'étiquette libérale, estiment-ils, recouvre des réalités parfaitement opposées. Un seul élément pouvait rassembler les manifestants : la volonté de maintenir le système tel qu'il est. » Les trois syndicats, qui ne nient pas la crise à laquelle sont confrontés leurs professions, pensent que seules des réformes profondes pourront en venir à bout. « C'est vrai, reconnaît par exemple M. Sorin, membre du Syndicat de l'architecture, que la profession compte un nombre de chômeurs impressionnant. Et pourtant, la France est l'un des pays européens qui a le moins d'architectes. » « C'est vrai aussi, dit-il, que la grande majorité des professionnels ont de faibles revenus. Mais ce n'est pas en allégeant leurs charges, par exemple, qu'on résoudra les problèmes. Car les problèmes sont ailleurs. Ils viennent du sous-développement de certains secteurs, comme celui de l'urbanisme, de la mauvaise répartition des commandes au sein de la profession, du type de rémunération, qui permet de gagner beaucoup d'argent

sur de grosses opérations et très peu sur de petits travaux. » Pour remédier à la crise actuelle, le Syndicat de l'architecture propose la création d'un grand service public de l'urbanisme et de l'architecture, et le développement parallèle de multiples formes d'exercice privé. « On peut très bien concevoir, affirme M. Sorin, une spécialisation des architectes par marchés, certains s'occupant de maisons individuelles, d'autres de locaux industriels, etc. »

Cette volonté de réformes, on la retrouve aussi chez certains médecins. Le docteur Petel, « roc » à Saint-Denis (Seine-Saint-Denis) depuis cinq ans dans un cabinet qu'il a acheté avec deux confrères. Aujourd'hui, il gagne 5 000 francs nets par mois pour trente-cinq heures de travail hebdomadaire. Militant à l'Union syndicale de la médecine, il dénonce les conditions d'exercice actuelles : « Le paiement à l'acte, dit-il, est fondamentallement mauvais. Premier inconvénient : il pousse le médecin à multiplier les consultations et donc à consacrer très peu de temps à chaque malade. Aujourd'hui, la moyenne de travail hebdomadaire d'un généraliste est de cinquante-huit heures. C'est beaucoup trop. Deuxième inconvénient : le système ne permet de développer ni la prévention ni la formation continue des médecins. » Pour remédier à ces carences, dit le docteur Petel, il faudrait remplacer le paiement à l'acte par un autre type de rémunération. Une rémunération forfaitaire par exemple, qui couvrirait l'ensemble des activités du cabinet. »

Toutes ces réformes ont incontestablement le faveur du gouvernement, puisqu'elles figurent pour la plupart dans le programme électoral de M. Mitterrand. Mais, soucieux de ne pas heurter de front les professions libérales, celui-ci est resté jusqu'à présent très prudent. C'est pourquoi il comprend mal aujourd'hui l'apex de mauvaise humeur de certains syndicats qu'il pensait avoir ménagés.

FRANÇOISE FRESSOZ.



**SI NOUS SOMMES
ALLÉS SI LOIN,
C'EST QUE
NOUS SOMMES
TRÈS PRÈS
DE VOUS.**

En 1974, l'un des astronautes du troisième équipage de Skylab choisissait un produit Rhône-Poulenc pour lutter contre un nouveau mal : le mal de l'espace.

Grâce à ses laboratoires Spécia, Thérapix, Roger Bellon et Méliani, Rhône-Poulenc propose des médicaments allant du plus simple au plus complexe : de l'aspirine aux bêta-bloquants cardio-sélectifs pour le traitement de l'hypertension.

**Rhône-Poulenc un des atouts
de la France dans le monde.**

RP RHÔNE-POULENC

NOTES DE

LE NO

Cannon

MAX

LE PREMIER MINISTRE

5022111111

LES NOTES DE LECTURE d'Alfred SAUVY

● L'OCCIDENT EST NU
Lionel TACCOEN.

An départ, nous trouvons le recul de la violence, et bien décrit par J.-C. Chénais et encore confirmé récemment par l'explosion causée en Occident par les événements de Beyrouth, qui, naguère, n'aurait mérité que quelques lignes.

Depuis, les violences passées, même antiques, des Européens ne sont pas oubliées pour autant. Et nous arrivons au grand phénomène, presque complémentaire : celui des mégapoles, les villes du tiers-monde, en évitant, le plus possible, le préfixe « bidon », Sautout, non sans angoisse, de Mexico à Calcutta, du Caire à Sao Paulo, nous voyons s'accumuler l'affliction, le drame ; seulement ces masses sont des moteurs. Leur avenir est incertain, mais lourd de ses propres forces. Il y a plus : non seulement cette accumulation sans précédent est jugée ici de façon combien plus bienveillante que selon l'usage, mais c'est, est-il dit, la solution, la plus productive, des événements d'Irlande au dix-neuvième siècle est suivi de ceux sur la Chine et ses récentes semi-famines, et sur l'Inde, pauvre d'écus, mais riche de science. Les grands pays de demain sont hors d'Europe. En face, pour un Occident désarmé et fatigué, fermer les frontières serait un geste mortel, de sorte que le combat est partout.

Nous en restons malheureusement là et presque rien ne nous est dit sur les migrations massives en puissance qu'annoncent les différences de pressions et de dépressions démographiques — mesurées de façon implacable, par les démographes des Nations unies — sur le siècle qui vient.

Une étonnante effervescence qui laisse à chacun le soin de conclure. Bibliographie par chapitre.

★ Flammarion, Paris, 1982. 30 cm, 302 pages.

● UNE MONNAIE POUR UN NOUVEL ORDRE MONDIAL
Charles WARIN.

Comme toutes les choses qui ne vont pas, elle est à l'ordre du jour, la monnaie ; les monnaies bien grasses restent silencieuses. A la base de cet ouvrage d'un ingénieur, disparu depuis sa rédaction, nous retrouvons une idée naguère caressée par P. Mendès France : la monnaie internationale, assise sur ce que l'on appellerait aujourd'hui un panier de matières premières. On ne peut certes parler d'utopie, en dépit du classique souci du menu détail, en vue de cristalliser l'idée et de convaincre. Et c'est dans cet esprit que reviennent constamment, même lors de la pose du dernier boulon, les arguments de l'exposé des motifs.

La composition de ce panier, qui serait géré par une Caisse internationale des matières premières, n'est pas précisée, mais un tableau donne la consommation mondiale de vingt-cinq matières premières, en quantité et en valeur. Il aurait été utile de préciser la définition de chacune ou, du moins, de souligner la nécessité de cette précision. Comme, si souvent, est un peu perdu de vue que la monnaie est un pouvoir (« battre monnaie ») et que, par suite, associer la monnaie sur un gage réel diminue fortement ce pouvoir.

Comment, d'autre part, l'étalon matières premières satisfait-il, comme l'auteur semble le penser, les revendications des 77 à savoir la stabilisation de chacune d'elles à des cours rémunérateurs ? Nous sommes également quelque peu sceptiques, lorsque nous voyons les balances des paiements des pays pauvres s'équilibrer par l'intérêt négatif, acquiescé automatiquement par les pays riches. Nous retrouvons, en cette occasion, l'indivisible terme « harmonieux ».

Le désir de mieux à pousser logiquement l'auteur à appuyer l'idée d'impôt mondial. C'est une autre question et que nous ne pouvons que renvoyer à M. Delors et celui de M. Fabius.

★ Club Humaniste, Paris 1982. 23 cm, 186 pages.

● LE TIERS-MONDE ET L'UNITÉ EUROPÉENNE
Guido MONTANI.

Dans la collection des textes fédéralistes par la traduction (de l'italien) de l'ouvrage de Guido Montani, accompagnée des vues de divers partisans notables.

Une première partie retrace l'histoire de la colonisation, en adoptant, sans arguments convaincants, la thèse du débouché fait sur la première guerre mondiale. La décolonisation et le nationalisme africain évoquent le Risorgimento, mais un parallèle est établi aussi, avec l'émancipation de l'Amérique latine, aux frontières si peu soucieuses des anciennes subdivisions des empires indigènes.

La seconde partie nous met en face des problèmes du tiers-monde. La Charte des Nations unies et la division trop poussée des Etats favorisent les nationalisations. L'unité, si souhaitable en tout état de cause, aurait l'avantage de faciliter la tâche prioritaire qu'est la formation des hommes.

De ce souci, nous passons vite à l'idée d'une monnaie unique, internationale, qui supprimerait les problèmes de balances des paiements. S'ils ne se posent pas en effet, entre la Pennsylvanie et l'Ohio, c'est que le pouvoir est au-dessus. Nous en arrivons donc logiquement au gouvernement mondial, sans illusion, toutefois, à l'Union soviétique, ni à la Chine.

Ces vues idéalistes, encore que bien « classiques », du professeur de Pavie, sont suivies de textes, déjà anciens, mais significatifs, de trois fédéralistes de renom : Léopold S. Senghor, d'une ironie souriante et indulgente, à l'égard de la naissante C.E.E. (un siècle serait-il passé en une génération ?), Kwame Nkrumah et Julius R. Nyerere, le plus concret sans doute.

Vient ensuite des textes, plus récents, d'Européens : M. Albertini, toujours clairvoyant, et A. Spinnelli, puis le regrettable M. Guernier et de Claude Cheysson, tous deux aux vues optimistes sur les médiations indo-

lores et productives, rappelant étrangement à l'échelon mondial, celles qui ont été exprimées en France, dans les années 30, lors de l'éclosion des « plans ».

★ Fédérat. Lyon 1982. 20,5 cm, 181 pages.

● LES STRUCTURES ÉCONOMIQUES DE L'AFRIQUE NOIRE
Gérard GRELLET.

Elle est mal partie, l'Afrique, disait-il y a une vingtaine d'années, René Dumont, en dénonçant des symptômes et des comportements, qui se retrouvent, dramatiquement, ici. Schéma assez simple : une forte majorité de paysans (supérieure à 80 %, dans 18 pays), très peu instruits, bien mal outillés, est exploitée dans le sens péjoratif du terme, par le secteur administratif, par la ville (dont le poids s'accroît constamment) et par les compagnies étrangères. En renfort d'infortune : faiblesse des investissements, déboisement et dégradation des sols. Tombée, au début, dans le piège de l'industrie lourde libératrice, (700 000 tonnes d'acier avaient été prévues au Mali, alors que la consommation ne dépasse pas 60 000 tonnes) l'industrie lourde souffre, en outre, de graves insuffisances techniques.

Les pays socialistes n'ont pas mieux réussi que les autres : une description édifiante est donnée de l'expérience Nkrumah au Ghana. Que faut-il faire ? Insuffisante, la politique libérale, même appuyée sur les deux Lomé et sur une aide européenne. Quant à la politique « autocratique », qui a les préférences de l'auteur, elle vise, en priorité, la couverture des besoins essentiels et une réduction de la dépendance vis-à-vis de l'extérieur. Pour atteindre ces objectifs, la politique de l'emploi doit aider, en priorité, agriculteurs et vie rurale, se qui conduirait à tailler largement dans les dépenses administratives. N'est-ce pas, peut-on craindre, attacher le grelot au cou du chat ? La conclusion nous laisse quelque

peu incertains : pour augmenter le revenu national, l'Afrique noire ne peut compter, est-il dit, sur l'industrie, mais l'étroitesse des marchés de nombreux pays est un obstacle à l'industrialisation.

Peut-être, cette opposition traduit-elle un pessimisme excessif, que ne semble pas partager Pierre Gourou. Quoiqu'il en soit, elle conduit le professeur de Nantes et de l'INED à un pronostic sévère : croissance du déficit alimentaire, au rythme de 1 ou 2 % par an et destruction progressive des sols. Peut-être eût-il été utile d'observer que, contrairement à une solide apparence, ces pays de faible densité sont en moins bonne situation que d'autres, fortement peuplés. Les vues de Mme E. Boserup pourraient donc suggérer des conclusions un peu moins sombres.

★ Editions Tiers-Monde et IEDS, Paris 1982. 22,5 cm, 179 pages.

● PRÉVISION ET ANALYSE ÉCONOMIQUE. LA PRÉVISION MACROÉCONOMIQUE : PERFORMANCES ET LIMITES
Raymond COURBIS et divers.

Ce cahier, si opportun, du GAMA met l'accent sur une question souvent posée : sans prévision, quelle est la portée de la science économique ? Le plus souvent, ne sont rappelés, après coup, que les prévisions réalisées. Ici, nous passons tout en revue, les annonces et les modèles, allant de la Wharton à la Chaire, en passant par le BIPE et la Direction française de la prévision. Dans l'ensemble, le bilan est loin d'être négatif. Saluons avec satisfaction, l'attention accordée, par l'auteur, au rôle du jugement, si souvent rejeté, au nom d'une rigueur apparente.

Divers articles suivant la remarquable présentation du pionnier Courbis, mais nous devons regretter que deux d'entre eux ne soient pas en français, dont un venant de l'O.C.D.E.

★ Economica, Cahiers du GAMA, novembre-décembre 1981, Paris 1982. — 24 cm, 198 pages.

CORRESPONDANCE

Ordonnance de non-lieu à la suite d'un krach

A la suite de l'article que nous avons publié dans « Le Monde de l'économie » du 12 octobre 1982, sous le titre « Le krach de 1974-1975 », il s'agissait de l'effondrement du marché du sucre à la Bourse de commerce de Paris, nous avons reçu, de M. Maurice Nézet, la lettre suivante :

« Une confusion est généralement commise dans le milieu de la presse entre ce que l'on a coutume d'appeler le « krach des sucres » et le contentieux pénal relatif à la Bourse de commerce en général.

« Il est exact qu'à la suite du « krach », j'ai fait l'objet d'une

radiation de la Compagnie des commissaires agréés par décision de cet organisme. Mais il est inexact de prétendre que j'ai laissé derrière moi un passif de plusieurs millions de francs, puisque, en vertu de la transaction à laquelle j'ai adhéré, le chroniqueur, il a été précisément possible d'apurer ledit passif.

« Cela a également permis à me y n.é.é. M. Ferrat, de m'écrire le 9 août 1977, une lettre dont vous trouverez sous ce pli copie disant : « Je vous confirme que votre concordat ayant été homologué par jugement en date du 27 juillet 1977, vous êtes remis à la tête de vos affaires. »

« De plus, si consécutivement au « krach » des instances pénales ont vu le jour, elles se sont toutes terminées par des ordonnances de non-lieu.

« Celle me concernant ayant été prononcée au mois de juin 1982.

« S'il subsiste à l'instruction des dossiers, ceux-ci ne sont pas nécessairement liés au « krach de 1974 ».

« Ils mettent aussi bien en cause l'institution telle qu'elle fonctionnait avant le « krach » qu'après et malgré les réformes promises par les pouvoirs publics à la suite de celui-ci. »

CLASSEURS DE PLANS :
la mémoire qui s'ouvre
en son milieu

La graphithèque Rouget est un véritable système de classement des plans. Elle offre ainsi l'avantage de rassembler en un seul endroit, tous les plans d'un ouvrage, d'un système, d'un équipement, d'un bâtiment, d'un terrain, etc.

En classant les plans selon un système d'indexation, vous pouvez accéder rapidement à n'importe quel plan, à n'importe quel moment.

GRAPHITHEQUE ROUGET
le classement de plans intelligent.

Département de la Seine-Saint-Denis, 93000 PANTIN, Tél. (1) 377 35 12

LE NOUVEAU CANON NP 125: UN CHAMPION.

Jusqu'à maintenant, seuls les grands modèles de copieurs offraient une gamme complète de fonctions. Et qui dit grand modèle dit prix élevé. Mais Canon a mis fin à cela avec le nouveau NP 125: il ressemble à un mini copieur classique, et ne coûte pas plus cher. Pourtant, les autres mini copieurs ne peuvent pas copier sur lui...

Il agrandit. Vous agrandissez de 20% en 20% jusqu'au format A4.

Il réduit. Avec le NP 125 vous pouvez réduire des documents de A3 à A4 et de B4 à A4.

Il vous fait faire des économies. Pour la plupart des copieurs, c'est la chaleur qui permet à l'image de se fixer sur le papier; le NP 125, lui, utilise un procédé à froid: vous réalisez jusqu'à 50% d'économie d'énergie.

Il sort des copies instantanées. Silencieux en position d'attente, le NP 125 est toujours prêt à fonctionner, sans préchauffage. Les copies sortent instantanément.

Le NP 125 répond parfaitement aux besoins des petites sociétés. Il fait gagner du temps et de l'argent aux grandes en leur permettant de décentraliser leur service de copie.

Le nouveau Canon NP 125. Les performances d'un grand copieur pour le prix d'un petit.

Pour tout renseignement sur le NP 125 ou les autres Copieurs Canon, veuillez vous adresser comme suit: Europe: Canon France S.A., 93594 Le Blanc-Mesnil Cedex. Tél. 01 855 4223. Suisse: Walter Retsch S.A., Industriestrasse 12, CH-8350 Dübikon. Tél. 01 833 36 36. Belgique: Canon Copiers Belgium S.A., 33 Blvd. du Midi, 1000 Bruxelles. Tél. 02 513 29 86. Pour les autres pays européens: Canon Europe N.V., P.O. Box 7907, 1008 AC Amsterdam, Pays-Bas.

Nom: _____
Société: _____
Adresse: _____
Tél: _____

Canon
Photocopieurs

SOMMES
SI LOIN,
QUE
MMES
PRÈS
OUS.



LE PREMIER MINI COPIEUR QUI AGRANDIT ET RÉDUIT.

REPRODUCTION INTERDITE

	La ligne	La ligne T.T.C.
OFFRES D'EMPLOI	71,00	83,50
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,70
IMMOBILIER	48,00	56,45
AUTOMOBILES	48,00	56,45
AGENDA	48,00	56,45
PROP. COMM. CAPITAUX	140,00	164,64

ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.T.C.
ANNONCES ENCADREES	40,00	47,04
OFFRES D'EMPLOI	12,00	14,10
DEMANDES D'EMPLOI	31,00	36,45
IMMOBILIER	31,00	36,45
AUTOMOBILES	31,00	36,45
AGENDA	31,00	36,45

* Dégressifs selon surface ou nombre de parutions

DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales



Directeur général de pmi

350.000 F

Strasbourg. Cette PMI située dans la région de Strasbourg et réalisant environ 150 millions de francs de chiffre d'affaires en France et à l'exportation, appartient à un groupe agro-alimentaire leader sur son marché. Elle recherche un directeur général qui assurera la pleine responsabilité de la société, avec un souci permanent de coordination à tous les niveaux. Essentiellement gestionnaire, il sera directement impliqué dans l'organisation administrative, commerciale et financière de l'entreprise et le suivi de sa rentabilité, et assurera une importance particulière aux relations humaines. Les fonctions Ventes et Techniques, qu'il supervisera évidemment aussi, l'absorberont moins en raison de l'appui du groupe. Nous recherchons un homme de plus de 35 ans, diplômé de l'enseignement supérieur (grande école de gestion, Agro, etc.), parlant bien l'allemand, et ayant impérativement une expérience de direction générale, éventuellement comme adjoint, dans une PME industrielle. Nous proposons une rémunération élevée qui pourra dépasser 350.000 francs. Ecrire à D. HATT.

Réf. A6157M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.
3, quai Kléber - 67055 STRASBOURG Cedex - Tél. (88) 22.01.54

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon
Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse



Directeur de département

290.000 F

Une importante SSCI aux activités très diversifiées, connaissant un fort taux de croissance, recherche un Directeur de Département. Il aura un triple rôle de développement commercial, suivi technique des projets, animation d'une équipe d'une trentaine d'ingénieurs. Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'au moins 32 ans, ingénieur diplômé, ayant une solide expérience de l'industrie mécanique temps réel dans des domaines proches des systèmes d'armes, des bancs de contrôle et d'essais, etc... Il doit posséder un tempérament d'homme de développement et de négociation ainsi qu'une réelle motivation pour les activités de conseil et de service. Les structures de la société permettront au candidat retenu d'exercer de réelles responsabilités au plan technique, au plan humain, comme au plan de la réalisation de ses objectifs de chiffre d'affaires, dans un environnement dynamique résolument tourné vers la recherche de nouveaux créneaux de développement. La rémunération de l'ordre de 290.000 francs sera fonction de l'expérience du candidat et comprendra une part d'intéressement. Poste basé proche banlieue Ouest. Déplacements de courte durée à prévoir. Pour ce poste, les réponses seront transmises directement à notre client ; prière d'indiquer le nom des sociétés auxquelles elles ne doivent pas être communiquées.

Réf. B5776M

Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.
8, rue Bellini - 75762 PARIS Cedex 16 - Tél. 505.14.30

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon
Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

SEDIS (GROUPE PEUGEOT)

1050 personnes - 210 MF

L'UN DES PLUS IMPORTANTS FABRICANTS MONDIAUX DE CHAINES MECANIQUES DE PRECISION rech. à LEVALLOIS (92) pour sa Division « INDUSTRIES »

DIRECTEUR DES VENTES INDUSTRIES France & Etranger

Dépendant du Directeur de Division, RESPONSABLE DU DEVELOPPEMENT DES VENTES FRANCE - EXPORT (et de la marge correspondante) DES CHAINES POUR L'INDUSTRIE (sauf Véhicules) • Etudes de marché • Objectifs annuels en accord avec la Direction • VENTES DIRECTES en France et à l'Etranger : 1^{er} monte et animation des équipes de vente • VENTES aux DISTRIBUTEURS France : supervision, animation et développement de ce réseau • Animation des Etablissements commerciaux et du réseau d'Agents à l'Etranger.

INDISPENSABLE

- INGENIEUR diplômé (mécanique)
- ANGLAIS COURANT. (Allemand apprécié)
- EXPERIENCE (8/10 ans mini) VENTES DE PRODUITS INDUSTRIELS en FRANCE ET A L'EXPORT
- HOMME DE TERRAIN ET D'ANIMATION, disponible pour déplacements Province + Etranger.

DISCRETION ABSOLUE. Lettre manuscrite, C.V. dét., rémunér. et photo sous réf. 4936 à

SC sélection conseil
96, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

Holding Transport à Paris recherche son SECRETAIRE GENERAL

35 ans environ, il sera responsable, entre autres, des assurances, de l'Audit interne, et des affaires juridiques de la société. Anglais indispensable, allemand souhaité, déplacements fréquents, mais de courte durée.

Env. C.V. et photo sous réf. T 036.654 M à REGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

Ce séminaire spécialisé vers le Moyen-Orient cherche un DIRECTEUR des VENTES PASSAGES ayant au moins 10 ans d'exp. dans ce domaine ou 5 ans d'exp. dans un poste similaire. Bilingue franc/angl. Ecrire sous le n° 248-322 M REGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.

ANNONCES CLASSEES TELEPHONEES

296-15-01

DIRECTEUR JURIDIQUE

paris

UN GRAND GROUPE FRANCAIS DE DISTRIBUTION ALIMENTAIRE (produits frais) 3,5 MILLIARDS DE CA, 3600 PERSONNES, 40 ETABLISSEMENTS, recherche son DIRECTEUR JURIDIQUE.

Directement rattaché au Directeur Administratif, il aura pour responsabilité : de vérifier en permanence que les engagements pris par le groupe soient conformes à la législation en vigueur, en particulier dans les domaines suivants : droit des sociétés, droit commercial, droit fiscal, réglementations douanières, réglementations des transports et des assurances, législation sociale, de conseiller l'ensemble des services et des établissements sur le respect des obligations légales, de prendre en charge les dossiers contentieux et de suivre les actions en justice avec l'assistance éventuelle de conseils extérieurs.

Le candidat recherché aura acquis, après des études supérieures juridiques, une expérience de 10 à 15 ans dans les domaines ci-dessus, soit en entreprise, soit dans un cabinet. Ses compétences techniques, associées à un goût pour le dialogue, lui permettront de jouer son rôle de conseiller interne auprès des responsables opérationnels dans une structure de groupe très décentralisée. Le poste est à pourvoir à Paris, et comporte quelques brefs déplacements en province.

Adresser votre CV accompagné d'une lettre manuscrite, d'une photo et de la rémunération souhaitée s/réf. 40214 à Projets Publicité 12, rue des Pyramides 75001 Paris, qui fera suivre. Discretion absolue et réponse assurée.

LA FILIALE FRANCAISE D'UN IMPORTANT GROUPE INTERNATIONAL ET EUROPEEN recherche pour PARIS

DIRECTEUR FINANCIER ET ADMINISTRATIF

Principal interlocuteur de la Direction Générale, ses responsabilités seront celles d'une Direction Financière au sens le plus large (Comptabilité Générale et Analytique, Trésorerie, Relations Bancaires, Budget et Forcages, Contrôle de Gestion, Reporting). S'y ajoutera la gestion informatique, le personnel, le juridique et les services généraux. Une expérience dans un groupe international et la connaissance parfaite de l'anglais sont nécessaires pour le réussite dans ce poste.

Disponibilité rapide. Env. C.V. détaillé, prêt. et photo ss n° 7-243 Le Monde Pub. service ANNONCES CLASSEES, 5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

directeur de production

PARIS SUD

Nous sommes la filiale d'un Groupe multinational américain de grande notoriété. Notre activité : l'Instrumentation Electronique. Nous recherchons notre Directeur de Production. Celui-ci, rattaché à notre PDG, supervisera : la fabrication • méthodes • l'ordonnancement-lancement • l'approvisionnement etc.

Le candidat retenu sera Ingénieur de formation (Grandes Ecoles, AM, etc...). Il sera reconnu et accepté pour ses compétences dans les fonctions qu'il supervisera. Par ailleurs, il aura déjà acquis une expérience de nature similaire si possible dans un domaine lié à l'Electronique ou l'Electromécanique. La parfaite maîtrise de l'anglais est indispensable.

Merci d'adresser C.V. et prétentions, sous référence BG 15 au conseil à qui nous avons confié cette recherche.

COCEPLAN Tour de Lyon - 185, rue de Bercy - 75012 PARIS

Société Française de Conseil en Management de première importance et de notoriété internationale Aide à la maîtrise de l'évolution des entreprises par l'innovation et le transfert de technologie recherche, pour participer à son expansion internationale

Directeur Recrutement International

Dans le cadre des objectifs de l'Entreprise, il lui sera confié une double mission : Rechercher et choisir des professionnels de haut niveau hiérarchique, français expatriables ou étrangers. Créer et animer des antennes dans des pays étrangers en fonction de l'existence de besoins constants ou de leurs fortes potentialités de développement.

Cette importante fonction conviendrait plus particulièrement à un homme d'entreprise justifiant d'une formation Grandes Ecoles Commerciales ou Ingénieurs, Sciences Humaines ... et d'une solide connaissance du milieu industriel et des différents secteurs d'activités. Son expérience professionnelle aura été acquise pour partie au champ international. Ce doit être un homme de relations publiques ayant acquis une bonne maturité humaine et professionnelle.

La pratique de l'anglais est indispensable, l'espagnol est souhaité. Les dossiers de candidature seront traités confidentiellement s/réf. 384 A, par

claude debray conseil

78, rue Olivier de Serres 75739 Paris Cédex 15

GRANDE SOCIÉTÉ DE NIVEAU INTERNATIONAL spécialisée dans le matériel électrique et électronique recherche

DIRECTEUR DE SON USINE DU MIDI DE LA FRANCE

- Agé d'au moins 40 ans, cet ingénieur de Grande Ecole sera responsable d'une entité de production très importante (600 personnes environ et 120 MF de CA.)
- Rattaché à la Direction Générale, il aura la responsabilité totale de l'activité de cette usine : financière, administrative et technique.
- Son expérience devra avoir comporté des responsabilités similaires dans une entreprise de même activité.
- Sa rémunération sera élevée et fonction de l'expérience acquise.



Envoyer C.V. + photo obligatoire à :
ARCH MANAGEMENT
10, Rue de la Boétie - 75008 PARIS
sous référence 17/82

Nous prions les lecteurs répondant aux « ANNONCES DOMICILIÉES » de vouloir bien indiquer lisiblement sur l'enveloppe le numéro de l'annonce les intéressant et de vérifier l'adresse, selon qu'il s'agit du « Monde Publicité » ou d'une agence.

emploi international

ENSEIGNEMENT COTE D'IVOIRE - YAMOUSSOUKRO I.N.S.E.T.

(Institut National Supérieur de l'Enseignement Technique) Ouverts en septembre 83, 3 Grandes Ecoles sur son nouveau campus de Yamoussoukro (140.000 m² construits).

Recherchons candidatures de :

- DOCTEURS D'ÉTAT
- MAÎTRES-ASSISTANTS
- AGRÉGÉS
- PROFESSEURS E.N.S.A.M.
- P.T.

en mécanique, électricité, métallurgie, énergétique, génie chimique. Détachement éducation nationale avec avantages expatriement, logement et mobilier fournis.

Envoyer C.V. + photo à :
DEL I.N.S.E.T.
155, avenue de Wagram, PARIS (17).

SOCIÉTÉ DE SERVICES ET DE CONSEILS SPÉCIALISÉE EN INFORMATIQUE INDUSTRIELLE

Cherche pour un important projet à réaliser en ANGLETERRE

- 1) UN INGENIEUR, chef de projet confirmé, 5 ans d'expérience minimum.
- 2) DES ANALYSTES PROGRAMMEURS, 2 ans d'expérience minimum.

PROFIL DESIRÉ

- Habitude des concepts temps réel.
- Anglais, français écrit et parlé indispensable. Connaissance du FORTRAN, d'un assembleur, d'un assembleur souhaité, ainsi que de bonnes notions hardware.
- Lits de travail : LONDRES et/ou PARIS.

Ecrire avec C.V. sous n° T 036.540 M à REGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

سكننا من الاموال



emplois internationaux

(et départements d'Outre Mer)

LA BANQUE EUROPÉENNE D'INVESTISSEMENT

Institution bancaire de la Communauté Européenne pour le financement à long terme, finance des projets dans les dix pays membres de la CEE et dans plus de soixante-dix pays de la Méditerranée, d'Afrique, du Pacifique et des Caraïbes. Ses agents, recrutés dans les pays membres, travaillent en équipes multinationales. Actuellement la Banque recherche :

- pour sa Direction des Finances et de la Trésorerie, Division Informatique :

DEUX INFORMATIENS DE HAUT NIVEAU : UN RESPONSABLE D'INFO-CENTRE ET SON ADJOINT

- En charge :
- du data management (inventaire, codification, documentation des données et fichiers);
 - de la promotion et du support d'outils de "personal computing" tels que :
 - APL;
 - langages d'interrogation de fichiers (APLDI, ISQL);
 - ADRS, "business graphics";
 - "document composition facility";
 - STAIRS;
 - de la mise en place de fichiers accessibles par APDLI;
 - du développement d'applications en APL;
 - de la maintenance d'applications existantes (soit en APL, soit en COBOL, CICS, DL1) touchant à des activités d'info-centre.

Environnement : IBM 4341/2 8 Mb sous VM/CMS/DOS/VSE.

Connaissances souhaitées :

- CMS, APL, COBOL, CICS, DL1, APDLI, ADRS, DCF, STAIRS;
- une bonne connaissance des langues française et anglaise est indispensable.

Expérience souhaitée :

- 5 à 10 ans en informatique (niveau chef de projet, expérience data management et "personal computing" si possible).

UN CHEF DE SALLE-ORDINATEUR

responsable de l'équipe d'exploitation sur un système IBM 4341/2 8 Mb sous VM-CMS/DOS-VSE/SNA.

- Planification et contrôle des travaux d'exploitation; □ contrôle des procédures de sécurité;
- interface avec équipe "système"; □ interface avec utilisateurs; □ contrôle d'un réseau d'une centaine de terminaux.

Connaissances requises : VM, CMS (exec.procedures), DOS/VSE (JCL).

Connaissances en programmation appréciées.

Connaissances des équipements de transmission et de SNA très utiles.

Une bonne connaissance des langues française et anglaise est indispensable.

Expérience requise : 3 à 5 ans d'expérience dans la direction d'une équipe d'exploitation et dans la gestion d'un centre informatique.

Le traitement initial se situera pour une personne mariée, en fonction de la qualification pour : □ le responsable d'Info-Centre entre FB 105.000 et FB 120.000; □ et son adjoint entre FB 92.000 et FB 105.000; □ le chef de salle-ordinateur entre FB 83.000 et FB 97.000, par mois net d'impôt et de contributions sociales. Il sera complété, le cas échéant, par des allocations pour enfants à charge. La Banque offre par ailleurs des avantages sociaux intéressants (régime de pension et caisse de maladie autonome, allocations scolaires, etc.).

Les intéressés possédant la nationalité d'un des pays membres de la Communauté sont priés d'envoyer leur curriculum vitae détaillé et une photographie à la :

BANQUE EUROPÉENNE D'INVESTISSEMENT,
Division Recrutement et Carrières,
100 Bd. Konrad Adenauer,
L-2950 LUXEMBOURG.

Les candidatures seront traitées avec la discrétion de rigueur.

SAE

dans le cadre de son activité internationale
recrute pour les former, **20 débutants**

4 Ingénieurs du BTP 8 Conducteurs de Travaux 8 Techniciens Supérieurs

bilingues anglais, ou prêts à le devenir.

- La mission : apprendre le métier de construire à l'Etranger : assister un cadre expérimenté dans la direction d'équipes d'exécution composées de cadres et ouvriers d'origine asiatique pratiquant l'anglais.

- L'homme : désireux d'entreprendre, attiré par les salaires élevés et les avantages liés à l'expatriation, motivé par les responsabilités et une promotion rapide.

Adresser votre C.V. sous référence D.B.B. à la Direction du Personnel
S. A. E. 32, avenue de New York 75784 PARIS CEDEX 16

Afrique francophone

recherches

INGÉNIEUR AGRONOME

Pour direction-exploitation de plusieurs ensembles agro-industriels. Références professionnelles de premier ordre exigées. Age : environ 40 ans. Résidence en ville. Niveau de rémunération correspondant aux références demandées.

Envoyer C.V. avec photo sous n° T 036.683 M : REGIE PRESSE, 85 bis, rue de Réaumur, Paris 2^e.

SOCIÉTÉ D'INGÉNIERIE REGION PARISIENNE

recherche pour

ARABIE SAOUDITE

RIYAD

FORMATEURS

- 1) ELECTRICIEN AUTO
- 2) DIESELISTE
- 3) MOTEURISSE

- BP ou niveau bac technique
- 10 ans expér. de formation
- Séjour en côte d'Ivoire

Ecr. avec C.V. à n° 51068

Confiance Publique 20 av. Opéra

75040 Paris cedex 01 qui tr.

Sté Electronique à Casablanca

(200 personnes)

recherche

RESPONSABLE FABRICATION

- Formation B.T.S. électronique.
- Expérience exigée : câblage circuits imprimés et tableaux câblés.

Adresser C.V. + photo + prêt. sous le n° T 036.684 M.

REGIE-PRESSE

85 bis, r. Réaumur, 75002 Paris.



emplois régionaux



Etudes et Fabrication
Dowell Schlumberger

Ingénieur chef de projet CAE, CAO

Aidé d'un puissant software, installé sur Vax, il sera chargé de définir les procédures et de lancer les applications concernant l'aide que l'ordinateur doit apporter aux différents départements. Nous exigeons un diplôme de grande école, une bonne connaissance de l'anglais. Nous souhaitons un ou deux ans d'expérience sur un équipement utilisant un software 3D.

Nous offrons un travail motivant dans un milieu pluridisciplinaire, d'incontestables possibilités de promotion, un cadre et des conditions de travail agréables.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 1646, à Média-System, 93 rue Edouard-Herriot, 69002 Lyon, qui transmettra.



comex

COMEX, leader mondial des travaux sous-marins, réalisant un CA de 1.200 millions de francs avec 2.400 personnes dans le monde, recherche pour son siège à MARSEILLE un

INGENIEUR METHODES & DEVELOPPEMENT

Spécialement chargé du contrôle et de l'amélioration des procédures de plongée, vous travaillerez dans un service qui s'occupe de méthodes et de sécurité en plongée sous-marine.

Vous aurez à votre disposition les informations obtenues par contact direct avec les opérationnels ou le traitement informatisé des rapports de plongée.

A vous d'en effectuer l'analyse et de mettre en évidence tout problème ou besoin nouveau concernant la plongée : tables de décompression, problèmes thermiques du plongeur, etc.

A la suite de quoi, vous mènerez des actions de recherche ou de développement pour répondre aux besoins des chantiers. Vous êtes Ingénieur ou Docteur Es Sciences, une expérience supplémentaire en chantiers offshore serait appréciée. Vous êtes enthousiaste et êtes vous-même plongeur sportif ou professionnel. Dans le cadre de cette activité, vous serez appelé à effectuer des déplacements à l'étranger et il est donc indispensable que vous parliez couramment l'anglais.

Une expérience réussie dans ce poste vous ouvrira de larges perspectives d'évolution au sein de notre groupe.

Envoyer C.V. complet + photo sous réf. CS 501 à COMEX SERVICES Direction du Personnel 36 Bd des Océans - 13275 Marseille, Cedex 9

AVIS DE RECRUTEMENT D'EXPERTS

LE FONDS NATIONAL DE DEVELOPPEMENT

F.N.D. - B.P. 648

NOUAKCHOTT - MAURITANIE

TELEX : (F.N.D.) 640 MTN

TELEPHONE : 638-12 ou 633-46.

Porte à la connaissance des personnes intéressées qu'il entend procéder par voie de concours au recrutement de 3 EXPERTS dans les domaines suivants :

- 1 EXPERT EN ANALYSE ECONOMIQUE ET FINANCIERE DES PROJETS
- 1 INGENIEUR INDUSTRIEL
- 1 CONSEILLER JURIDIQUE

Les postulants auxdits emplois doivent répondre aux conditions et critères suivants :

- Etre titulaire d'un diplôme d'études supérieures dans les domaines considérés et justifier d'une expérience de dix ans ou moins. Priorité sera donnée aux titulaires d'une expérience dans des banques de développement, des sociétés d'investissement ou des institutions internationales de développement.
- Justifier d'une parfaite connaissance des langues arabe et française et, si possible, avoir quelques connaissances en anglais.
- Faire parvenir au F.N.D. une demande accompagnée d'un C.V. qui retrace l'identité, le niveau d'études et d'expériences professionnelles ainsi que la description détaillée des fonctions déjà exercées par l'intéressé.
- La date limite de réception des demandes est fixée au 1^{er} DECEMBRE 1982.

Toutes les demandes devront être adressées à :
S.N.I.M. - S.E.M., à l'attention du directeur général du F.N.D./NOUAKCHOTT,
5, rue Sorby, 78008 PARIS.

Cette assistance technique est financée sur don du Fonds Koweïtien pour le Développement Economique Arabe et du Fonds Arabe pour le Développement Economique et Social (F.A.D.E.S.) au Fonds National de Développement de la Mauritanie.



OTAN - BRUXELLES

recherche

Traducteurs Techniques

(marine, aviation, électronique, armements, etc.)

et non Techniques

d'anglais en français. Sérieuses qualifications et plusieurs années d'expérience de la traduction professionnelle exigées.

Les candidats doivent être ressortissants d'un pays membre de l'Alliance Atlantique, être de langue maternelle française et ne pas avoir dépassé l'âge de 45 ans.

Seuls les postulants remplissant ces conditions recevront réponse et pourront être invités à participer aux épreuves de sélection.

Les lettres de candidature non accompagnées d'un curriculum vitae détaillé ne seront pas prises en considération.

Ecrire au Chef du Recrutement, OTAN,

1110 Bruxelles (Belgique).

Pour compléter son Service de Formation Continue

L'UNIVERSITE D'ORLÉANS recrute une personne chargée de recherche, gérer et suivre des actions de formation.

Ce poste requiert une expérience de formation, une grande disponibilité, des qualités d'organisation administrative.

Détachement : niveau maître. Rémunération nette : 70.000 F an - contrat d'établissement.

Adresser candidature avant le 8 novembre à :

Université d'Orléans, Service Formation Continue, 45046 ORLÉANS CEDEX.

Importante société française recherche un

INGENIEUR CHIMISTE,

débutant ou ayant quelques années d'expérience dans le domaine analytique, pour assister le chef d'un laboratoire spécialisé dans les analyses de minéraux nécessaires aux études de traitement, situé dans la région de Limoges.

Il devra posséder une bonne connaissance des analyses chimiques classiques et être capable de maîtriser rapidement des techniques physiques (fluorescence X, absorption atomique, développement, etc.).

Une bonne connaissance de la langue anglaise est souhaitée. Possibilité de déplacements en France et à l'étranger.

Formation souhaitée :

Grande école de chimie.

Ecrire en joignant le C.V. à :

COGEMA, service administratif, B.P. 1, 87640 RAZES.

La Fédération des œuvres laïques recrute un animateur (trice) dans le temps complet - bonne formation espiègle (contemporain). Env. C.V. détaillé à F.O.L. - S.G. B.P. 133 26 VALENCE.

(75) 42-19-51 av. le 10 nov.

AGENCE TOULOUSAINNE DE PUBLICITE

spécialisée dans la communication agricole, recherche

Un chef de publicité

(3 à 4 années d'expér.).

Anglais souhaité.

Envoyer C.V. photo et références à :

AGRI COMMUNICATION, 3, rue Paul LAUBERT, 31100 TOULOUSE.

Concours recrutement 2 professeurs, école des beaux-arts de Caen, 1 photographie technique, 1 graphiste. Téléphoner au bureau du Personnel, mairie de Caen - (31) 84-51-25.

CENTRE DE REEDUCATION PROFESSIONNELLE POUR HANDICAPES PHYSIQUES :

recherche : URGENT 1 moniteur technique pour sa formation de

MAGASINIER POLYVALENT

Avec diplôme et 5 ans de pratique minimum dans la responsabilité de magasinier généraliste (notamment d'informatique souhaitée).

Travail d'équipe, adaptation au milieu de handicapés et à l'activité professionnelle polyvalente.

Adresser C.V. très détaillé à :

Monsieur le DIRECTEUR DU CENTRE L.A.D.A.P.T.

Saint-Saturne

72650 LA MULESSE.



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux



Biens d'équipements

Rhône-alpes

Cette filiale française d'un important groupe international, leader mondial sur son marché, conçoit, fabrique et commercialise des biens d'équipements. Elle connaît un fort taux d'expansion et exporte 75 % de son chiffre d'affaires. Son siège est en Rhône-Alpes où se trouve également la Direction des Activités Européennes du groupe. Cette-ci recherche :

Directeur de production

300.000 F

Il a pour mission d'optimiser à court et moyen termes les moyens industriels d'une unité de 500 personnes, d'améliorer les systèmes et procédures de gestion, de développer le dialogue social. Il anime les services études, méthodes, contrôle de production, achats, fabrication, entretien. Ce poste s'adresse à un ingénieur diplômé possédant 7 ans au moins d'expérience de la fabrication et des services connexes (méthodes, gestion production...) acquise de préférence dans le secteur mécanique. Anglais souhaité. Réf. A3672M

Directeur des relations humaines europe

250.000 F

Il a pour mission : d'une part, d'élaborer, proposer et mettre en œuvre une politique prévisionnelle concernant le personnel et sa gestion au niveau européen et, d'autre part, de définir et d'animer une politique en terme d'information, de communication, de dialogue social. Ce poste s'adresse à un excellent praticien de la fonction, doté d'une formation de généraliste et ayant occupé des responsabilités de personnel dans une unité de production. Il aura une bonne connaissance et, de préférence, une pratique des politiques originales en matière de communication et de conditions de travail. Anglais nécessaire. Réf. A3673M

Directeur de la qualité europe

220.000 F

Il a pour mission de définir les normes et procédures concernant la qualité des produits aux différents stades de leur élaboration et d'en contrôler l'application dans les diverses filiales européennes. Ce poste s'adresse à un jeune ingénieur diplômé possédant une expérience de plusieurs années acquise dans une fonction assurance qualité. Anglais nécessaire. Réf. A3675M

Chef de bureau d'études adjoint

220.000 F

Il assiste le chef du service technique du commercial dans ses différentes missions : définition des règles de conception des projets, contrôle de leur validité, assistance aux agences commerciales pour l'élaboration des propositions complexes, définition du cahier des charges pour le développement des nouveaux produits. Ce poste s'adresse à un jeune ingénieur mécanicien possédant une expérience d'au moins 45 ans en bureau d'études acquise de préférence dans le secteur ingénierie. La connaissance et la pratique de la CAO seraient un atout supplémentaire. Anglais technique lu. Réf. A3676M

Responsable de zone export

230.000 F

Il aura pour mission de développer les ventes sur son territoire dans les meilleures conditions de rentabilité, d'animer un réseau de distribution et de rechercher de nouveaux marchés. Il devra, en outre, superviser une force de vente constituée de technico-commerciaux, analyser les problèmes spécifiques des clients, concevoir les solutions techniques adaptées et les négocier. Ce poste s'adresse à un ingénieur mécanicien de préférence, possédant une expérience de la vente de biens d'équipements d'au moins 5 ans dont une partie à l'export. Anglais nécessaire. Réf. A3674M

Responsable administration des ventes export

200.000 F

Il est le maître d'œuvre de toutes les opérations préparatoires et exécutives de la vente, notamment pour l'estimation des coûts de transports, la confirmation des engagements de la société, les décisions de facturation, les expéditions. Ce poste, qui doit voir ses responsabilités élargies à court terme, s'adresse à un diplômé de l'enseignement supérieur possédant une bonne pratique de l'administration des ventes et du transport acquise de préférence dans une entreprise industrielle commercialisant des produits volumineux à l'exportation. Anglais nécessaire. Réf. A3677M

Pour tous ces postes, la rémunération sera liée à l'acquis professionnel et au potentiel des candidats retenus et pourra atteindre les sommes indiquées ci-dessus. Ecrire à R. DAUDIN.

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.

78, boulevard du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893.90.63

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES (A & M, INSA...)

Filiale d'un des premiers groupes industriels français, notre entreprise (5000 personnes) intervient à l'échelle internationale dans le secteur électromécanique. Pour renforcer le potentiel d'études et de développement d'une importante Division basée à LYON, nous recherchons de jeunes ingénieurs débutants. Chargés de missions d'études mécaniques aux aspects très concrets, ils seront en relation avec les unités techniques internes et avec les sites. Des déplacements en France et à l'étranger sont donc à prévoir, nécessitant une bonne pratique de l'anglais. La connaissance des structures et des activités de l'entreprise qu'ils pourront ainsi acquérir leur ouvrira de réelles opportunités de carrière. Un dossier de candidature est à adresser sous réf. 75096 à notre conseil.

MILO M.R.H.

Place de l'Église
69610 Auriol-sur-Saône

Importante société industrielle
filiale d'un des premiers groupes français
leader sur un marché de produits
de conditionnement de très grandes séries,
recherche pour usines 5/600 personnes
GIRODE réf. A
SHON-ET-LOIRE réf. B

INGÉNIEURS CHEFS DE SERVICES FABRICATION

diplômés Centrale, RSM ou équivalent.

Postes stratégiques dépendant du Directeur
d'usine pouvant déboucher sur une responsabilité
de Direction et nécessitant une dizaine
d'années d'expérience à la tête d'ateliers
de production employant plusieurs centaines
de personnes, dans la transformation des
métaux de préférence.

Adresser lettre de candidature et CV sous
référence 811 en précisant A ou B à :

BAILLY CONSEIL
40, avenue Hoche
75008 PARIS.

HAUTE NORMANDIE

Filiale «MATERIAUX - CONSTRUCTION»
d'un grand groupe minier français, recherche
pour sa nouvelle unité de production, un

CHEF D'ETABLISSEMENT

Dependant de la Direction Générale, il a
autorité sur les fabrications, l'entretien et
la structure administrative locale. On cherche
pour ce poste un INGENIEUR de production
d'au moins 32 ans, diplômé d'une bonne
école de formation générale d'ingénieurs
de type A.M., bien averti des problèmes
d'automatisation et ayant déjà une expérience
de production de grande série. L'unité à gérer
est très moderne. Elle n'a pas son équivalent
en Europe - Effectifs : 60 personnes.

Ecrire avec C.V. explicite sous réf. HF/CE
CETAGEP 30, av. Amiral Lemonnier
78160 MARLY LE ROI



BLACK ET DECKER
N°1 MONDIAL DE
L'OUTILLAGE
ELECTRO PORTATIF

UN COLLABORATEUR SYSTEME

Dans le cadre d'un service informatique d'une
vingtaine de personnes et en liaison avec le
responsable système, il assurera la mise en
exploitation d'applications diverses sur un
matériel IBM 4341 sous DOS/VSE dans un
environnement CICS, DL 1, VTAM évoluant
vers VM.

Ce poste conviendrait à un candidat âgé de 28
ans environ, justifiant d'une formation
supérieure en informatique et présentant
nécessairement une première expérience systé-
me acquise dans une configuration similaire.
Le dynamisme de la Société qui renforce
actuellement sa structure informatique consti-
tue le gérant d'une fonction motivante et
évolutive.

Ecrire s/réf. 739 avec CV et prétentions à :
BLACK ET DECKER
à l'attention de C. NICOLAZZI BP 0633
69239 LYON Cédex 02.

GRUPE THOMSON

BONNET - VILLEFRANCHE

recherche

cadre de gestion export réf 8213
Formation souhaitée : DECS, SUP DE CO.
ICG 3 à 6 ans expérience.

Rattaché au chef comptable, il aura en
charge les dossiers export. Vente de Biens
d'équipement et Chantiers d'installation.
Le candidat devra avoir l'expérience des rela-
tions avec la COFACE et les banques, (crédit
documentaire, crédit acheteur, caution ban-
caire, etc...)

• Anglais obligatoire • Sens de la communication
• Possibilité d'avoir • Rémunération attractive.

Marcel d'adresser
lettre manuscrite, CV et prêt, à
INCA 20 Côte des Chapelières
26000 VALENCE

CIBA-GEIGY

recherche pour l'une de ses usines de fabrication et de conditionnement de produits chimiques (environ 300 personnes) située près de

MONTPELLIER

INGENIEUR CHEF du CONDITIONNEMENT

Dependant du Directeur de l'usine, il prendra en charge la gestion
et l'animation de plusieurs ateliers (60 à 80 personnes selon les
périodes).
Nous demandons une formation d'ingénieur A & M ou équivalent,
une bonne connaissance des problèmes d'automatisation, une pre-
mière expérience en production, éventuellement dans des services
fonctionnels, de réelles capacités pour encadrer.

Les perspectives d'évolution à l'intérieur de notre groupe étant fréquentes et variées, nous souhaitons recruter pour ces 2 postes des
candidats de potentiel, ouverts au dialogue et possédant une personnalité déjà affirmée.

Merci d'adresser votre candidature (lettre, CV, photo, rémunération) à Mme MONTEIL CIBA-GEIGY
Département du Personnel - 2 et 4 rue Lionel Terry - 92506 RUEIL MALMAISON

INGENIEUR- PROJETS

Responsable de la mise en place des moyens industriels nécessaires
pour faire face à un fort développement, il sera chargé de l'analyse
des besoins, de la constitution de dossiers technico-économiques,
de la recherche des fournisseurs, du suivi des chantiers.
L'ingénieur recherché A & M ou équivalent, aura acquis une expé-
rience de plusieurs années de la gestion de projets (engineering,
BE, travaux neufs, ...) faisant appel à des compétences en méca-
nique, électricité, électronique, génie chimique.

ETABLISSEMENT DE BOURGOGNE

recherche pour son

SERVICE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT Un(e) Jeune Diplômé(e) Electronicien(ne)

BAC + DUT ou BTS électronique

Débutant (e), pour mise en place d'études utilisant
des technologies de pointe.

Prière d'adresser lettre manuscrite avec CV, photo et prêtant,
à S.A. SEB - Direction du Personnel - 21260 SELONGEY



recherche pour son CENTRE D'ETUDES DE LA GAUDE près de NICE, de jeunes

INGÉNIEURS DÉBUTANTS

ÉLECTRONICIENS/INFORMATIENS
GRANDES ÉCOLES, HOMMES OU FEMMES

Ils participeront à des activités de
développement et évaluation de produits dans le
domaine des **TELECOMMUNICATIONS** (modems,
contrôleurs de communication, microélectronique...)

Outre d'excellentes conditions de travail, la
Compagnie offre de larges possibilités de
perfectionnement et d'évolution. Les postes à
pourvoir peuvent impliquer des stages ou missions

de longue durée en France et à l'étranger,
notamment aux États-Unis. Ils permettent à des
personnalités de valeur, ayant une bonne pratique
de la langue anglaise, d'accéder à des
responsabilités techniques et humaines de haut
niveau.

Envoyer candidature détaillée à Ph. Rougier -
Service du Personnel, IBM France 06610 La Gaudie.

Unité industrielle 2000 personnes

INGENIEUR ENTRETIEN ELECTRICITE-AUTOMATISMES

Dans une unité de cette complexité (25 lignes automatisées) qui travaille en feu
continu intégral, la fonction entretien est capitale. Les évolutions technologiques
récentes, les prochains programmes de développement nécessitent la création d'un
poste d'ingénieur entretien «électricité-automatismes».

Rattaché au Chef du service E.T.N. sa mission est double : il anime une équipe de 35
professionnels très qualifiés qui assurent la maintenance des installations. Il étudie
les évolutions techniques possibles permettant d'améliorer la productivité. Dans ce
domaine sa tâche va de la définition des objectifs à atteindre jusqu'à la rédaction des
notices d'entretien.

Pour ce poste, techniquement et humainement très riche, nous souhaitons
rencontrer un ingénieur diplômé (IN.P.G., EN.S.E.I.H.T.) passionné par la vie
industrielle. Son expérience professionnelle (2 à 3 ans) lui a permis de conduire des
études techniques évoluées et de les mettre en œuvre.

Basé en Haute Normandie (bord de mer) ce poste est évolutif. En effet cette unité est
l'une des 9 usines d'une des divisions de l'un des premiers groupes industriels
largement diversifiés.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous réf M 4197 AC à

EGOR INDUSTRIE
63, rue de Fontenay 75008 Paris.

PARIS LYON TOULOUSE MILANO PERUGIA LONDON NEW YORK

egor
MONTREAL

5021 من الاحل

REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

ENTREPRISE AGRO-ALIMENTAIRE leader sur son marché, recherche

l'adjoint de son directeur commercial
possédant déjà une bonne expérience de la vente grande distribution. Il démontrera ses aptitudes à gérer mais aussi à animer, à travers un important réseau d'agents multicartes, ce secteur d'activité du Groupe. Le poste est basé à NIMES. Il implique une grande mobilité.
Adresser lettre manuscrite et CV sous réf. 711M à BAILLY CONSEIL 40, av. Hoche 75008 PARIS.

SOCIÉTÉ DE PROMOTION IMMOBILIÈRE recherche

LES RESPONSABLES DE SES AGENCES LANGUEDOC-ROUSSILLON ET CÔTE D'AZUR
La Société réalise dans cette région :
- des programmes de résidences principales en individuel et en collectif ;
- des programmes d'immobilier de loisir ;
- des lotissements.
Elle recherche des hommes expérimentés pour prendre la responsabilité du développement de ses activités.
Adresser lettre manuscrite, curriculum vitae, photo à HAVAS 13100 AIX-EN-PROVENCE - N° 1839.



Contrôleur de gestion

200.000 F

Ville universitaire ouest - Dans le cadre de son développement, un important établissement bancaire recherche pour son siège administratif basé dans une grande ville universitaire de l'ouest, le responsable du département contrôle de gestion. Rattaché au directeur financier, et en autorité sur une quinzaine de personnes, il assurera dans une grande autonomie la responsabilité des services comptabilité et contrôle de gestion de l'établissement, avec pour tâches principales la gestion prévisionnelle (tableaux de bord, plans, prix de revient, facturation interne, ...), la comptabilité analytique, la trésorerie, les études comptables, etc... Ce poste ne peut convenir qu'à un praticien confirmé de la finance et de la comptabilité, diplômé de l'enseignement supérieur (HEC, ESSEC, ESCA ou équivalent) et pouvant justifier d'une expérience de cinq années au moins, acquise dans le contrôle de gestion, de préférence au sein d'un organisme financier. Des connaissances en informatique constitueraient un atout supplémentaire. La rémunération annuelle de départ, de l'ordre de 200.000 francs, tiendra compte de la valeur et de l'expérience du candidat retenu. Ecrire à Chantal DANGEL.

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.
1, rue Duguesclin - 44000 NANTES - Tél. (40) 48.48.82
Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon
Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse



Contrôleur de gestion

160.000 F

Biens d'équipement industriel - Ce groupe (430 personnes) poursuit dans le secteur de la machine-outil un redressement spectaculaire et prépare le futur en modernisant l'outil de production (50 millions de francs d'investissement prévus sur trois ans). Il renforce l'encadrement et crée le poste de Contrôleur de Gestion pour son unité de Chateaudun, dans l'Eure et Loir. Dépendant du Directeur Financier du groupe et en relation étroite avec le responsable organisation et informatique, il définira les procédures de gestion, élaborera les budgets, les comptes d'exploitation et mettra en place un système de prix de revient usiné. Ce poste conviendrait à un candidat diplômé de l'enseignement supérieur (ESCAE ou ingénieur ayant complété sa formation vers la gestion) possédant une première expérience du contrôle de gestion et de la comptabilité industrielle. Ce poste est évolutif. La rémunération annuelle, fonction de l'expérience acquise, pourra atteindre 160.000 francs. Ecrire à Ph. LESAGE. Réf. A2304M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.
8, rue Bellini - 75782 PARIS Cedex 16 - Tél. 505.14.30

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon
Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse



Responsable gestion prévisionnelle

La Baule

Une unité de fabrication métallurgique (420 personnes ; 300 millions de chiffre d'affaires), filiale d'un important groupe international, recherche, pour son service financier, le responsable de sa comptabilité budgétaire et prévisionnelle (budget and planning accountant). Rattaché au Directeur Financier, il travaillera en liaison étroite avec les responsables de la comptabilité générale et analytique, et sera principalement chargé de l'élaboration et de la mise en place du budget annuel, du plan quinquennal et des états mensuels, provisionnels. Ce poste, basé près de La Baule, s'adresse à un jeune candidat, âgé de 25 ans au moins, autodidacte ou diplômé, et possédant nécessairement une bonne expérience de la comptabilité anglo-saxonne, acquise de préférence dans un cabinet d'audit international. La maîtrise de l'anglais est indispensable. Pour ce poste, les réponses seront transmises directement à notre client. Prière d'indiquer le nom des sociétés auxquelles elles ne doivent pas être communiquées. Ecrire en précisant prétentions. Réf. B0032M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.
1, rue Duguesclin - 44000 NANTES - Tél. (40) 48.48.82

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon
Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Ingénieurs de production dans une entreprise de dimension internationale

grandes écoles et universités...

La communication est actuellement l'enjeu d'une révolution technologique que le groupe CIT ALCATEL entend bien continuer à dominer. CIT ALCATEL conçoit et installe des produits et des systèmes à très forte valeur ajoutée technologique : centraux téléphoniques, annuaires électroniques, radiotéléphones, vidéotexte, télécom 1... Aujourd'hui, le développement de ses activités internationales l'amène à proposer à des jeunes ingénieurs intéressés par la production des opportunités de carrières dans les domaines suivants.

Petite et moyenne série mécanique.

Généralistes de formation, les ingénieurs que nous recherchons intégreront dans nos établissements de Pontarlier et Bezons sont débutants. L'ingénieur qui rejoindra notre établissement de Saintes possédera une expérience d'environ quatre ans dans une unité de fabrication. Chacun de ces ingénieurs se verra confier l'organisation, la gestion et l'animation des équipes de production.



Circuits imprimés, ensembles câblés électroniques.

Après une formation technique à nos produits, l'ingénieur que nous recherchons rencontrera se verra confier un poste dans l'un des principaux services de notre établissement : méthodes, gestion informatisée de production, fabrication, contrôle qualité. Ce poste est à pourvoir dans notre unité de Cherbourg.

Les qualités personnelles des candidats et leur connaissance de l'entreprise et de ses produits, leur permettront d'évoluer rapidement vers des responsabilités de plus en plus importantes. La dimension internationale de nos activités nécessite, bien évidemment, de bonnes connaissances de la langue anglaise. Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature avec CV, photo et prétentions en précisant le poste choisi, à CIT ALCATEL, Service Recrutement et Orientation, 10, rue Latécoère, 78140 Vélizy-Villacoublay.

IMMOBILIER

GRUPE MAISON FAMILIALE
Le promoteur européen de maison individuelle
59ème entreprise française (classement Expansion)
C.A. 4 milliards de Francs en 81
le 1er à avoir signé un contrat de solidarité avec
l'Etat pour la création de 260 emplois.

- responsables de programmes
- animateurs des ventes
- auditeurs

GRUPE MAISON FAMILIALE profite de la conjoncture immobilière pour :
- Consolider ses équipes
- Optimiser le fonctionnement de ses structures
- Se redéployer sélectivement sur tous les créneaux immobiliers.
Pour mener à bien ces objectifs, nous recherchons des HOMMES ou des FEMMES qui aiment se réaliser, qui ont confiance dans ce secteur d'activité, qui sont conscients des mutations profondes qu'il va rencontrer, et qui ont une expérience réussie, mais qu'ils souhaitent voir amplifier, avec des moyens et des responsabilités élargies, soit dans les domaines financiers et de gestion, soit dans les domaines commerciaux et marketing, avec ou non des responsabilités humaines, mais dans tous les cas, avec une obsession de rentabilité et de réussite.



Adresser vos candidatures et photo
à : 1039 à Patrick Leroy
GRUPE MAISON FAMILIALE
1461, avenue du Cateau
59542 CAMBRAI CEDEX.

RESPONSABLES DES RELATIONS SOCIALES «USINE»

200 - 220 000 F

Ouest et Sud-Est

Une société française (effectif : plusieurs milliers de pers.), filiale d'un groupe industriel international aux activités très diversifiées, recherche DEUX RESPONSABLES DES RELATIONS SOCIALES pour deux de ses usines employant plusieurs centaines de personnes et situées respectivement en Normandie et en Région Rhône-Alpes. Dépendant hiérarchiquement du Directeur de l'Usine et fonctionnellement du Directeur des Relations Sociales de la société, ils participeront à la définition de la politique sociale et à son application au niveau de chaque établissement. Ils conseilleront les Directeurs d'Etablissements en matière sociale et ils assureront personnellement et avec la plus grande attention, les relations avec les représentants du personnel (Comité d'Etablissement, syndicats...). Ils participeront à la formation de l'encadrement qui devra lui-même sensibiliser la maîtrise à la mise en place et à l'animation de groupes de qualité. Ils coordonneront, animeront et contrôleront les activités du bureau du personnel chargé de la gestion (paie, suivi des dossiers du personnel...) et des responsables de la formation, de la sécurité et des services généraux. Les candidats retenus, âgés d'au moins 35 ans, de formation supérieure, type E.S.C., E.S.S.E.C., Sciences Po, Sciences Humaines... posséderont impérativement plusieurs années d'une expérience professionnelle analogue acquise en milieu industriel. Ils auront prouvé de solides qualités de négociateurs.
Ecrire sous référence 546/M à :

GRH conseils
3, avenue de Ségur - 75007 PARIS.
Discrétion assurée.

FIRME INTERNATIONALE
SPÉCIALISÉE EN CHIRURGIE
offre

POSTE DE HAUT NIVEAU
(Néanmoins très opérationnel)

VENTE MARKETING POUR SUD DE LA FRANCE

PROFIL RECHERCHÉ :
- Expérience commerciale réussie dans le milieu médical d'au moins 5 ans.
- Esprit d'équipe capable de s'intégrer rapidement.
- Poste motivant et évolutif pour candidat dynamique et potentiel exceptionnel.

Adresser curriculum vitae détaillé sous n° 036.596 M, à RÉGIE-PRESSE, 25 bis, rue Réaumur, 75003 Paris.

Nous prions les lecteurs répondant aux « ANNONCES DOMICILIÉES » de vouloir bien indiquer lisiblement sur l'enveloppe le numéro de l'annonce les intéressant et de vérifier l'adresse, selon qu'il s'agit de « Monde Publicité » ou d'une agence.

Nous sommes l'une des plus importantes sociétés françaises spécialisées dans la préfabrication, le montage de la tuyauterie industrielle et la chaudronnerie. Dans le cadre de notre développement et de la diversification de notre activité, nous recherchons :

INGENIEUR CHANTIER CHARGE D'AFFAIRES

Nous avons réalisé des équipements en tuyauterie pour de nombreuses raffineries, complexes chimiques, centrales d'énergie, dans une vingtaine de pays à travers le monde.
Nous recherchons un candidat, ingénieur de formation, possédant une expérience réussie dans notre domaine d'activité. Il aura à prendre en charge l'ensemble des problèmes (techniques, administratifs, humains, commerciaux), liés à la réalisation d'un important chantier dans le sud de la France. Ce poste évolutif devra permettre à un candidat performant de poursuivre sa carrière vers de plus grandes responsabilités, notamment dans une activité à l'étranger.

Les qualités de GESTIONNAIRE et d'ANIMATEUR, seront déterminantes dans le choix final de ce nouveau collaborateur. La pratique de l'anglais sera appréciée.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier sous la Réf. 82114 à notre conseil :



CONSEIL en Recrutement et en Gestion de Personnel
57 Place de la République 69002 LYON T81 (7) 842.39.90

GRANDE SOCIÉTÉ DE NIVEAU INTERNATIONAL
spécialisée dans le matériel électrique et électronique

recherche

CHEF DU SERVICE «METHODES» pour son usine du CENTRE-OUEST

Agé d'au moins 40 ans, cet ingénieur issu d'une Grande Ecole technique et ayant assuré pendant une quinzaine d'années des responsabilités du même ordre dans une entreprise spécialisée dans la grande série, devra être habilité au commandement, au contact avec tous les autres départements de l'usine et à l'organisation informatisée d'un service de Méthodes.

La rémunération élevée sera fonction de ses qualités et de sa compétence.



Envoyer CV + photo obligatoire à :
ARCH MANAGEMENT
10, Rue de la Boétie - 75008 PARIS
sous référence 18/82

emplois régionaux

GRANDES ÉCOLES (A & M, INSA...)

LOM.R.H

LABORATOIRE SYSTEME

SERVICES

ATION

EFISEMENT

cadre de gestion export

ICG

ETABLISSEMENT DE

SERVICE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Un(e) Jeune Diplômé(e)

Electronicien(ne)

INGENIEUR ENTRETIEN ELECTRICITE-AUTOMATISMES

BOON PEXANTII



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Johnson & Johnson
Leader Mondial dans le domaine de l'Hygiène et de la Santé
Johnson & Johnson
recrute pour son usine de Sézanne (Mame)

1 INGÉNIEUR DE PRODUCTION
réf. OIP
Responsable de ligne de fabrication. Ingénieur Grande Ecole (Centrale, A & M...), ayant exercé deux ou trois ans des responsabilités techniques et de commandement en unité de production. Le candidat retenu prendra la responsabilité complète (gestion des hommes, des machines, des investissements) d'un atelier et d'une ligne de fabrication sous l'autorité du Directeur d'Usine.

1 INGÉNIEUR DE MAINTENANCE
réf. OIM
Ingénieur mécanicien de la marine marchande ou jeune ingénieur de formation mécanique ou électromécanique. Le candidat retenu se verra confier la responsabilité complète du service de maintenance sous l'autorité du Responsable des Services techniques. Nous attendons de lui et de son équipe qu'ils sachent à la fois développer un entretien préventif planifié et intervenir rapidement sur les incidents machines.

Ces deux postes, qui ouvrent de larges opportunités de carrière dans notre Groupe pour des candidats performants, nécessitent de bonnes notions d'anglais. La rémunération sera débattue en fonction de l'expérience des candidats.

Prière d'envoyer lettre manuscrite, CV et photo à JOHNSON & JOHNSON, DRHO, 95, rue Alexandre-Foumy - 94500 Champigny-sur-Marne

Quimperle - St Etienne - ...deux régions... deux fonctions
...pour deux jeunes ingénieurs

QUAKER FRANCE est la filiale Française d'un important groupe agro-alimentaire américain. Nous fabriquons et commercialisons les céréales **QUAKER** et les aliments pour chiens et chats **FIDO** et **FIDEL**. Notre C.A. est supérieur à 500 MF et notre croissance de 30 % par an. Cette expansion continue nous amène à créer de nouveaux postes pour nos usines de St Etienne et Quimperle, notamment ceux de :

Ingénieur Travaux Neufs **Quimperle**
réf. ITN/MO
A 25 ans environ, diplômé d'une école d'ingénieur (ENSAM, ICAM, ECAM ou équivalent) vous débutez dans la vie active ou vous avez déjà une première expérience. Au sein de notre usine d'aliments extrudés de Quimperle dans le Finistère Sud, nous vous confierons la réalisation et le démarrage des nouveaux équipements. Vous participerez également avec le responsable de l'usine aux études de nouveaux projets. La pratique de l'anglais est un atout important car vous aurez des contacts fréquents avec l'étranger.

Ingénieur Chef de Quart **St Etienne**
réf. ICQ/MO
Notre unité de Veauche, à proximité de St Etienne, vient de démarrer sa production. Jeune ingénieur (AM, ECAM, ENSI...) vous souhaitez débiter votre carrière industrielle dans une fonction où vous aurez de réelles responsabilités d'encadrement en production. **CHEF DE QUART**, vous serez responsable de l'animation d'une équipe de 20 personnes. Vous pourrez donc mettre à l'épreuve vos capacités à diriger et à communiquer à un poste où l'essentiel des problèmes à résoudre sont d'ordre humain. De plus le développement prévu pour cette unité peut vous permettre d'envisager, si vous réussissez à ce poste, une évolution très rapide.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) sous la référence correspondante à :

QUAKER FRANCE
Direction du Personnel
40 Bd de Dunkerque
13002 MARSEILLE

ingénieur système

Aéronautique **Toulouse**
Le Centre Informatique de gestion de notre Etablissement Je Toulouse recherche un jeune ingénieur système, ayant une expérience de 2 à 3 ans des systèmes d'exploitation IBM. Il devra préparer et prendre en charge la mise en place et le développement du futur système I.M.S.-M.V.S.

Ingénieur diplômé d'une grande école (ENSEEHT - ENSIMAG - SUP-AERO), il aura une bonne pratique des langages de programmation (PL1, Assembler) et de bonnes connaissances des logiciels de télécommunication et des différents problèmes de réseau (S.N.A. - V.T.A.M.). Ce poste est à pourvoir à Toulouse dans une unité moderne située dans un environnement naturel particulièrement agréable.

Nous souhaitons rencontrer de jeunes candidats motivés par de réelles perspectives de carrière dans les systèmes d'exploitation.

Adresser votre CV avec une courte lettre manuscrite, sous la référence 8053. M à Melle Biebuyck, Sema-Selection : 54 bis, rue d'Alsace 31000 TOULOUSE

sema selection Paris Lille Lyon
Marseille Toulouse

CHARGÉ DE MISSION
Important organisme prestataire de services auprès des collectivités locales de la région Rhône-Alpes, nous contribuons à améliorer l'équipement de cette région, d'où l'importance de la mission que nous désirons vous confier.

- Votre action va porter sur 3 axes essentiels :
 - Assistance aux sociétés d'aménagement en matière d'urbanisme opérationnel sur les lieux existants.
 - Contacts avec les organismes régionaux et organismes concernés par le financement des opérations.
 - Information et formation des agents chargés des interventions en quartiers existants.
- Ce poste requiert une formation supérieure, ainsi qu'une indispensable expérience dans les domaines administratifs, techniques, juridiques et financiers des opérations : RU - RH - ZAC - OPAH - montages PLA, etc.
- Basé à LYON, cette situation implique des déplacements sur l'ensemble de la région Rhône-Alpes.
- Assurée d'une absolue discrétion votre candidature est à adresser :
sous n° T 036.635 M à
RÉGIE-PRESSE
85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

Importante entreprise du secteur para-public Sud-Est recrute immédiatement

JEUNE INGÉNIEUR DÉBUTANT
ou PREMIÈRE EXPÉRIENCE

SA FORMATION :
- E.C.P., MINES, A.M., option informatique et/ou électronique.

SA MISSION :
- Conduite d'études d'optimisation des méthodes de production.

Réelles possibilités d'évolution pour candidats de valeur.
Envoyer curriculum vitae détaillé + lettre manuscrite + photo sous n° T 036550 M. RÉGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

Entreprise de premier plan à caractère public située en Provence recrute

UN (E) JEUNE CADRE DÉBUTANT (E)
(OU PREMIÈRE EXPÉRIENCE)

H.E.C., E.S.S.E.C.,... + bonne formation Sciences Humaines.

- Ayant le sens de l'organisation et de la communication.
- Intéressé (e) par la formation et la conduite d'études.

Poste évolutif pour candidats de valeur.
Envoyer curriculum vitae détaillé + lettre manuscrite + photo sous n° T 036551 M. RÉGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, PARIS-2.

SC **4catal** Dans le cadre de l'installation de son unité de fabrication de circuits intégrés spécifiques MOS-LSI à AIX LES BAINS, recherche pour le

• GROUPE ENGINEERING
INGÉNIEURS DE PROCÉDES
Ils auront la responsabilité du procédé et de son évolution dans leur domaine respectif :
• Photomasquage et gravure plasma
• Implantation.

Ces postes conviendraient à des Ingénieurs possédant au moins 3 ans d'expérience dans l'un des domaines considérés.

TECHNICIENS niveau IV à V
Ils participeront à la mise au point, au suivi de fabrication et à l'encadrement du personnel.

Titulaires d'un BTS ou d'un DUT, ils devront posséder 2 à 3 ans d'expérience dans l'un des domaines suivants :
• Diffusion
• Gravure plasma
• Implantation
• Evaporation - pulvérisation cathodique.

• GROUPE MAINTENANCE
TECHNICIENS niveau IV à V
Titulaires d'un BTS ou d'un DUT, ils assureront la maintenance des équipements et devront posséder 2 à 3 ans d'expérience dans le domaine considéré.

Les personnes intéressées sont invitées à envoyer leur C.V. avec photo et prétentions à M.D. ROSSI - Service du Personnel - 33, rue Emeriau PARIS 15ème.

LE CREDIT AGRICOLE DE LA SARTHE
recherche
POUR SON DEPARTEMENT INFORMATIQUE

PROGRAMMEURS
DUT en informatique. Connaissance PAC 700 et anglais lu souhaités. Sous la conduite d'un Chef de Projet ou d'un Analyste-Programmeur, ils participent à la constitution et à la mise à jour des dossiers de chaînes. Ils analysent les programmes, effectuent leur codification et complètent leur documentation.

ANALYSTES-PROGRAMMEURS
M.I.A.G.E. - Maîtrise informatique - Ingénieur Informaticien. Sous la responsabilité d'un Chef de Projet, ils participent à l'acceptation des dossiers fonctionnels, effectuent les études techniques et assurent le développement des sous-projets (analyse organique et programmation), couvrant le travail des programmeurs.

REF. 998/A

POUR CES 2 POSTES, UNE EXPERIENCE EST APPRECEE.
Matériel Utilisé :
- I.C.L. 2988 (VME/B) 12 méga-octets de mémoire.
4 milliards d'octets en ligne. Réseaux T.P.

Envoyer lettre manuscrite avec C.V., prétentions et photo en précisant la référence à :
Monsieur le Directeur
CAISSE REGIONALE DE CREDIT AGRICOLE
MUTUEL DE LA SARTHE
40, rue Prémarin
31 x 72040 LE MANS CEDEX.

REF. 998/B

SPI, filiale de Pechiney Ugine Kuhlmann, vend des

PRESTATIONS DE SERVICE INFORMATIQUE
aux grandes et moyennes entreprises :
• Télétraitement : mise à disposition de services sur ses ordinateurs
• Progiciels pour les principales fonctions de l'entreprise
et recherche pour sa Délégation Régionale Rhône-Alpes, son

responsable commercial
LYON

Habitué à traiter au plus haut niveau de la hiérarchie des entreprises (Direction Générale, Direction Financière, Ventes, Personnel, Informatique), ce responsable aura pour mission la prospection commerciale, la négociation des contrats, le suivi et la relance de la clientèle. Il bénéficiera d'une large initiative. De formation supérieure, il a une grande expérience de la vente à un niveau élevé auprès des entreprises de la région. Une connaissance des métiers de l'informatique sera très appréciée. Les compléments de formation nécessaires seront assurés par nos soins.

Les candidatures (C.V., photo et prétentions) seront adressées à SPI Service des Affaires Sociales - 98, bd Victor Hugo - 92115 CLICHY

SOCIETE POUR L'INFORMATIQUE
SP
PECHINEY UGINE KUHLMANN

OFFRES D'EMPLOI

COMMENCEZ VOTRE CARRIERE DES RESPONSABILITES

INGÉNIEURS DE PRODUCTION DÉBUTANTS

MILON

ingénieur

Charles of the...

UN JEUNE RESPONSABLE D'...

CHEF SERVICE PORTFOLIO

سكرا من الامم

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**COMMENCEZ VOTRE CARRIÈRE
PAR DES RESPONSABILITÉS TECHNIQUES**

Notre entreprise, filiale d'un des premiers groupes industriels français, développe rapidement ses activités dans le domaine électromécanique.
Nous souhaitons dans ce cadre renforcer nos équipes d'intervention sur sites industriels de grandes dimensions, et nous recherchons des

**INGÉNIEURS MÉCANICIENS
DÉBUTANTS.**

Vous avez un goût prononcé pour le terrain et la technique. Vous recherchez une entreprise importante offrant des carrières évolutives dans un domaine de pointe.
Ces postes entraîneront de fréquents déplacements en France.

Adresser une candidature, accompagnée d'un CV sous référence 75099/LM à notre Conseil.

MILO M.R.H. Place de l'Église
06810 Auribeau-sur-Siagne.

UNE GRANDE BANQUE FRANÇAISE de dimension internationale recherche dans le cadre de l'étude et de la mise en place de son schéma directeur d'organisation qui intègre des aspects : télématique, bureautique, base de données, un

Responsable système

Haut niveau - 32 ans mini

Participant étroitement à l'élaboration de la politique informatique de la Banque, il sera l'animateur d'une équipe de quatre ingénieurs système ayant en charge la responsabilité du suivi technique et de l'évolution de l'ensemble des systèmes IBM (MVS, CICS, VSAM, VTAM, TSO/SPF) dans le cadre de la mise en œuvre d'une architecture de type réseau.

Ce poste nécessite d'avoir une formation ingénieur ou universitaire et une expérience minimum de 5 ans dans la fonction système.

Lieu de travail : PARIS.

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération souhaitée sous référence 73628/M à Mme CLÈRE, Sélé-CEGOS, Tour Chenonceaux, 204, Rond-Point du Pont-de-Sèvres, 92516 BOULOGNE.

**sélé
CEGOS**

COREF une équipe de spécialistes de l'Aide à la Décision et de la Statistique, Département du Groupe CEGOS, recherche un :

Ingénieur Grande Ecole

(X, Mines, Centrale...)

pour développer les Etudes de **DISTRIBUTION PHYSIQUE** et de **SYSTÈME LOGISTIQUE**. Le candidat aura acquis une première expérience informatique et des connaissances en modélisation. Ecrire sous référence 01

Chargé d'études

(Maîtrise de Gestion, Ecole de Commerce...)

pour participer au développement des Etudes de **MARKETING QUANTITATIF**. Outre un niveau de Formation supérieure, le candidat a acquis, au cours d'une première expérience de 2 ans dans une Société d'Etudes, des connaissances en modélisation et en informatique. Ecrire sous référence 02

Adresser lettre manuscrite et C.V. à G. COMES, Directeur de la Division Application Scientifique, s/c Sélé-CEGOS, Tour Chenonceaux, 204, Rond-Point du Pont-de-Sèvres, 92516 BOULOGNE.

**sélé
CEGOS**

Le Groupe CEGOS est le premier groupe français, européen, indépendant de Conseil et d'Etudes. Il intervient dans plus de 1 000 entreprises et administrations, forme environ 20 000 personnes par an dans le monde, regroupe 400 consultants de 15 nationalités différentes.



En bénéficiant de l'avance acquise par le Groupe dans les télécommunications numériques, la présence de CIT-ALCATEL s'est considérablement renforcée. C'est ainsi que les systèmes de **commutation temporelle** sont maintenant en commande dans 25 pays avec 7,6 millions de lignes dont 2,2 millions déjà installées dans 16 pays.

Dans le cadre de l'expansion de la **DIRECTION TECHNICO-COMMERCIALE**, nous recherchons

ingénieur d'affaire

qui sera chargé de promouvoir de nouveaux systèmes dans le domaine de la commutation temporelle (test et mesure des lignes).

Interlocuteur direct de nos principaux Clients (français et étrangers), il devra faire preuve d'une large autonomie dans ses fonctions.

Débutant, il aura une formation d'ingénieur Grandes Ecoles (ENST, SUPELEC, Arts et Métiers ou équivalent), ainsi qu'une bonne pratique de la langue anglaise.

Adresser votre CV, photo et prétentions en rappelant la référence GP/AT, à CIT ALCATEL Service Recrutement et Orientation, 10, rue Latécoère 78140 VELIZY - VILLACOUBLAY Cedex

Concevez avec nous, aujourd'hui, la communication de demain.



Charles of the Ritz
Parfums
YVES SAINT LAURENT

recherche
pour son usine de LASSIGNY située
à 25 km de Compiègne (60)

**UN JEUNE INGENIEUR
RESPONSABLE DE PLANNING**

Rattaché au Chef du Planning Central, il encadre une équipe de 7 personnes dont un Agent de Maîtrise. Il est responsable des approvisionnements, propose les programmes de production et de conditionnement et gère les stocks à long terme.

Nous voyons à ce poste une personne de fort potentiel et de bons contacts. Son goût de l'innovation, allié à une grande rigueur, devrait lui permettre d'évoluer au sein de notre structure compte tenu de notre croissance continue.

Une bonne connaissance en tant qu'utilisateur de systèmes informatiques sera très appréciée ainsi que la pratique de l'anglais.

Une première expérience (2 à 3 ans), acquise de préférence dans une entreprise de production de grandes séries à composants multiples (alimentation, entretien, pharmacie), constitue un atout favorable mais non indispensable.

Merci d'adresser un C.V. détaillé avec photo et rémunération actuelle sous la référence 6647 M au Service Recrutement 28/34 Bd du Parc - 92520 NEUILLY S/SEINE.

**SOCIÉTÉ INTERNATIONALE
FABRIQUANT DES PRODUITS DE BEAUTÉ
DE GRAND RENOM**
recherche

**LE CONTROLEUR EUROPEEN
DES INVENTAIRES**

Responsable auprès du Directeur Général : du développement, de la mise en œuvre des politiques et des procédures de contrôle des stocks de produits finis.

Ce poste de haut niveau requiert une forte personnalité sachant faire aboutir ses idées.

Une solide expérience de la gestion, acquise de préférence dans la LOGISTIQUE (achats, approvisionnement, gestion des stocks) en milieu international est nécessaire.

Anglais courant.

DEUX CHEFS DE PRODUITS

Responsables chacun d'une région géographique.

Ayant de 3 à 5 ans d'expérience MARKETING.

Pour réussir dans cette fonction, il faut une certaine maturité, de la perspicacité, et une aptitude certaine à la communication.

Anglais courant.

Ces postes sont basés dans la principale usine européenne du Groupe située en Métropole LILLOISE et comportent de fréquents déplacements.

La rémunération est motivante pour les candidats de valeur.

Ecrire avec lettre manuscrite, C.V. et photo en précisant le niveau de rémunération actuel à No 51604, Contesse Publicité, 20, av. Opéra 75040 Paris cedex 01 qui transmettra.

**BANQUE PRIVÉE
RÉGION MÉDITERRANÉE**
recherche

CADRE

**CHEF SERVICE
PORTEFEUILLE**

Agé 40 ans environ, apte à diriger une équipe de 15 personnes et à maîtriser tous les aspects du travail de ce service ainsi que des traitements informatiques.

Env. lettre manuscrite, C.V., photo et prêt. à O.C.B.F., 66, rue de la Chaussée d'Antin, 75009 PARIS, qui transmettra sous réf. 6.900 M.

Entreprise industrielle filiale d'un des plus importants groupes français, recherche pour usine

PUY-DE-DÔME

**ingénieur
méthodes fabrication**

diplômé grande école
Mines, Contrôle, A & M

DÉBUTANT ou ayant UNE PREMIÈRE EXPÉRIENCE en production et attiré par les problèmes technologiques de transformation des métaux. D'intéressantes perspectives d'évolution sont prévues pour ce poste.

Adresser lettre de candidature et CV sous réf. 411M à RAILLY CONSEIL 40, av. Hoche 75008 PARIS

**LABORATOIRE PHARMACEUTIQUE
région COMPIÈGNE (OISE)**
recherche

UN PHARMACIEN

de préférence avec DESS d'analyses physico-chimiques des médicaments

Il dirigera le laboratoire de contrôle et sera responsable des B.P.F. Il assurera également la mise au point galénique et analytique avec le pharmacien responsable.

Adresser lettre manuscrite avec références, C.V. détaillé, photo et prétentions s/réf. 3422 à INTER PA, B.P.508, 75066 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

Entreprise de 800 personnes
Filiale française

d'un Groupe International de Distribution
recherche **LIBRE RAPIDEMENT**, un

**ASSISTANT AU
DIRECTEUR
ADMINISTRATIF**

pour le second dans ses fonctions de responsable du Siège Social situé en Seine et Marne.

Agé d'au moins 30 ans, le candidat devra obligatoirement être diplômé d'une Grande Ecole de Gestion.

Ce poste très complet s'adresse à un candidat ayant acquis une expérience professionnelle d'au moins 3 ans.

L'anglais courant lu et parlé est indispensable.

Envoyer C.V., manuscrit, photo et prétentions à No 50905 Contesse Publicité 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

**GROUPE INDUSTRIEL
2 milliards F - 8 500 pers.**

**LA DIVISION INFORMATIQUE
DE CE GROUPE FRANÇAIS
AUX ACTIVITÉS DIVERSES**
(dont des secteurs de pointe)
recrute pour Siège PARIS (8*)

**2
CHEFS DE PROJET
de haut niveau**

- LA TRENTAINE avec BAC + 6 = GRANDE ÉCOLE D'INGÉNIEURS (E.C.P.-E.C.L., A.M., INSA ou réelle équivalence)
- 3 à 6 ans d'EXPÉRIENCE (sinon s'abstenir)
- INFORMATIQUE (Chef de projet)
- ou
- en ORGANISATION administrative
- dans une Sté de SERVICES ou dans L'INDUSTRIE

• Connaissances très appréciées en **GESTION DE PRODUCTION** et/ou **GESTION COMMERCIALE**

POSTES ÉVOLUTIFS

DISCRÉTION ABSOLUE. Lettre manuscrite, C.V. dét., rémunération et photo ss réf. 4938 à

sélection conseil
88, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

INGÉNIEURS DE PROCÉDES

recherche

pour son usine de LASSIGNY située à 25 km de Compiègne (60)

TECHNICIENS niveau IV & V

recherche

pour son usine de LASSIGNY située à 25 km de Compiègne (60)

recherche

pour son usine de LASSIGNY située à 25 km de Compiègne (60)

recherche

pour son usine de LASSIGNY située à 25 km de Compiègne (60)

recherche

pour son usine de LASSIGNY située à 25 km de Compiègne (60)

recherche

pour son usine de LASSIGNY située à 25 km de Compiègne (60)

recherche

pour son usine de LASSIGNY située à 25 km de Compiègne (60)

recherche

pour son usine de LASSIGNY située à 25 km de Compiègne (60)

recherche

pour son usine de LASSIGNY située à 25 km de Compiègne (60)

recherche

pour son usine de LASSIGNY située à 25 km de Compiègne (60)

recherche

pour son usine de LASSIGNY située à 25 km de Compiègne (60)

recherche

pour son usine de LASSIGNY située à 25 km de Compiègne (60)

recherche

pour son usine de LASSIGNY située à 25 km de Compiègne (60)

recherche

pour son usine de LASSIGNY située à 25 km de Compiègne (60)

recherche

pour son usine de LASSIGNY située à 25 km de Compiègne (60)

recherche

pour son usine de LASSIGNY située à 25 km de Compiègne (60)

recherche

pour son usine de LASSIGNY située à 25 km de Compiègne (60)

recherche

pour son usine de LASSIGNY située à 25 km de Compiègne (60)

recherche

pour son usine de LASSIGNY située à 25 km de Compiègne (60)

recherche

pour son usine de LASSIGNY située à 25 km de Compiègne (60)

recherche

pour son usine de LASSIGNY située à 25 km de Compiègne (60)

recherche

pour son usine de LASSIGNY située à 25 km de Compiègne (60)

recherche

pour son usine de LASSIGNY située à 25 km de Compiègne (60)

recherche

pour son usine de LASSIGNY située à 25 km de Compiègne (60)

recherche

pour son usine de LASSIGNY située à 25 km de Compiègne (60)

recherche

pour son usine de LASSIGNY située à 25 km de Compiègne (60)

recherche

pour son usine de LASSIGNY située à 25 km de Compiègne (60)

recherche

pour son usine de LASSIGNY située à 25 km de Compiègne (60)

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

G.R. Amylum S.A., société de dimension internationale, située à Aalst en Belgique et occupant une place importante parmi les leaders européens en fabrication d'amidons et dérivés d'amidons, recherche, pour sa filiale française AMYLUM FRANCE S.A. à Paris, un

Adjoint du Directeur Général

Sa tâche serait de vendre dans le secteur alimentaire des amidons et dérivés d'amidon, des sirops de glucose, du dextrose, des sirops d'isoglucose, du fructose et des spécialités destinées à un grand nombre d'applications. Il dépendra directement du directeur général du bureau central à Paris et sera initialement co-responsable pour la politique de vente et de marketing des produits alimentaires en France. Après une période de formation, ayant apporté la preuve de ses qualités, il assumera la responsabilité du secteur alimentaire. A plus long terme, il sera appelé à se charger, progressivement, de la tâche de directeur général. Nous cherchons un ingénieur chimiste, en outre diplômé "gestion et commerce", habitant la région parisienne ou disposé à déménager endéans une période de 6 mois, prêt à faire des voyages fréquents sur tout le territoire français, ainsi que vers Aalst en Belgique. Une expérience commerciale et/ou technique dans le secteur alimentaire n'est pas exigée mais serait un avantage. Nous attendons de notre collaborateur une ponctualité administrative. A part le français, la connaissance de l'anglais et/ou du néerlandais est souhaitable. Age: max. 30 ans. Nous garantissons une formation approfondie à la maison-mère en Belgique. Nous offrons un travail intéressant dans une équipe jeune et dynamique, voiture de fonction et salaire intéressant.

Nous vous demandons d'envoyer votre curriculum vitae, ainsi qu'une photo récente, au Département "Personnel" d'Amylum Belgique, Van Wambekekaal 13, 9300 Aalst/Brabant.

AMYLUM

LE GLUCOSE ET L'AMIDON A L'ECHELON MONDIAL

«le chemin de toute performance passe par l'homme»

Cette démarche a toujours guidé EUREQUIP dans ses missions d'assistance et de conseil aux entreprises et administrations de nombreux pays. Vingt années d'expérience, de multiples projets menés à bien dans des secteurs tels que les industries pétrolières et gazières, le nucléaire, les mines, l'agro-alimentaire, les télécommunications, l'informatique, l'électronique, les transports... c'est tout un capital que nous souhaitons mettre à la disposition de

JEUNES DIPLOMÉS GRANDE ÉCOLE

afin qu'ils puissent développer une carrière à la mesure de leurs aspirations.

Les candidats retenus possèdent nécessairement une première expérience de l'entreprise. Après une période de formation, ils intégreront rapidement des équipes d'un haut niveau professionnel et interviendront, suivant leurs compétences et affinités, sur les projets les plus divers en France et/ou à l'étranger.

La dimension de notre groupe, 190 ingénieurs consultants, nous permet d'attacher beaucoup d'importance à l'homme...

Le dynamisme de nos équipes et les perspectives de développement permettent des évolutions très ouvertes.

Merci d'adresser votre candidature aux Conseils du Département Recrutement d'EUREQUIP, sous la référence 82-45 M qui examineront votre dossier avec la plus grande discrétion.

EUREQUIP

Département Recrutement
15, avenue d'Eylau - 75116 PARIS
Tél: 553.84.73

Important Groupe Industriel Français recherche pour ses activités TELECOMMUNICATIONS un

Chef de service logiciel 250 000 F +

La société est engagée dans plusieurs projets importants de systèmes de télécommunication faisant appel à la transmission de données, la commutation et la radio.

L'homme que nous recherchons aura à diriger une équipe interne (20 personnes) et à piloter un certain nombre de tâches sous-traitées. Il a une expérience significative en temps réel et il est préparé à gérer des applications multiprocesseurs. C'est avant tout un homme capable d'organiser et d'animer une équipe. Son action s'exercera aux études puis sur le site (en région parisienne).

Lieu de travail principal : banlieue Sud-Ouest de Paris.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et salaire actuel) sous réf. LM/2189 à :

Communiqué
9, Bd des Italiens, 75002 PARIS
qui transmettra.

(réponse et discrétion assurées)

EI

L'Entreprise Industrielle

L'un des premiers groupes français (8000 personnes, 2 Milliards C.A.) intervenant dans les domaines des Grands Travaux d'Électricité, Génie Civil et Bâtiment, recherche

INGÉNIEUR COMMERCIAL HAUT NIVEAU ESE, ENSIEG, ENSEIET, ENSEM...

Intégré à la Direction Commerciale à Paris, sa mission consistera à assister les Directions Régionales dans la recherche, l'obtention et le suivi des contrats d'installations électriques industrielles.

Dans ce but, il devra établir, développer ou entretenir des relations avec les administrations, les représentants à Paris des organismes publics, semi-publics ou privés qui constituent la clientèle des Directions Régionales ainsi qu'avec leurs Maîtres d'œuvre.

Âgé d'au moins 32 ans, il possède une solide expérience acquise en particulier sur d'importants chantiers d'installations électriques industrielles. De premières missions commerciales réussies, ainsi que de bonnes introductions sur ce marché sont nécessaires.

Des connaissances en automatique et régulation seront appréciées.

Une carrière évolutive est possible pour un élément de valeur.

Si ces perspectives vous intéressent, écrivez à l'attention des Conseils en Recrutement de la Société EUREQUIP (référence 82-46 M).

EUREQUIP

Département Recrutement
15 avenue d'Eylau - 75116 PARIS

PARIS - LONDRES - HOUSTON

SOCIÉTÉ FINANCIÈRE DE RADIODIFFUSION

SOFIRAD

Société financière détenant d'importantes participations dans les stations radiophoniques périphériques (EUROPE 1, RMC, SUD RADIO), et à l'étranger (USA, MAROC, LIBAN, BRÉSIL, CARAIBES...), recherche afin de renforcer sa Direction Financière, un

CADRE FINANCIER

Celui-ci aura pour mission le suivi des contrats de maîtrise d'œuvre (relations avec la COFACE, les banques, les fournisseurs...), ainsi que le suivi des engagements financiers à moyen terme et les opérations de trésorerie.

Il sera en relation avec certaines filiales afin de les assister dans la mise en place de nouveaux systèmes informatiques et comptables. Le poste sera confié à un diplômé d'une école de commerce ou de gestion ayant une première expérience professionnelle.

Le poste est basé à Paris et suppose quelques voyages à l'étranger.

Merci d'adresser votre candidature, C.V. et photo
à Antoine KUIPERS - SOFIRAD
78, Avenue Raymond Poincaré - 75116 PARIS

CHEF COMPTABLE

200 000 F

Éditions Techniques
Proche Banlieue Ouest Paris

Une société spécialisée dans l'édition de revues techniques destinées aux industries mécaniques, automobiles, pétrolières, nucléaires... françaises et étrangères, recherche un CHEF COMPTABLE. Sous l'autorité du P.D.G. il sera chargé de l'ensemble de la comptabilité avec élaboration du bilan et des comptes de résultats. Il établira les déclarations sociales et fiscales. Il participera à l'élaboration des budgets et il en suivra la réalisation. Il préparera les situations de trésorerie. Il réalisera des études à caractère juridique ou fiscal. Le candidat retenu, âgé d'au moins 35 ans, de formation E.S.C., D.E.C.S., possédant plusieurs années d'une expérience professionnelle acquise dans une fonction semblable. Il aura, également, l'expérience du traitement informatique de la comptabilité. Ecrire s/réf. 547/M à :

GRH conseils

3, avenue de Ségur - 75007 PARIS.
Discrétion assurée.

INGÉNIEURS DE TRAVAUX

160 000 F +

Exploitation des Océans
Paris/étranger

Une société française (chiffre d'affaires 700 millions - effectif 800 personnes) spécialisée dans la conception, la construction et la mise en place d'équipements destinés à la production de pétrole off-shore, recherche des INGÉNIEURS DE TRAVAUX. Sous l'autorité d'un Chef de Département, ils participeront aux négociations commerciales et techniques (devis...) avec une clientèle de compagnies pétrolières. Après obtention des contrats, ils en assureront le suivi au niveau de la préparation des chantiers (négociations avec les sous-traitants, définition des moyens en hommes et en matériel...) et ils seront responsables de l'exécution des travaux (tenue des plannings, suivi des coûts...) jusqu'à la facturation et à la réception par le client. Les candidats retenus, âgés d'au moins 28 ans, de formation ingénieur Centrale, Mines, T.P., A & M... posséderont 2 à 5 ans d'expérience professionnelle acquise dans une société de T.P. Génie Civil ou d'ingénierie à des postes d'études et de travaux. L'expérience de direction de travaux à l'étranger constituerait un atout supplémentaire. La connaissance de l'anglais est requise. Ecrire s/réf. 525/M à :

GRH conseils

3, avenue de Ségur - 75007 PARIS.
Discrétion assurée.

Siège social et unité de production
dans Paris - Nord - Est

ADJOINT DU SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

Cette entreprise spécialisée dans les Arts Graphiques (250 pers., C.A. : 105 MF) tient une position reconnue sur son marché et est leader européen sur l'un de ses produits. Son Secrétaire Général va prendre des responsabilités supplémentaires, ce qui le conduit à créer le poste d'Adjoint.

Celui-ci aura une mission très polyvalente puisqu'il devra assister dans les domaines administratifs, juridiques et tout particulièrement comptables. Il sera directement responsable de certaines fonctions, notamment la facturation, la comptabilité analytique et le suivi de l'information (informatique sous traitée), en dirigeant 4 personnes.

A court terme, dans un esprit de contrôle de gestion, il assurera l'exploitation des résultats permettant d'optimiser la gestion financière.

Nous souhaitons rencontrer un professionnel de la comptabilité de formation E.S.C.A.E., D.E.C.S. ou équivalent, possédant une expérience confirmée dans un service financier, acquise si possible en P.M.E. industrielle, justifiant ainsi de bonnes connaissances en gestion d'entreprise.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo et rémunération actuelle, sous référence M 7712 A à :

EGOR S.A.
8 rue de Bern 75008 Paris.

PARIS LYON TOULOUSE MILANO PERUGIA LONDON NEW YORK MONTREAL

IMPORTANT GROUPE D'ASSURANCES
recherche pour l'une de ses filiales à Paris, un

STATISTICIEN ECONOMISTE

Sa mission consistera à réaliser toutes études statistiques et économiques pour la Direction Générale de cette filiale, concernant l'activité Assurance-Vie et Assurance-Incendie-Accidents dans un contexte international.

Pour ce poste évolutif et aux multiples responsabilités nous souhaitons rencontrer un jeune diplômé (ENSAE - ISUP - ACTUARIAL) et ayant si possible une première expérience professionnelle d'environ 2 ans.

Nous vous remercions d'adresser lettre manuscrite avec CV, photo et rémunération souhaitée sous No 51.178 à
Cantessa Publicité 20, avenue de l'Opéra
75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

502 من الامم

OFFRES D'EMPLOIS

SOCIÉTÉ FINANCIÈRE DE RADIOFIN

CADRE FINANCIER

Le Groupe financier de Radiofin a décidé de créer à Paris un club de haut prestige exclusivement réservé à l'élite des hommes d'affaires internationaux.

La nature même de ce projet l'amène à rechercher une personnalité de premier plan capable de diriger l'ensemble des opérations, le premier objectif étant d'attirer 1000 membres et ensuite de maintenir le niveau de prestations qu'ils sont en droit d'attendre.

Agé d'environ 35 ans, d'excellente éducation et présentation, il possède impérativement une solide culture du business international.

Il a acquis cette expérience dans des fonctions de Marketing/Relations Publiques dans un contexte très cosmopolite.

La pratique courante de l'anglais est évidemment impérative. Nous vous remercions d'écrire sous référence BH 811 à Brigitte HOUDINIÈRE

DES COMPTABLES

GRH conseils

1 avenue de la République - 75001 PARIS

INGÉNIEURS DE TRAVAUX

GRH conseils

1 avenue de la République - 75001 PARIS

ADJOINT DU SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

ego

STATISTICIEN ECONOMISTE

OFFRES D'EMPLOIS

Homme de Marketing, de Relations Publiques et de Diplomatie : 300 000 +

une envergure internationale

Un groupe financier très important a décidé de créer à Paris un club de haut prestige exclusivement réservé à l'élite des hommes d'affaires internationaux.

La nature même de ce projet l'amène à rechercher une personnalité de premier plan capable de diriger l'ensemble des opérations, le premier objectif étant d'attirer 1000 membres et ensuite de maintenir le niveau de prestations qu'ils sont en droit d'attendre.

Agé d'environ 35 ans, d'excellente éducation et présentation, il possède impérativement une solide culture du business international.

Il a acquis cette expérience dans des fonctions de Marketing/Relations Publiques dans un contexte très cosmopolite.

La pratique courante de l'anglais est évidemment impérative. Nous vous remercions d'écrire sous référence BH 811 à Brigitte HOUDINIÈRE

ims international management selection

IMS - 3, rue de Penthièvre - 75008 PARIS.

ingénieurs informaticiens

La Division informatique de sema-metra, groupe européen de conseil, d'études et d'ingénierie (800 MF de CA, 2100 personnes) recherche un

chef de projet 10364/M

Il assurera la conception et la mise en œuvre de systèmes informatiques de gestion. Le candidat a une formation grande école et 5 ans au moins d'expérience dans l'encadrement de réalisation d'applications transactionnelles utilisant les bases de données.

analyste 10365/M

Sous la responsabilité du chef de projet, il sera chargé de la conception et du suivi de la réalisation d'applications de gestion. Le candidat souhaité a une formation supérieure et 3 ans d'expérience.

Pour ces deux postes, une connaissance réelle de IMS, DM4, CICS/DLI ou SOCRATE est souhaitée.

Adresser votre CV avec une courte lettre manuscrite en précisant la référence du poste à J. Hajage, Sema-Sélection : Centre Metra 16/18, rue Barbès 92126 MONTRouGE.

sema selection Paris Lille Lyon Marseille Toulouse

Ingénieur informaticien

Débutant - Grande Ecole

Filière d'un important groupe pétrolier français, notre activité se situe dans le domaine de la chimie de spécialités.

Dans le cadre du développement de l'activité de notre Service Informatique, nous recherchons un ingénieur informaticien débutant.

Il secondera le Responsable de ce Service et devra concevoir diverses applications sur IBM 38.

Il sera obligatoirement diplômé d'une Grande Ecole.

Ce poste est basé à Vélizy (78).

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo en précisant sur l'enveloppe la référence 2195 à

MEDIA PA
9, Bd des Italiens, 75002 Paris
qui transmettra

(réponse et discrétion assurées)

Créer votre poste: responsable production

Voulez-vous devenir le n° 2 d'une affaire performante de sous-traitance de mécanique générale, à Paris ? Vous travaillerez pour l'espace, l'aviation et, de façon plus générale, pour toutes les industries de pointe dans lesquelles notre société s'est implantée par la qualité de ses prestations depuis des années.

Responsable de toute la production (méthodes, fabrication, contrôle, personnel), vous serez le « patron » d'un encadrement qualifié et d'opérateurs de haut niveau. Vous déchargerez un directeur général maintenant trop sollicité. Pour lui, vous réglerez les problèmes techniques et de relations sociales de tous les jours. Avec lui, vous assurerez la pérennité et le développement de cette société de 200 personnes (investissement, nouveaux marchés, etc).

Vous comprendrez bien qu'il vous faut être un ingénieur ayant déjà une bonne dizaine d'années d'expérience d'usinage de précision. De préférence chez un sous-traitant habitué à réagir rapidement et bien aux exigences de donneurs d'ordre. Vous devez, non seulement, vous battre avec des centaines mais aussi vous soucier de rentabilité, de compréhension entre les hommes et décider... à long terme de journée. Votre première lettre manuscrite, avec photo et rémunération actuelle, aux conseils en recrutement de SIRCA sous la réf 314811 M. Avec nos remerciements et la garantie de notre confidentialité.

Sirca
64, rue La Boétie - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTec

commercial mais aussi gestionnaire...
dans un groupe bancaire à taille humaine.

Volonté d'entreprendre, désir de réussir, sont vos atouts au service d'un fort potentiel de développement personnel. Vous débutez dans la vie active, ou bien après une courte expérience en entreprise, vous souhaitez vous orienter vers une fonction dans laquelle vous pourrez donner sa pleine mesure à votre sens des affaires, tout en ayant un haut niveau de responsabilité et une grande autonomie de gestion.

Au sein de notre Groupe, implanté à l'échelon national (75 agences), nous pouvons vous offrir des opportunités de carrière vous permettant d'accéder, après formation, à des responsabilités de direction d'agence bancaire.

Pour recevoir un dossier d'information complet sur notre société et les caractéristiques des postes à pourvoir, écrivez-nous en précisant votre diplôme et son année d'obtention :

Groupe du crédit universel
Département du personnel agences, 152 Bd Haussmann, 75008 PARIS.

hec esec

crédit universel

vallourec

Groupe industriel français à vocation internationale dont les activités sont orientées vers des domaines de pointe : 60 usines, 35 000 personnes, 65 % C.A. à l'exportation, offre de réelles opportunités de carrière à de jeunes **INGÉNIEURS INFORMATIENS**.

Ingénieur ou universitaire, futur chef de projet

Réf. 73632/M

Après une période de sensibilisation à l'Entreprise, il prendra progressivement la responsabilité de la définition du cahier des charges avec les utilisateurs, du suivi de la réalisation technique et de la mise en place de l'application.

Ce poste peut convenir à un candidat ayant 2 à 3 ans d'expérience informatique ou à un débutant de très fort potentiel avec option informatique et ayant le goût et l'aptitude à assumer rapidement des responsabilités.

Ingénieur méthodes

Réf. 73633/M

Outre la mise en place de méthodes modernes de conception et de développement de systèmes d'informations, ce poste comporte le conseil aux informaticiens dans l'utilisation des outils informatiques liés à ces méthodes. Connaissance de la méthode Merise souhaitée.

Ce poste ne peut convenir qu'à un candidat de formation supérieure, très conscient que l'avenir de l'informatique passe par les méthodologies. Expérience souhaitée de 2 à 3 ans dans une entreprise, une SSSI ou chez un constructeur.

La variété de nos travaux, leur haut niveau technique, leur implication dans les activités informatiques de nos usines, renforcent l'intérêt de ces postes pour lesquels les connaissances suivantes sont appréciées : logiciels et JCL, H8 66 et mini 6, DM IV - TP, TSS. Toute formation complémentaire est assurée par Vallourec, au fur et à mesure de l'évolution de la carrière. Lieu de travail : à 2 heures de Paris.

Adresser lettre man., C.V. détaillé, photo, rémunération souhaitée sous réf. choisie à Mme CLERE, Sélé-CEGOS, Tour Chenonceaux, 204, Rond-Point du Pont-de-Sèvres, 92516 BOULOGNE.

sélé CEGOS

UNE GRANDE BANQUE FRANÇAISE de dimension internationale recherche dans le cadre de l'étude et de la mise en place de son schéma directeur d'organisation qui intègre des aspects : télématique, bureautique, base de données, un

Responsable formation

32 ans mini.

Sa mission consistera à définir et à mettre en place la politique de formation des différentes populations du secteur informatique et organisation (280 personnes) ainsi qu'à prévoir les actions de sensibilisation des non-informaticiens des autres secteurs de la banque.

Ce poste nécessite d'avoir une formation supérieure, une première expérience de l'informatique, complétée par une expérience dans le domaine de la formation, acquise de préférence dans une S.S.C.I., chez un constructeur, dans la banque ou l'assurance.

La connaissance du milieu informatique bancaire serait un atout supplémentaire.

Lieu de travail : PARIS.

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération souhaitée sous référence 73629/M à Mme CLERE, Sélé-CEGOS, Tour Chenonceaux, 204, Rond-Point du Pont-de-Sèvres, 92516 BOULOGNE.

sélé CEGOS

Les chiffres ne vous font pas peur, mais vous savez qu'ils n'ont de valeur qu'en soutien de l'action.

M.E. Alimentaire Marques **Uncle Ben's** **SOZI-MYAN** vous propose de devenir son

Responsable du planning

Agé de 30 ans maximum, de formation supérieure (ESCAE, DUT Logistique ou équivalent) et ayant réalisé une première expérience en entreprise, le candidat retenu sera responsable, au sein du Service Logistique, de la définition et de la gestion du niveau optimum du stock national (planning/ventes/achats).

Il s'agit d'une part d'une aptitude aux analyses statistiques et aux études, d'autre part des qualités personnelles de contact (usines en Belgique et Hollande, force de vente, service marketing...).

La pratique de l'anglais est indispensable et des notions d'informatique sont souhaitables.

Nous proposons une rémunération motivante dans le cadre d'une société dynamique et d'un groupe international puissant qui laissent ouvertes des possibilités de développement de carrière à moyen terme.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, sous réf. 334 RT, à

SCOTI 33 rue de Miromesnil 75008 Paris. Discretéon assurée.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ IMPLANTÉE EN FRANCE

recherche pour ses activités internationales

un consultant

de grande expérience pour participation effective à projets et réalisations de cimenteries.

Anglais indispensable.

Prière d'adresser C.V. avec prétentions et photo s/réf. 8929 à :

PIERRE LICHOU S.A. - B.P. 220 - 75063 PARIS Cédex 02 - qui transmettra

E.C.S. Société de leasing filiale d'un grand groupe bancaire recherche

un cadre administratif et comptable

chargé(e) : de la gestion d'un fichier informatisé, du suivi des relations courantes avec fournisseurs et services internes.

La candidat de formation supérieure devra avoir l'habitude de l'informatique, il fera preuve de rigueur, méthode, ouverture aux calculs financiers.

Envoyer votre dossier de candidature (lettre manuscrite + CV + photo et prétentions) à :

E.C.S. Service du Personnel - 16, rue Washington 75008 PARIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Directeur général futur PDG Bretagne

Réf. 124
Nous sommes un important groupe agro-alimentaire (1 300 personnes) de grande renommée, leader dans notre secteur d'activité, nous recherchons notre Directeur Général. Le candidat que nous souhaitons rencontrer est âgé de 40 ans minimum, de formation supérieure, il justifie d'une expérience réussie de gestionnaire, rigoureux, bon organisateur, fin négociateur, prudent et mesuré, il prendra en charge dans un premier temps la responsabilité de la plus importante de nos unités, afin de se familiariser avec notre groupe et ses méthodes.



Directeur de société

Réf. 122
Une des filiales (PMI) spécialisée dans le bâtiment de notre important groupe de Travaux Publics recherche son futur Directeur. Nous aimerions rencontrer un ingénieur de formation (Centrale ou Arts et Métiers) âgé de 30 ans minimum et possédant déjà une expérience de gestion d'une unité de production (la connaissance de la préfabrication serait un atout certain). Bien encadré sur le plan commercial et financier, il devra plus particulièrement se consacrer au suivi du marché et à l'adaptation des produits, à la recherche et à la conception de produits nouveaux ou d'implantations nouvelles. Pour ce poste, situé à environ 100 km au Nord de Paris, la rémunération sera fonction de l'expérience du candidat retenu.

Merci d'adresser votre dossier de candidature en précisant la référence choisie à SD Consultants, 79 Bd Bourdon 92200 Neuilly/Seine. Discretion absolue et réponse assurée.

Directeur d'Agence Paris

300.000 F/an +
Réf. 120
Important Groupe d'entreprises électriques (2800 personnes), nous recherchons dans le cadre de notre développement le futur directeur de l'une de nos principales unités à Paris. Cette agence (200 personnes dont 10 cadres) a une activité de services et pour particularité l'exploitation d'un réseau MT BT de 48 MVA, ainsi que toutes prestations de courant faible. Le candidat est un ingénieur confirmé d'environ 35 ans, ayant acquis une expérience d'ingénieur d'affaires ou de responsable de centre, intéressé par l'aspect entrepreneurial. Il aura à un bon sens commercial d'indiscutables qualités de gestionnaire, d'animateur d'équipe et de négociateur à haut niveau. Anglais souhaité.

Futur directeur de société

Réf. 123
Nous sommes un important Groupe de Travaux Publics et nous venons d'acquies, dans le cadre de notre développement, une société de VED et Génie Civil très solide et bien implantée dans la région du Nord. Nous souhaitons intégrer l'adjoint au directeur de cette Société pour assurer sa succession à moyen terme. Le candidat idéal a 30 ans minimum, une formation supérieure de préférence, et a acquis son expérience dans une importante société de T.P., soit en tant qu'ingénieur d'affaires de haut niveau, soit en tant que Directeur d'Agence Régionale. C'est un homme de gestion et de technique, dont le sens commercial est prédominant que nous confierons, très rapidement, d'importantes responsabilités. Il possède, en outre, une personnalité et un dynamisme lui permettant, à court terme, de développer fortement cette activité dans sa région.

INGENIEUR COMMERCIAL CONFIRME

AccuRay "the quality company", leader international dans le domaine des systèmes industriels de mesure, de régulation et d'information recherche un **INGENIEUR COMMERCIAL CONFIRME** pour promouvoir et vendre en France les systèmes AccuRay de contrôle et de mesure aux Industries du Tabac et du Plastique.

Nous demandons : un diplôme d'Ingénieur plus 3 à 5 ans d'expérience dans la vente de produits de biens d'équipements pour l'industrie et une aptitude aux négociations de haut niveau de préférence dans les industries similaires.

De plus, les qualités requises que nous exigeons sont : un tempérament de fonceur doublé d'aptitudes à créer avec notre clientèle un climat de confiance.

Vous devez être de nationalité française et parler couramment anglais. Le candidat retenu sera rattaché à la filiale française.

Nous offrons : une rémunération motivante comprenant un fixe + commissions attrayantes.

Si vous voulez saisir cette chance, écrivez en anglais à : AccuRay International N.V.,

Mr G.J. Ghekiere, Director Personnel & Administration Europe, Genévestraat 10,

1140 BRUSSELS, Belgium.

Les interviews se feront à Paris.



COFRAMI

Société de Services et de Conseil en mini et micro informatique.

Le rapide développement de la Société, spécialisée dans la conception et la réalisation, en régie ou au forfait, de logiciels temps réels, l'amène à rechercher son

RESPONSABLE COMMERCIAL

Chargé de la définition et de l'application des stratégies de développement, le candidat souhaité est un **INGENIEUR COMMERCIAL EXPERIMENTE**, connaissant bien la vente aux entreprises industrielles.

Capable d'évaluer les dimensions techniques et financières des projets, il participera, dans le cadre d'une large délégation de pouvoirs, à l'encadrement de leur réalisation : élaboration des contrats, constitution des équipes, suivi et développement des affaires...

La rémunération prévue, liée aux résultats, est motivante.

Un dossier de candidature est à adresser au Président-Directeur Général - COFRAMI - 5, rue Vernet - 75008 PARIS.

GROUPEMENT PROFESSIONNEL SECTEUR ASSURANCES PARIS-17e

recherche

UN ATTACHE DE DIRECTION (FORMATION SUPERIEURE)

Ayant une capacité d'approche des techniques industrielles, ainsi que de bonnes connaissances du Droit de la responsabilité et du Droit des contrats d'assurances.

Il aura notamment pour mission, des tâches :
- d'analyse de risques en liaison avec des techniciens de la profession.
- de mise au point et de gestion de contrats.
- de secrétariat de commission.

Une première expérience du secteur des assurances sera vivement appréciée pour pouvoir ce poste évolutif.

les candidats envoient leur C.V., photo et prétentions annuelles à Monsieur D. BERYNCK A.G.S.A.A.

118, rue de Tocqueville - 75000 PARIS CEDEX 17

INGENIEURS ANALYSTES

qui participeront aux développements du plan informatique

- IMPLANTATION DE 1000 TERMINAUX EN TEMPS REEL
- CREATION D'UNE IMPORTANTE BASE DE DONNEES SUR MATERIEL IBM (30/81)

Pour ces postes à caractère évolutif nous souhaitons rencontrer des JEUNES INGENIEURS ayant une première expérience de l'informatique de gestion d'au moins 2 à 3 ans.

Nous vous remercions d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération souhaitée à Pierre FERAT, Direction du Personnel 2, rue Pilet-Willi 75448 PARIS CEDEX 09

GROUPE D'ENTREPRISES REGIONALES DE BATIMENT

recherche pour SON SIEGE PARIS-SUD

SON RESPONSABLE JURIDIQUE

Juriste confirmé (maîtrise de droit des affaires et D.E.S. droit de la construction si possible).

Il sera le conseil des services du siège et des entreprises associées.

Il assurera la gestion juridique des marchés, contrats, assurances, contentieux.

Il témoignera d'une expérience approfondie des problèmes juridiques, administratifs et fiscaux propres aux professions de la construction et de la promotion.

Il sera si possible disponible rapidement.

Les candidatures (lettre manuscrite + C.V. + photo et prétentions) seront adressées sous référence 933, à : GBA, 4, rue François-Ory, 92128 MONTOURGE

INGENIERIE

recherche

- 1 INGENIEUR ELECTRICIEN
- 1 INSPECTEUR EQUIPEMENT ELECTRIQUE

Expérience offshore ou nucléaire et assurance de qualité souhaitées.

Bilingue français/anglais.

Lien de travail : PARIS-LA DEFENSE

Envoyer C.V. et prétentions sous n° T 036.693 M à REGIE-PRESSE

85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

IMPORTANTE BANQUE NATIONALE

recherche un

CHARGÉ DE PRODUITS ENTREPRISES Classe V, VI

pour assurer un rôle d'animation et de conseil auprès de son réseau. Diplômé de l'enseignement supérieur, il bénéficiera par le biais de sa première expérience d'une bonne technicité bancaire.

Adressez lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions en précisant bien la référence 248 288 M à REGIE PRESSE LE MONDE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

SOCIÉTÉ FINANCIÈRE PRIVÉE EN PLEINE EXPANSION

Équipe très introduite sur le

MARCHÉ OBLIGATOIRE

et dispose de moyens techniques performants, recherche :

son Responsable Commercial

Possédant une réelle connaissance du marché obligataire et de ses techniques.

Il (elle) devra ANIMER et CONSEILLER une clientèle d'investisseurs.

Dynamisme et aptitude aux contacts commerciaux sont indispensables.

Envoyer lettre manuscrite, CV détaillé avec prétentions et photo sous référence 8764 sur enveloppe à : JEAN RÉGNIER Publicité, 39, rue de l'Arcade 75008 PARIS, qui transmettra.

INSTITUTION DE PREVOYANCE 1000 personnes - 40 établissements recherche pour ses Services Centraux de CHARTRES

CHARGE D'ORGANISATION

Formation supérieure (Ecole de commerce, Sciences Eco., ou CNAM).

Expérience d'au moins 3 ans dans le secteur tertiaire, de préférence assurances groupe.

Pratique de l'informatique de gestion (analyse ou conduite de projets).

Déplacements de courte durée.

Position cadre.

120.000 F annuel.

Nombreux avantages sociaux.

Ecrire avec CV, prétentions, photo sous No 51.446 à Contesse Publicité 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra

TITN

Filiale Thomson-CSF Informatique banlieue Sud (proximité Orly)

recherche dans le cadre de ses activités informatique distribuée, gestion transactionnelle, bases de données et bureautique :

Ingénieur commercial

orienté applications gestion sur mini et micro-ordinateurs.

Expérience dans le domaine chez un constructeur ou dans une société de services souhaitée.

Libre rapidement.

Envoyer curriculum vitae, photo et prétentions à T.I.T.N. - 5, rue Gustave-Eiffel - 91420 MORANGIS.

5027 من الاموال

ST

INGENIEURS INFORMATIENS

AP-LEC, ENSIMAG, INSEEN

INGENIEURS SYSTEME

TECHNEY UGINE KUHLMANN

INSTITUT COMMERCIAL SUPERIEUR

SECRETAIRE GENERAL

CADRE COMPTABLE CONFIRMÉ

INGENIEUR CHIEF THERMOPLASTIQUE GRANDE LITRE

INGENIEURS

IMPORTANTE SOCIÉTÉ FRANÇAISE D'EQUIPEMENTS ELECTRONIQUES recherche

Juriste Droit des Affaires

ayant une Maîtrise ou équivalent, 2 à 3 ans d'expérience dans une entreprise à DOMINANTE COMMERCIALE.

A côté d'une activité CONTENTIEUX, il participera à l'élaboration de CONTRATS et apportera aux différents responsables sa compétence dans les domaines : DROIT SOCIAL, REGLEMENTATION ECONOMIQUE, etc.

La taille réduite du service permet une activité variée en relation avec les interlocuteurs divers (chefs de département, clients, organismes extérieurs) et exige une bonne faculté de négociation. Anglais souhaité.

Ecrire avec CV, photo et prétentions sous référence 23628 à COFAP 40, rue de Chabrol 75010 PARIS, qui transmettra.

Du marketing à la vente, Chef de produit opérationnel

Nous sommes une importante société du secteur alimentaire de forte notoriété. Nos produits sont très largement diffusés et utilisés quotidiennement.

Notre politique de diversification nous amène à créer un poste de chef de produit, en liaison directe avec le Directeur du marketing. Homme des nouveaux produits, il en aura la responsabilité totale, depuis les études préalables jusqu'à la commercialisation. Il définira les produits, organisera et suivra leur lancement et animera la force de vente.

Vous avez une formation commerciale supérieure, suivie d'une expérience marketing-vente de 3 à 5 ans dans les produits grand-public, de préférence alimentaires. Vos capacités de conception alliées à vos qualités commerciales seront des atouts déterminants. Anglais indispensable.

Nicole Marichez vous remercie de lui écrire sous réf 4667M, 1 rue de Berri, 75008 Paris.

Bernard Julhiet
Psycor
Tél. 562.90.90 Membre de Syntec

LCT Laboratoire Central de Télécommunications recherche

INGENIEURS GRANDES ECOLES

ESE - ENST - ENSEEIHT - ECP - ENSERG pour participer à ses études dans le domaine de la télécommunication et des réseaux locaux pour téléphonie et données.

1) INGENIEURS ELECTRONICIENS

débuts ou quelques années d'expérience en étude de circuits analogiques ou logiques, utilisation des technologies LSI et des microprocesseurs.

2) INGENIEURS LOGICIEL TEMPS REEL

débuts ou quelques années d'expérience dans la programmation de systèmes à microprocesseurs.

Pour ces postes, la nationalité française est exigée. Bonne connaissance de l'anglais. Avantages sociaux.

Merci d'adresser votre candidature (CV et prétentions) à LCT - BP 40 - 78141 VELIZY-VILLACOUBLAY cedex.

Nous sommes le 2ème constructeur mondial de l'informatique et 3ème en France.

Nous recherchons pour confirmer notre expansion des jeunes diplômés de l'enseignement supérieur en informatique (Maîtrise, Miage, INSA, ISIM, ENSIMAG, etc...) pour des postes

INGENIEURS INFORMATIENS DEBUTANTS

Vous participerez à nos activités d'assistance technico-commercial en avant vente ou après vente au sein d'équipe performante.

Vous conseillerez nos clients dans l'utilisation de nos logiciels et logiciels. La formation permanente assurée dans notre centre de Cergy ainsi que vos performances vous permettront d'évoluer vers des fonctions de spécialiste ou de Chef de Projet.

Lieux de travail : PARIS, CERGY PONTOISE, LILLE, MARSEILLE, BORDEAUX, NANTES, LYON.

Envoyer CV et photo à J.F. LUCET, sous référence LM02, Boulevard de l'Oise - La Palette Orange - 95015 CERGY Cedex.

Notre société ayant conclu un contrat de solidarité, nous étudierons en priorité les candidats étant actuellement sans emploi.

Burroughs

GROUPE SYSECA

(nouvelle dénomination des Sociétés ERIA - ECA AUTOMATION)

SOCIÉTÉ DE SERVICES ET CONSEIL EN INFORMATIQUE (600 personnes, C.A. 140 M.F.) partenaire d'un groupe industriel de taille internationale.

Dans le cadre de notre stratégie d'expansion, nous offrons des postes :

d'INGENIEURS INFORMATIENS

Formation : Grandes Ecoles, Doctorat, DEA, Maîtrise...

De 0 à 5 ans d'expérience, désirant exercer leur activité dans les domaines suivants :

- SYSTEMES TEMPS REEL
- INFORMATIQUE INDUSTRIELLE
- LOGICIEL DE BASE
- SYSTEMES DE GESTION
- SYSTEMES DE COMMUNICATION
- SYSTEMES DE GESTION DE BASE DE DONNÉES

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence 1950 à GROUPE SYSECA - Service du Personnel 815, Bureaux de la Colline 92113 SAINT CLOUD Cedex.

RTC

La Radiotechnique-Complelec Composants Electroniques recherche des

INGENIEURS ELECTRONICIENS diplômés

que tente une carrière TECHNICO-COMMERCIALE

pour assurer la gestion de produit, dans les domaines : petits signaux, puissance optoélectronique et hyperfréquences.

Nous prenons en charge la formation complémentaire.

Une bonne maîtrise de l'anglais sera appréciée.

Ecrire à :
RTC La Radiotechnique-Complelec Direction du Personnel 130, avenue Ledru-Rollin 75540 PARIS Cedex 11.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE recherche un

chargé d'études financières

pour son département de gestion immobilière

Sa mission principale comportera la Gestion Administrative et Financière de Sociétés Civiles Immobilières, la tenue des Assemblées Ordinaires, la rédaction de rapports, les relations avec les associés des SCI, les banques et les organismes collecteurs.

Ce poste convient à un jeune diplômé Sc.Po/Éco-Fi. Une expérience de gestion financière serait un atout.

Rémunération de l'ordre de 100.000 F.

Merci d'écrire avec C.V. et photo sous réf. Y 167 à PAJ Conseil, 2 rue des Dardanelles, 75017 PARIS

PAJ CONSEIL EN RECRUTEMENT

Westfalia France REMORQUES - CAMPING-CARS recherche

COMPTABLE

HOMME ou FEMME

VOUS CHERCHEZ à vous intégrer dans une équipe jeune et dynamique pour prendre la responsabilité de la comptabilité générale et analytique (jusqu'au bilan).

VOUS AVEZ :

- un esprit ouvert,
- une personnalité souple,
- envie de participer au développement rapide de notre entreprise.

NOUS SOMMES une P.M.E. (7 personnes), filiale allemande

ET VOUS PROPOSEZ :

- une rémunération selon vos compétences,
- un travail à responsabilité dans un cadre agréable,
- une mutuelle.

VOUS PARTICIPEREZ aux décisions et à l'introduction dans l'entreprise de l'informatique.

Des notions d'allemand et de dactylo seraient des atouts supplémentaires.

Ecrivez à : WESTFALIA FRANCE 33, avenue Pierre-Brossolette, 94000 CRÉTIL

Jeune ingénieur études financières

Débutant ou première expérience

RANK XEROX, leader mondial de la reprographie, recherche pour sa Direction Immeuble et Achats un Analyste Financier, homme ou femme de négociation, doté(e) d'une forte personnalité.

Sa formation : Ecole d'ingénieurs (Centrale Paris, Mines Paris ou équivalent), ayant une formation économique ou Ecole de Commerce (H.E.C., E.S.S.E.C.J., M.B.A.) apprécié.

Sa mission :

- évaluer la rentabilité des programmes d'investissement,
- défendre ces programmes auprès des Directions Locales et Internationales,
- mettre en place les montages financiers, notamment en matière d'immobilier et de crédit bail,
- assurer le contrôle budgétaire et le reporting correspondants.

La rémunération proposée pour ce poste évolue de 125-140 000 F/an.

La pratique de l'anglais courant est indispensable.

Lieu de travail : AULNAY-SOUS-BOIS.

Merci d'adresser votre candidature sous référence C/03 à Edith LEGRAND - RANK XEROX - Service Recrutement - 93607 AULNAY-SOUS-BOIS CEDEX.

RANK XEROX

IMPRIMERIE DE POINTE Région agréable - 60 km de Paris Sud - 280 personnes recherche

CHEF DU PERSONNEL HF

- gestion et administration de l'ensemble du personnel
- évaluation des besoins et réalisation des recrutements
- définition et suivi des programmes de formation
- relations avec les partenaires sociaux
- soucis d'information du personnel de base
- achats fournitures diverses ; entretien locaux.

Ce poste conviendrait à un juriste connaissant le droit du travail et possédant une expérience d'au moins 5 ans ; homme de terrain, de dialogue et diplomate face au quotidien.

Le salaire est de 180.000 F.

Envoyer lettre manuscrite, CV et photo sous référence 0211/M 12, rue P.M. Curie - Z.I. d'Ingre 45140 St Jean de la Ruelle

expacentre ouest

CONSEIL DE DIRECTION recherche

consultants de haut niveau

pour les associer à ses missions, dans des Sociétés Françaises, dans les domaines suivants :

- Elaboration et pilotage de plans de redressement.
- Gestion informatisée de production.
- Logistique : stratégie de distribution et conception de systèmes de manutention et de stockage.

Nous souhaitons rencontrer des hommes de formation Grande Ecole (Scientifique ou Commerciale), ayant une personnalité de tout premier plan : forte capacité de travail, grande rigueur intellectuelle, disponibilité pour de fréquents déplacements en France et en Europe, et motivés par la mise en œuvre du changement et la transmission du savoir-faire.

La qualité des missions confiées, et le développement rapide des différentes composantes du Groupe O.A. et de ses filiales, doivent permettre à des candidats de valeur de larges possibilités d'évolution personnelle.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature à :

OUROUMOFF et ASSOCIES
Conseillers d'Entreprises
94, rue Lauriston
75116 PARIS
(Discrétion assurée).

O.A.

SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE, LEADER DANS SON SECTEUR, FILIALE D'UN GROUPE AMÉRICAIN recherche pour une de ses usines (1300 personnes) située à 60Kms au Nord de Paris

CONTROLEUR DE GESTION

LE POSTE :

Le contrôleur de gestion usine, directement rattaché au Directeur de l'usine :

- prépare le budget, assure le reporting et le suivi des écarts,
- supervise la comptabilité générale (paie, fournisseurs) et les mouvements de stock,
- membre de l'équipe de Direction de l'usine et responsable des procédures et de l'organisation administrative,
- encadre une équipe de 12 personnes.

Ce poste très opérationnel peut-être un bon tremplin pour un développement ultérieur à l'intérieur du Groupe.

PROFIL RECHERCHE :

- 30 ans minimum
- formation technique ou commerciale supérieure (ESC, ICG)
- expérience minimum de 3 ans dans des fonctions similaires en milieu industriel
- autorité,
- sens aigu de la communication.

Envoyer C.V. photo et prétentions sous No 50941 CONTEXTE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01 qui transmettra.

Le Monde

régions

Ile-de-France

DES VILLAGES PRÈS DES VILLES

Le mot d'ordre de Vauréal aux aménageurs :
'imagination et audace'

Les promoteurs font le siège de Piscop depuis dix-huit ans

Les 757 habitants du petit village de Vauréal dans le Val-d'Oise apprennent à vivre au milieu des chantiers. La première tranche de la ZAC des Hauts-Toupet, qui dans quelques années accueillera 6 500 personnes, a démarré cet été. Il n'est maintenant plus question de revenir sur cette opération refusée par les élus socialistes de la ville nouvelle de Cergy-Pontoise — dont fait partie ce petit village, — y compris par le député de la circonscription, M. Alain Richard, et imposée par le ministre du logement de non de la nécessaire construction de logements (le Monde du 12 janvier 1982).

Pour faire accepter cette décision, M. Roger Guillot avait souhaité que les élus locaux soient associés à la réflexion de l'urbanisme de ce nouveau quartier « afin d'améliorer sensiblement les projets en cours de réalisation ». M. Jo Watterlain, le maire socialiste de Vauréal, ne se l'est pas fait dire deux fois. Son conseil municipal a élaboré un document de vingt-trois pages où il fait part des souhaits d'habitants du vieux village et des quartiers neufs de Cergy.

Expériences communautaires, vie sociale et culturelle, diversité de population, architecture variée, sont fortement souhaitées, l'espace commun pourrait être géré par une association syndicale des habitants.

Construite sur 110 hectares, dont 80 sur Vauréal et 30 sur Jouy-le-Moutier, la ZAC des Toupet comprendra 1 800 logements, dont 1 300 individuels et 500 petits collectifs, avec un C.E.S., trois groupes scolaires, 2 000 mètres carrés de commerces, un terrain de sports, un complexe omnisports et des équipements sociaux. Une nouvelle gare S.N.C.F. complète le tableau.

Actuellement s'élèvent les 600 premiers logements et le petit centre du quartier des Toupet. Dans son document, le conseil municipal de Vauréal réclame de la part des aménageurs « imagination et audace ». Ainsi propose-t-il des jardins familiaux et que soient réservés des terrains pour un habitat autogéré afin « d'éviter de donner le principe de l'habitat « clé en main », bloquant l'évolution de la créativité ». Par ailleurs, certains appartements pourraient être réservés à des personnes en situation particulière.

Quant à l'architecture, elle devrait être en partie bioclimatique

avec la construction déjà assurée de 250 maisons solaires.

L'établissement public d'aménagement de la ville nouvelle s'est fait l'écho de toutes ces propositions auprès des maîtres d'ouvrage « afin de bien différencier les catégories de logements », précise M. Bertrand Warner, son directeur des études. « L'habitat autogéré n'a pas encore attiré la foule, mais, dans un immeuble de huit logements, un studio sera à la disposition des habitants pour utilisation exceptionnelle. Deux autres logements seront réservés pour abriter une communauté ».

Côté emploi, les élus de Vauréal souhaitent l'implantation de petites entreprises. Une première zone industrielle de 6 hectares est déjà visible sur Jouy-le-Moutier, et une autre de 15 hectares est en projet près de la future gare. En revanche, le centre de santé, demandé, se réduira, peut-être, à un cabinet de

groupe installé dans la Maison de Quartier.

Dans ce document qui en fait ne modifie ni le nombre de logements ni celui des équipements, les élus de Vauréal essaient de corser les conditions d'un mieux vivre. Passer de la quantité à la qualité n'est pas tâche aisée. C'est pourquoi la commune appelle toutes les instances concernées, ministères, départements, établissements publics, syndicats communaux, à prendre en compte ses propositions. Déjà M. Warner souligne que ses souhaits « motivent davantage » les techniciens et précise que, en matière de réalisation, « on n'a pas innové à Vauréal mais on a étudié une meilleure répartition des espaces. On s'est montré plus exigeant avec les maîtres d'ouvrage. On essaie de démarquer pour l'emploi. La charte de Vauréal a modifié les comportements ».

JACQUELINE MEILLON.

La guerre continue entre promoteur et défenseurs de la nature autour du village de Piscop, dans le Val-d'Oise. Menacés depuis dix-huit ans par la S.C.I. Châteaufort, qui souhaite réaliser, à l'emplacement d'un parc, au cœur de la commune, une opération immobilière, les cinq cent trente habitants qui comptent ce petit village font bloc derrière la mairie pour empêcher tout abattage d'arbres qui précéderait la construction des immeubles. Pour la énième fois, un expert, désigné par le tribunal administratif de Versailles, à la demande du promoteur, est venu récemment constater l'occupation par les villageois des terrains convoités. Mais, après dix-sept ans de défensive, le village a décidé de passer aujourd'hui à l'offensive en faisant des propositions pour son avenir et celui du parc de Châteaufort, sous forme d'une étude adressée aux pouvoirs publics.

Les Piscopiens ont de bonnes raisons pour vouloir conserver intact leur village. A 17 kilomètres de Paris, Piscop a, en effet, échappé à l'urbanisation et à toute spéculation immobilière. Niché au flanc sud-est de la forêt de Montmorency, le village compte 408 hectares de terrains, dont

plus de 100 hectares de forêt. Un véritable havre où l'élevage le dispute à la culture fruitière et où les oiseaux migrateurs choisissent de séjourner. En plein cœur du village, le parc de Châteaufort est une avancée privée de 5 hectares du massif forestier de Montmorency.

Vendu au début des années 60 par son propriétaire à un promoteur, la S.C.I. Châteaufort, il est appelé, dès 1964, à accueillir deux cent quarante-six logements de haut standing. C'est le dépôt d'une première demande de permis de construire : quatre autres seront déposés par la suite. A chaque fois, le même scénario se reproduit : la mairie conteste, la préfecture du Val-d'Oise approuve, le tribunal administratif annule l'arrêt préfectoral (le Monde du 24 avril 1979). Et quand le permis n'est pas annulé, il devient caduc, comme l'autorisation d'abattage d'arbres... A chaque fois que les bûcherons approchent, le tocsin résonne et les villageois, octogénaires compris, autour de leur maire, Joseph Dancou (P.C.), occupent le terrain pour empêcher les haches d'abattre les châtaigniers (le Monde du 10 janvier 1981).

Aujourd'hui, Piscop a décidé de

passer à l'attaque : un dossier présentant le village, les risques d'une trop grande urbanisation et faisant des propositions concrètes pour son avenir, a été rédigé. Destinataires : le président de la République, le premier ministre, le ministre de l'environnement, celui de l'urbanisme, celui de l'intérieur, le président du conseil régional, le président de l'Assemblée nationale...

Au chapitre des propositions, Piscop souhaite étendre le réseau de sentes reliant le village au hameau de Blémur et au bois du Luet, aménager une partie du parc en terrain de nature pour les enfants, qui y cultivent les plantes de leur choix, ouvrir un étang au cœur des « prés de la Fontaine-aux-Loups ». Déjà, la P.C. prévoit la transformation du château du Luet en hôtel et camping. « Dès que Châteaufort sera saisi, nous chercherons des subventions pour réaliser ce que nous souhaitons », explique M. Patrick Courtois, adjoint au maire.

A ce moment-là, les Piscopiens auront fini de se battre. Leur village classé en 1968 dans une zone naturelle d'équilibre, ils se croient bien à l'abri de toute atteinte.

J. M.

A TRAVERS LES DÉPARTEMENTS

Les Hauts-de-Seine font leur fortune hors de France

Les entreprises des Hauts-de-Seine sont responsables à elles seules d'un produit national brut égal à la moitié de celui de l'Australie... Plus petit département français après Paris par la superficie, il n'en est pas moins un des plus présents sur les marchés extérieurs (il exporte 80 % de sa production de biens et services), un de ceux, avec les Yvelines et Paris, qui versent le salaire moyen le plus élevé, celui aussi où le taux de chômage est de 60 % inférieur à la moyenne nationale. Un bilan dont les chefs d'entreprises, réunis dernièrement par l'Union patronale des Hauts-de-Seine, ont pu se montrer fiers. Et qui leur a permis de se montrer exigeants avec les responsables politiques venus assister à leurs travaux.

D'autant — ont-ils fait remarquer les patrons — que la taxe professionnelle fournit, en moyenne départementale, 73 % des recettes fiscales des communes. Mais justement les inégalités de cette taxe compliquent la gestion des entreprises : ainsi, en 1980, elle était de 1 633 francs par salarié à Garches et de 885 francs à Vauresson, deux communes

limitrophes ayant, l'une comme l'autre, un maire appartenant à l'U.D.F. L'écart le plus grand est entre Villeneuve-la-Garenne, où elle était de 3 651 francs, et Marne-la-Coquette, où elle n'atteignait que 189 francs. Certes, l'Union patronale reconnaît que la diversité des richesses économiques des communes peut expliquer certaines différences, mais il y a quelques écarts qui, dit-elle, « méritent interrogation », et elle ajoute : « L'inégalité dans la gestion des communes empêche l'équité dans la gestion des entreprises ».

Pour mieux maîtriser ce phénomène, elle est décidée à mettre en place un centre d'observation et de prospective économique et sociale des Hauts-de-Seine et une base de données géopolitiques, économiques, sociales et culturelles. Cela doit lui permettre de nourrir le dialogue, déjà commencé, avec les pouvoirs publics, que ce soit avec le commissaire de la République, qui réunit mensuellement les responsables administratifs et professionnels concernés par la vie économique du département, avec le président (R.P.R.) du conseil général, ou avec les municipalités, où l'ouverture aux problèmes des entreprises n'est pas toujours une affaire de couleur politique.

L'Union patronale des Hauts-de-Seine « propose donc sa participation aux études, analyses et propositions relatives à la gestion des collectivités locales ». Officiellement, elle ne veut pas aller plus loin. Mais elle rappelle aussi que « des centaines de patrons et de cadres dirigeants assument déjà des mandats avec une efficacité reconnue : caisse d'assurance maladie, ASSÉDIC, prud'hommes, etc. ». Et, comme elle affirme haut et fort que, dans la période de crise actuelle, les communes doivent améliorer la qualité de leur gestion, que ceux qui veulent comprendre entendent... — Th. B.

LA LONGUE MÉMOIRE DE NEUILLY-SUR-SEINE

Le plan d'occupation des sols de Neuilly-sur-Seine, publié en août 1971 — ce fut le premier à l'être en France, est actuellement en cours de révision. Pour permettre aux habitants d'exprimer leur point de vue, M. Achille Peretti (R.P.R.), maire de la commune et membre du Conseil constitutionnel, a organisé jusqu'au 30 novembre une exposition dans les salons de l'hôtel de ville.

Dans une plaquette, richement illustrée, éditée à cette occasion pour présenter « Neuilly hier, aujourd'hui, demain », il est précisé que cette révision doit permettre de mieux protéger « des témoins d'une certaine architecture, essentiellement du XIX^e siècle, qui fut le cadre de nos ancêtres » et de garder « l'environnement presque provincial, le charme de Neuilly, fait de jardins dessinés derrière des grilles, fontaines apparues au-dessus de hauts murs ».

Malheureusement, tout cela vient d'être trop largement écarté d'un hôtel particulier du 54, boulevard Victor-Hugo, sur lequel doit être construit un immeuble de cinq étages (le Monde du 30 décembre 1981 et du 11 février 1982). Le tribunal administratif de Paris ayant refusé, au mois de juillet 1982, d'annuler le permis de construire, comme le lui demandaient des riverains, les travaux ont commencé sans attendre que le Conseil d'Etat, saisi en appel, se soit prononcé.

UN HUITIÈME BARRAGE SUR LA HAUTE SEINE

Un nouveau barrage vient d'être mis en service à Ahlon-Vigneux, à la frontière du Val-de-Marne et de l'Essonne. Il remplace un ouvrage construit en 1960. C'est le huitième sur la Haute Seine, la portion du fleuve comprise entre Montreuil et Paris. C'est aussi le dernier équipement moderne pour la canalisation de la Seine dans sa traversée du Val-de-Marne.

Manœuvré d'une cabine fixe, son intérêt majeur réside dans la sécurité du personnel chargé de son fonctionnement. Jusqu'alors il devait travailler en portant un gilet de sauvetage relié, par un harnais de sécurité, à un câble tendu au travers du fleuve. Une barque devait aussi être placée à l'aval pour récupérer éventuellement un agent tombé à l'eau. De telles manœuvres nécessitent une journée de travail pour une équipe de six à huit personnes ; aujourd'hui un seul barragiste les effectue en une vingtaine de minutes.

L'ouvrage se compose de trois châteaux de 30 mètres de largeur chacun, équipés d'un clapet métallique. Une passerelle métallique ouverte au public enjambe cet ouvrage. Les travaux commencés en avril 1980 ont nécessité 40 000 mètres cubes de terrassement, 1 200 tonnes de palplanches, 14 000 mètres cubes de béton et 440 tonnes d'acier. Ils ont coûté 46 millions de francs, 39 investis par l'Etat et 7 par la région. — F.G.

A Versailles

Une « Maison du commerce extérieur »

Une « Maison du commerce extérieur » va être prochainement créée à Versailles à l'initiative de la chambre de commerce et d'industrie Val-d'Oise-Yvelines. Qualifiée de maison « à prêt-à-exporter » par M. Didier Simon, le président de l'organisme consulaire, elle regroupera tous les organismes officiels dont l'aval est nécessaire pour obtenir l'autorisation d'exporter, mais aussi des services annexes, comme des salles de réunions ou des agences de voyages.

La chambre de commerce veut ainsi faciliter le travail des deux mille petites et moyennes entreprises de ses deux départements qui exportent une partie de leur production, et souvent dans des secteurs de pointe comme l'aéronautique, l'informatique ou l'électronique.

Sté Paris Renov

FABRICANT-INSTALLATEUR
PRIX DIRECT D'USINE

Contre le froid et le bruit



MENUISERIE EN P.V.C. (polychlorure de vinyle)
• Les fenêtres RENOV S 1 se posent en une journée.
• Sont faites sur mesures • S'adaptent à tous les styles
• Sont déductibles des impôts

10 ANS DE GARANTIE

Prix bloqués jusqu'au 31/12/82

Ex. de prix : Pour changer une fenêtre de 1 m 85 de haut x 1 m de large équipée en double vitrage ST-GOBAIN 4/8/4 ou en glace de 8 mm comptez 2 950 F T.T.C. posée.
DEVIS GRATUIT - POSE PARIS GRANDE BANLIEUE
Sté PARIS-RENOV 22, RUE FONTAINE
75009 PARIS - Tél. : 526.60.00

CREDIT GRATUIT 3 MOIS

week-ends, sorties, vacances,
DÉPART TRANQUILLE



ALARME 2000
contre le vol

Des protections radar à haute technologie, mais utilisation simple, efficace et immédiatement opérationnelle. Pour un départ tranquille, sans angoisse du retour, remplissez et renvoyez le bon ci-contre à ALARME 2000, 8, rue Gudin, 75016 PARIS ou téléphoner au 525.44.32 à votre service sur toute la France.

Num.
Prénoms
rue
n° code postal
Ville 262

loterie nationale
ARLEQUIN
vous gagnez dans l'ordre
vous gagnez dans le désordre



GE ARL 1

Le Monde

économie

ÉTRANGER

EN BELGIQUE

Le programme d'assainissement économique provoque une poussée de fièvre sociale

Bruxelles. — Est-ce déjà l'autisme chaud promis par certains et redouté par le gouvernement ? Le fait est que la tension politique et sociale vient de monter brusquement. Ce lundi 8 novembre, une grande partie de la Belgique — les villes en particulier, — est largement paralysée par une grève des trams, des autobus, des lignes secondaires de chemin de fer et du métro. Grève qui doit se prolonger jusqu'à jeudi.

Au-delà de ce conflit, la centrale des syndicats flamands propose à ses collègues wallons et francophones une grève générale pour le 15 ou le 16 novembre afin de s'élever contre le programme d'assainissement économique du gouvernement. Une telle initiative est d'autant plus remarquable, que jusqu'à présent, c'est dans le nord du pays que l'on se montrait très réticent lorsqu'il s'agissait de combattre la coalition au pouvoir à Bruxelles. Au surplus, les syndicats avaient, depuis quelque temps, manifesté un certain désarroi. Et une partie assez large, semble-t-il, de l'opinion publique donnait l'impression de comprendre, sinon d'approuver, les mesures d'austérité imposées par le gouvernement.

La grève des transports locaux est dirigée contre les programmes de redressement des entreprises assumant la responsabilité des communications dans les centres urbains. Les

De notre correspondant

organismes en cause assurent que tous les projets d'économie ne touchent ni les salaires ni le niveau de l'emploi. Du côté syndical, la méfiance n'est pas dissipée pour autant et l'on estime nécessaire d'exprimer l'opposition des travailleurs à toute mesure susceptible de les toucher. La semaine dernière déjà, des mouvements de grève avaient éclaté de façon plus ou moins spontanée dans les grandes villes de Wallonie. Aujourd'hui, l'arrêt du travail est entériné par la direction syndicale, et les organisations ouvrières ont résolu de recourir à une grève tournante qui aura lieu chaque mardi jusqu'à la fin de l'année.

Un problème politique encore plus sérieux est posé par l'échec de la « concertation » qui, après une semaine de débats infructueux entre les partenaires, prend plutôt aujourd'hui l'allure d'une « confrontation » sociale. Il est certes trop tôt pour s'attendre que le climat des rapports entre patronat et syndicats se transforme d'une façon spectaculaire. En fait, personne ne s'attendait vraiment que les entrepreneurs, les organisations ouvrières et les représentants des classes moyennes qui se sont rencontrés la semaine dernière sous l'égide du gouvernement

se mettraient d'accord pour accepter sans modification profonde le plan de redressement économique et financier que leur propose le premier ministre, M. Martens. Ce programme prévoit essentiellement qu'en échange d'une modération salariale le temps de travail sera réduit à trente-cinq heures par semaine, tandis que les entreprises se verraient imposer une embauche compensatoire de 3 % de leur personnel.

L'échec de la concertation sur ce point est d'autant plus compréhensible que les partenaires sociaux préfèrent laisser au gouvernement la responsabilité de mettre en vigueur une solution grâce aux pouvoirs spéciaux qui lui ont été accordés par le Parlement. Encore quelques divergences pourraient-elles se manifester au sein même de la coalition gouvernementale entre libéraux et sociaux-chrétiens. Il s'agit notamment de savoir jusqu'à quel point la réduction du temps de travail sera obligatoire aussi pour les petites et moyennes entreprises. En dépit des séances marathon tenues par le cabinet durant le week-end, les ministres n'ont pas encore réussi à mettre au point le texte des arrêtés royaux par lesquels ils mettront en marche leur plan de relance si un accord « miraculeux » n'intervient pas au dernier moment.

JEAN WETZ.

CONJONCTURE

LES CRÉATEURS D'ENTREPRISES VONT ÊTRE PROTÉGÉS PAR UNE ASSURANCE déclare M. Le Garrec

(De notre correspondant.)

Lille. — M. Le Garrec, ministre de l'emploi, qui participait le samedi 6 novembre à Lille à un déjeuner-débat organisé par l'Association des journalistes européens, a annoncé que des mesures allaient être prises pour « la protection sociale des créateurs d'emplois ». Selon M. Le Garrec, les fondateurs d'entreprises prennent des risques énormes et connaissent très souvent des difficultés surtout au cours de la deuxième année. Il arrive qu'ils ne passent pas ce cap difficile, perdant alors non seulement le capital engagé mais aussi les biens personnels. Un système d'assurance économique est nécessaire. Il est à l'étude, a annoncé le ministre.

M. Le Garrec a noté que le tiers des crédits bancaires à court terme accordés aux entreprises ne sert qu'à équilibrer des trésoreries mises en difficulté par de gros clients. Et il cite notamment l'Etat, les collectivités locales, de grandes entreprises publiques : « Cela traduit finalement un manque de civisme dans les rapports économiques ». Des mesures sont également envisagées pour accélérer les paiements. « Cela est possible », a déclaré M. Le Garrec, « certaines collectivités en ont déjà apporté la preuve ». — G.S.

Nous sortons du blocage dans les meilleures conditions estime M. Mauroy

Journée consacrée aux consommateurs à Lille, le samedi 6 novembre : en inaugurant le Salon du confort ménager, M. Mauroy a lancé un appel à la vigilance sur les prix et demandé aux organisations professionnelles et aux entreprises de « rejoindre les combattants de l'inflation », appel qui se doublait d'un avertissement ferme : si le gouvernement n'était pas entendu, le blocage pourrait se prolonger. Dans la matinée, en présence du premier ministre, Mme Lalumière, ministre de la consommation, avait inauguré le premier Centre régional de la consommation (C.R.C.) ouvert en France.

De notre correspondant

Lille. — M. Mauroy a déclaré : « Nous sortons du blocage dans les meilleures conditions. J'ai bon espoir de voir atteint l'objectif de 10 % d'inflation que nous nous étions fixés en 1982. Nous pourrions, la tête haute, continuer les discussions avec les organisations syndicales pour des accords sur les hausses de salaires en 1983. »

La vigilance devient néanmoins, en cette période de crise et de nécessaire rigueur, un devoir civique, a poursuivi M. Mauroy. Vigilance au niveau des prix, vigilance au niveau des choix des produits. La consommation intérieure a été en France sensiblement plus importante que chez nos partenaires. En dix-huit mois, elle a progressé en volume de plus de 4 % en France globalement. Il serait regrettable que, dans certains secteurs, cette relance profite d'abord à des entreprises étrangères. Les consommateurs et les usagers doivent faire entendre leur voix. Ils doivent être pris en considération au même titre que les autres dans toutes les grandes décisions économiques et sociales. C'est pour le gouvernement la même exigence que celle qui nous a conduits à élargir les droits des travailleurs dans les entreprises.

Le Centre régional de la consommation installé à Lille en mai occupe cinq personnes. En 1983, sept per-

sonnes y travailleront. Une antenne relais a été ouverte à Arras. Ce centre, dont la gestion est assurée par un conseil formé de représentants d'associations de consommateurs (21), d'élus et d'administratifs (20), a pour fonction « d'apporter au public un appui technique (économique et juridique), matérielle et parfois financier pour développer l'information des consommateurs, favoriser en ce domaine la formation des jeunes et des adultes, réaliser des études et des recherches ».

On prévoit l'implantation de CLIP (centre local d'information sur les prix) qui pourraient très rapidement faire une recension et une analyse des prix de consommation courante. Un tel organisme va s'installer dans les semaines qui viennent à Lille à titre expérimental.

Mme Lalumière affirme qu'il est temps que les consommateurs soient considérés comme des partenaires sociaux à part entière. Elle a signé avec M. Joseph, président de la région Nord-Pas-de-Calais, un contrat qui prévoit un engagement de son ministère de 1,7 millions de francs pour 1982 pour le fonctionnement du C.R.C. Nord-Pas-de-Calais. La participation régionale est de 1 million de francs.

GEORGES SUEUR.

AGRICULTURE

« BEURRE DE NOËL » CONTRE « BEURRE SOVIÉTIQUE »

Le drôle de jeu de la Commission européenne

De notre correspondant.

Bruxelles. (Communauté européenne). — On avait cru comprendre que la Commission européenne, en déclarant qu'« il n'y avait plus de raison d'exclure le beurre des exportations de produits alimentaires actuellement livrés à l'Union soviétique », allait arrêter le règlement d'application permettant de nouveau l'octroi de subventions pour les ventes à Moscou. Apparemment, on est loin du compte. Ne laisse-t-on pas entendre à Bruxelles que la consécration de la décision du 3 novembre pourrait attendre plusieurs mois ? On s'empresse de rappeler que, en présentant ces mesures afin d'échapper les excédents de beurre, elle avait pris la précaution de préciser : « La mise en œuvre dépendra de l'évolution de la situation sur le marché du beurre ».

Avec une progression moyenne de 2,7 % de la production laitière et environ 400 000 tonnes de beurre en stock, l'état du marché est déjà critique. C'est la Commission qui le dit puisqu'elle se prononce déjà pour une réduction de 2,2 % du prix garanti aux producteurs communautaires en avril.

Dans ces conditions, comment peut-elle à la fois se déclarer favorable à la reprise d'exportations et estimer que la situation ne l'exige pas encore ? Sauf si elle considère — ce qui serait son droit — que les ventes subventionnées à l'U.R.S.S. ne sont pas compatibles avec les contraintes budgétaires, voire politiques, de la Communauté.

Pour lancer l'opération « beurre de Noël », la Commission a besoin du concours des Etats. Il n'existe pas, par exemple, de stocks de beurre en Grèce et en Italie. Les Dix doivent trouver un arrangement afin que tous les consommateurs européens puissent s'approvisionner à prix réduit. Or la délégation française à Bruxelles a décidé de retarder l'accord parce qu'elle craint que la Commission ne repousse indéfiniment l'application de la décision sur le « beurre soviétique ». La Commission a déjà sollicité la présidence danoise afin qu'elle consacre une session extraordinaire du conseil des ministres de l'Agriculture. M. Cresson son risque de se trouver alors dans une position très inconfortable, le ministre apparaissant comme hostile aux consommateurs européens et favorable à son collègue soviétique, alors que, si l'on se réfère à ses différentes déclarations à ce sujet, elle ne s'est jamais opposée à la campagne « beurre de Noël ».

Tout se passe comme si la Commission s'était d'abord rangée à l'avis de Paris, afin que la France lève son veto sur l'ouverture du contingent d'importations en faveur de la Nouvelle-Zélande pour 1983.

Il faut se souvenir en effet que le véritable lien établi par M. Cresson concernait le « beurre néo-zélandais » et le « beurre soviétique ». Il ne faut pas se méprendre non plus sur les ventes subventionnées aux consommateurs de la C.E.E. Indépendamment de l'avantage pour le ménage, elles ne sont pas exemplaires sur le plan de l'efficacité. Vendre à bas prix 120 000 tonnes n'augmente la consommation que de 20 à 25 %. Cela veut dire que, pour réduire les excédents de 30 000 tonnes au maximum, il sera dépensé 900 millions de francs. La même somme consacrée à subventionner les exportations permettrait de diminuer effectivement les stocks de 120 000 tonnes (1).

La Commission semble solliciter — en laissant une période suffisamment longue entre le moment où elle a lancé son projet et celui où elle le mettra à exécution — la réaction des opposants au « beurre soviétique ». Les pressions ne vont pas manquer de s'exercer du côté allemand et britannique, mais aussi de la part de nombreux membres de l'Assemblée européenne.

De telles pressions politiques justifient ainsi un éventuel renoncement de la part de la Commission. Celle-ci est-elle dans son rôle en pratiquant un jeu aussi sophistiqué ? Sa mission ne l'appelle-t-elle pas plutôt à miser sur la clarté ?

En attendant, les Etats-Unis sont sur le point, afin d'échapper leurs propres excédents, de « jeter », dit-on à Bruxelles, sur le marché international, y compris donc à destination de l'Union soviétique, 170 000 tonnes de beurre à bas prix par le biais d'une procédure d'adjudication.

MARCEL SCOTTO.

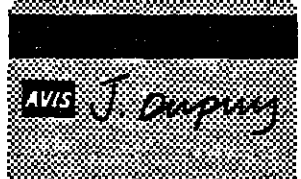
(1) De plus, cette vente occasionnelle de beurre à prix réduit vient concurrencer celle du beurre frais et lacté donc les entreprises à porter leurs excédents à l'intervention. Les industries sont opposées à cette formule. Par exemple, l'Association centrale des laitiers coopératives des Charentes et du Poitou s'élève, nous signale notre correspondant à La Rochelle, contre les ventes de beurre à prix réduit, « qui coûtent cher à la Communauté ».

Un président italien pour le CEEC. — M. Mario Schimberni, président du groupe chimique italien Montedison, a été nommé président du Conseil européen des fédérations de l'industrie chimique (CEFC). Il remplacera ce poste M. Jean Gandois, ancien administrateur général de Rhône-Poulenc, nommé en juin dernier, qui s'est démis de ses fonctions. M. John Harvey Jones succédera à M. Schimberni en juin 1984 aux termes du règlement de l'organisme.

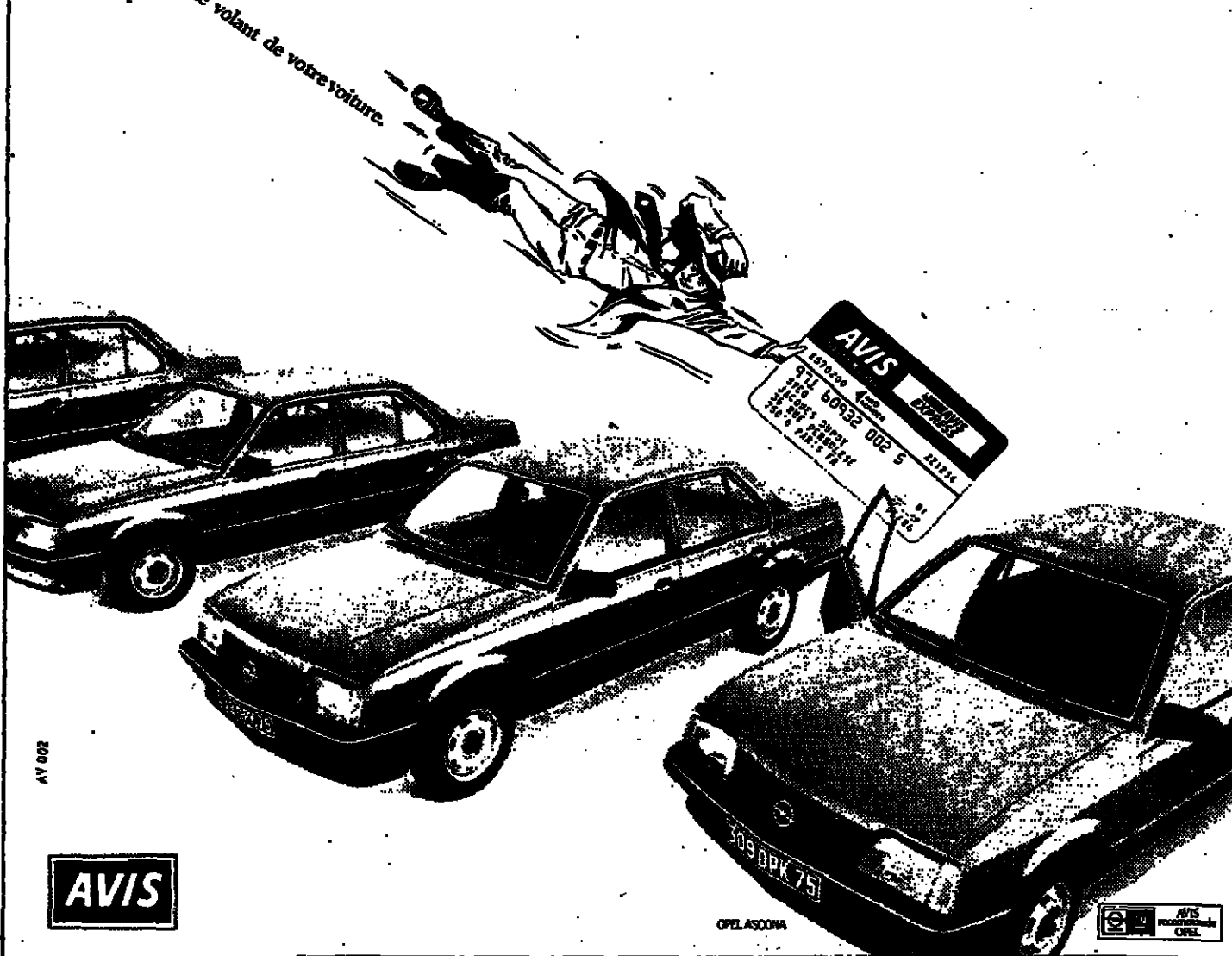
Carte Avis Express. 35" et vous prenez le volant.

Présentez votre carte Avis Express au comptoir des principaux aéroports européens.

En 35" exactement, elle permet d'établir votre contrat de location. Sans erreur possible grâce à sa mémoire magnétique.



Vous gagnez du temps et vous évitez la "paperasserie". Vous arrivez, vous signez et vous prenez le volant de votre voiture.



AVIS

حسبكم من الامم

lie
TURE

Nous sortons du blocage
dans les meilleures conditions

Le blocage des salaires dans le secteur public a été levé. Les syndicats ont accepté une hausse de 14,5 % pour 1982 et 1983. Cette décision a été prise après de longues négociations avec le gouvernement. Les syndicats ont également accepté une hausse de 14,5 % pour 1982 et 1983. Cette décision a été prise après de longues négociations avec le gouvernement.

AGRICULTURE
Le droit de jou de la Commission

Le droit de jou de la Commission... Les agriculteurs ont obtenu une hausse de 14,5 % pour 1982 et 1983. Cette décision a été prise après de longues négociations avec le gouvernement.

Le droit de jou de la Commission... Les agriculteurs ont obtenu une hausse de 14,5 % pour 1982 et 1983. Cette décision a été prise après de longues négociations avec le gouvernement.

AFFAIRES

MATRA, THOMSON ET LA MICRO-LITHOGRAPHIE

L'art de sauver la face

Les vagues causées par l'accord entre Matra et la société américaine G.C.A. pour la fabrication de matériels de production de composants électroniques, et la décision prise simultanément par Cameca, une filiale de Thomson-C.S.F., de supprimer son département de micro-lithographie s'ajoutent peu à peu.

Placé, pour ainsi dire, devant le fait accompli par les deux groupes nationalisés, conscient des remous causés dans les équipes concernées chez Cameca et de l'apparente contradiction de ces décisions avec le discours politique tenu depuis le 10 mai, le ministère de la recherche et de l'industrie s'est donné un mois pour « trouver » une solution qui tienne compte des réalités, préserve l'avenir et permette, il faut bien le dire, à chacun de sauver la face dans cette affaire.

Les grandes lignes de cette solution qui s'ébauche seraient les suivantes : l'accord Matra-G.C.A. ne serait pas remis en cause. De plus, un second accord pour la fabrication d'équipements de photo-répétiteurs serait en cours de négociation entre C.I.T.-Alcatel et la société britannique Varian.

L'équipe de micro-lithographie de Thomson-C.S.F., dont chacun reconnaît la compétence en matière de recherche, deviendrait en quelque sorte le laboratoire français pour le développement des équipements de la prochaine génération. Ses travaux seraient menés en coopération avec les équipes industrielles de Matra et de C.I.T.-Alcatel. Celles-ci acquerraient parallèlement et peu à peu la maîtrise des processus de production en série de ces matériels complexes au contact de leurs associés étrangers. L'objectif étant que à l'horizon 1990, l'industrie française ait les capacités de produire et de commercialiser ses propres matériels.

(Publié)

ÉCOLE DE NAVIGATION DE PLAISANCE
23, bd Vital-Bouhot, 75 de la Jette, 82, Neuilly
Téléphone : 747-61-35

Alain GOUTHER
Centre officiel d'examens - Marées maritimes
TOUS PERMIS MER (A, B, C) ET RIVIÈRE

Pour que ce projet - séduisant sur le papier - et qui s'inspire de l'exemple japonais ait quelque chance de réussite, plusieurs conditions devront être réunies.

Il faut d'abord que chacun des trois groupes du secteur public jouent à fond le jeu de la coopération, et que les équipes concernées, leurs dirigeants, aient bien le même objectif : s'affranchir à terme de la dépendance technologique à l'égard des associés étrangers. Dans ce type d'association avec des firmes étrangères, le risque existe toujours que l'utilisateur de licences ne se laisse enfermer dans l'appareil confort intellectuel et financier que lui procure son accord et qu'il ne se cantonne dans un rôle de sous-traitant.

Il faudra ensuite trouver une formule originale qui permette la cohabitation d'un projet national et d'une coopération industrielle, avec des firmes étrangères. Quelles seront leurs réactions à de telles orientations pour développer ces machines de l'ère électronique ?

Il faudra enfin que les programmes de développement, au stade de la recherche comme de la production, bénéficient des soutiens financiers nécessaires et réguliers de l'État comme des entreprises concernées. Le déroulement des opérations devra être suivi de près afin d'éviter les dérives. Faut-il de quoi on ne fera une fois encore qu'investir en pure perte.

J.-M. G.

Les multinationales en mutation. - Les 15 et 16 novembre, aura lieu dans la salle du conseil de l'université Paris IX-Dauphine, place du Maréchal-de-Lattre-de-Tassigny, Paris-16, un colloque sur « les multinationales en mutation », organisé par le Centre de recherches économiques pures et appliquées de l'université de Dauphine (CREPA), dont le directeur est le professeur Alain Cotta, et par l'Institut de recherche et d'information sur les multinationales dirigé par M. Michel Ghermain.

SOCIAL

LA SORTIE DU BLOCAGE DES HONORAIRES MÉDICAUX

- Le gouvernement accorde une hausse globale de 14,5 % pour 1982 et 1983
- La C.S.M.F. et la F.M.F. entérinent le nouvel avenant tarifaire.

Le gouvernement a donné son accord, le 6 novembre, aux caisses d'assurances maladie pour une série de hausses des honoraires médicaux concernant 1982 et 1983. Pour l'ensemble des actes, la hausse nominale globale est de 14,5 %. Dès le 15 novembre, le tarif des consultations sera majoré. Le 15 décembre et le 15 mars, les autres tarifs suivront.

Le 7 novembre à Paris, l'assemblée extraordinaire de la Confédération des syndicats médicaux français (C.S.M.F.), principale organisation de la profession, a entériné ce nouvel avenant tarifaire.

« Ce n'est pas la gloire mais c'est meilleur que ce qu'on aurait pu attendre... » C'est en ces termes que Beaupère, président de la C.S.M.F., a jugé, devant son assemblée, l'avenant tarifaire. Les syndicats participant à la réunion du 7 novembre ont suivi en majorité leur président : 141 ont voté pour, 9 contre et 8 se sont abstenus. Le 6, un vote organisé à la Fédération des médecins de France (F.M.F.), autre syndicat, avait approuvé aux deux tiers le même avenant. Ainsi a pris fin une semaine de tractations difficiles.

Le 4 novembre les caisses et les syndicats avaient défini une proposition commune prévoyant des applications à partir du 15 novembre. Encore fallait-il obtenir l'accord de la tutelle - le ministère des affaires sociales. Le 7, M. Mauroy a donné le feu vert, tranchant entre M. Bérégovoy qui soutenait les propositions caisses-médecins, et M. Delors et Fabius qui jugeaient l'avenant trop avantageux pour cette profession comparée aux autres.

Le déblocage des honoraires, qui commencera le 15 novembre, peut satisfaire une profession qui s'attendait au pire. Le train des hausses programmées concerne l'ensemble des actes assurés par les médecins. Dès le 15 novembre, les tarifs de

consultation seront augmentés : pour le généraliste, de 55 F à 60 F ; pour le spécialiste, de 80 F à 87 F ; et en psychiatrie, de 125 F à 140 F. Le 15 décembre, les tarifs des autres actes suivront. La visite passera, pour le généraliste, de 71 F à 76 F ; pour le spécialiste, de 86 F à 93 F ; en psychiatrie, de 136 F à 151 F. Le « K » (acte de chirurgie) passera, à la même date, de 10,25 à 10,60 F - une hausse moindre que celle décidée pour la consultation ou même pour la visite. L'acte de stomatologie (S.P.M.), de 11 F actuellement, augmentera de 50 centimes. L'acte « Z » en radio gastro passera de 8,10 F à 8,40 F. Le « Z », en rhumatisme-phlébie, de 7,50 F à 7,60 F. Les autres actes de 6,50 F à 6,70 F. L'accouchement simple augmentera de 789 F à 900 F, l'accouchement gemellaire de 900 F à 1 000 F.

En 1983, au 15 mars, pour l'ensemble des actes, à l'exception du forfait thermique qui, le 15 avril, passera de 325 F à 360 F, d'autres hausses sont programmées : la consultation passera, pour le généraliste, de 60 F à 65 F ; pour le spécialiste, de 87 F à 95 F ; en psychiatrie,

de 140 F à 145 F. La visite augmentera, pour le généraliste, de 76 F à 81 F ; pour le spécialiste, de 93 F à 101 F ; en psychiatrie, de 151 F à 161 F. L'acte « K » passera de 10,75 F à 11,50 F. Le « S.P.M. » de 11,50 F à 12,25 F. Le « Z » (radio gastro) de 8,40 F à 9,10 F. Le « Z » (rhumato-phlébie) de 7,75 F à 8,35 F. Les autres actes de 6,70 F à 7,20 F. L'indemnité kilométrique de déplacement n'est pour le moment pas modifiée, ce qui a suscité de vives critiques au cours de l'assemblée de la C.S.M.F., notamment des médecins ruraux.

La régularisation des immigrés « sans papiers »

LA C.G.T. ET LE M.R.A.P. APPRÉCIENT DIVERSEMENT LES RÉSULTATS DE L'OPÉRATION

La C.G.T. s'est félicitée, dimanche 7 novembre, du bilan de l'opération de régularisation exceptionnelle des immigrés « sans papiers », qui a permis à cent trente mille d'entre eux de « sortir de la marginalisation dans laquelle le patronat les avait placés ». La C.G.T. souligne l'intérêt des « possibilités de recours » pour ceux qui n'ont pu bénéficier de cette régularisation alors qu'ils étaient en droit de l'obtenir. Elle ajoute que d'autres questions « se posent désormais avec acuité : formation professionnelle et logement ».

Beaucoup moins optimiste, le Mouvement contre le racisme et pour l'amitié entre les peuples (M.R.A.P.) annonce qu'il multiplie les initiatives auprès de M. Mauroy et de M. Autain, secrétaire d'État chargé des immigrés, pour leur rappeler la position qu'il avait prise lors de son dernier congrès, le 8 mai dernier, à savoir : le souhait que l'opération de régularisation débouche sur l'admission de tous les « sans papiers » qui ont fait confiance au gouvernement en déposant un dossier. Le M.R.A.P. se déclare préoccupé par les difficultés que rencontrent certains de ces immigrés et « adjure » M. Mauroy et Autain de reporter au 31 décembre la date limite de validité des autorisations provisoires de séjour.

D'autre part, le prochain rétablissement de certains visas suscite de vives inquiétudes dans les pays « exportateurs de main-d'œuvre », notamment au Maroc.

Mais, globalement, le soulagement a été manifeste. Avec le nouvel avenant tarifaire, l'augmentation nominale de l'ensemble des honoraires cumulés pour 1982 et 1983 aboutit à une hausse de 14,5 %. Mais si l'on calcule en masse, c'est-à-dire en tenant compte de la date d'application dans l'année des augmentations déjà réalisées du 1^{er} janvier 1982 au 1^{er} décembre 1983, la hausse totale en masse sera de 20,84 %. La profession médicale bénéficie, dès le 15 mars, d'une hausse que d'autres professions n'atteindront qu'en fin d'année. Mais, fait-on remarquer au bureau de la C.S.M.F., il ne s'agit que d'un rattrapage du retard en 1982. L'avenant tarifaire médical, ajoute-t-on, accorde un taux à la profession en 1983 égal à celui obtenu par les fonctionnaires en 1982 et inversement.

Comme les autres professions

Cette hausse de 20,84 %, pour les deux années considérées, ne suffira pas à maintenir le pouvoir d'achat des médecins. Les charges inhérentes à leur activité évoluent plus vite que les recettes. Elles n'ont pas bénéficié de mesures particulières, contrairement aux charges des artisans ou d'autres entreprises et au « grand regret » des syndicats médicaux. Mais, globalement, pour le Dr Junod, président du Syndicat national des médecins de groupe, « le corps médical subit et va subir la même dégradation de pouvoir d'achat que les autres professions - de 3 à 4 % - et ne plus ni moins ». Son diagnostic ne fait pas l'unanimité de la profession. Une petite minorité de syndicats départementaux a refusé l'avenant, qualifié de « carotte démolitrice », qu'il a appliqué un nouveau tarif de combat ou même à se déconventionner.

Le 15 novembre, les parties signataires de la convention de mai 1980 vont en faire le bilan avant de la renouveler pour trois ans. L'échéance est intéressante : elle offre pour les praticiens à nouveau la possibilité du choix - être dans le secteur « un » à honoraire fixes, opter pour le secteur « deux » à honoraires libres, ou encore se déconventionner.

DANIEL ROUARD.

loué soit MATTEI
Le grand loueur économique

PARIS :
205, Rue de Berry (2^e) 346.11.50
102, Rue Ordener (18^e) 334.32.30
Porte de la Villette (19^e) 333.01.08
12, Place du Louvre (1^{er}) 330.10.91
38, Rue Chausse-d'Antin (9^e) 262.72.18
85, Rue Jeanne-d'Arc (13^e) 385.30.66
48, Rue de Paisy (13^e) 385.16.97
55, Av. de Saint-Ouen (17^e) 228.30.70

24 STATIONS
en région parisienne
CENTRAL. RENSEIGNEMENTS
(1) 346.11.50
80 AGENCES EN FRANCE

15-20 NOV. 1982
PORTE DE VERSAILLES - 9 H - 18 H

PARIS

interal⁸²
4 SALONS SPECIALISES
228.000 M² - 5.400 EXPOSANTS

LA PLUS IMPORTANTE MANIFESTATION MONDIALE CONSACREE AUX INDUSTRIES AGRO-ALIMENTAIRES

EMBALLAGE
Salon International Emballage Conditionnement et Présentation. Tous les produits et matériels : emballages, matériaux, machines, accessoires, procédés.

MATIE
Salon International du Matériel et des Techniques pour l'Industrie et le Commerce de la Viande.

GIA
Salon International du Génie Industriel Alimentaire. La GIA est le salon des méthodes et des moyens de production des agro-industries.

SIAL
Salon International de l'Alimentation. La gamme complète des produits alimentaires français et les spécialités de 80 pays.

INTERAL : 7, rue La Boétie - 75008 Paris - Tél. : 265.22.83

CONTRE LA FLAMBEE DE VOS COÛTS DE TRANSPORTS... UTILISEZ L'EAU!

une flotte fluviale diversifiée est à votre service.

Valués m'envoyer, sans aucun engagement de ma part, votre documentation concernant le transport par voie navigable

Nom : _____ Prénom : _____

Société : _____

Secteur : _____ Fonction : _____

Téléphone : _____

Adresse : _____

Code Postal : _____ Ville : _____

OFFICE NATIONAL DE LA NAVIGATION, 2, boulevard de Latour-Maubourg, 75007 Paris, Tél. 560.32.24

Entrez, roulez, sortez, payez plus tard...

PARIS Pour vos déplacements professionnels par les autoroutes Paris-Rhin-Rhône. **MULHOUSE**

DIJON

BEAUNE

LYON

CARTE Y

Pour vous simplifier la vie, la Société des autoroutes Paris-Rhin-Rhône propose aux entreprises et administrations la carte Y qui permet de régler les frais d'autoroute par relevé mensuel.

- pas de monnaie, pas de chèque;
- gain de temps au péage;
- gestion simplifiée;
- justification des frais assurée.

Pour recevoir une documentation détaillée sur la carte Y, retournez ce coupon-réponse :

Société : _____

Adresse : _____

Secteur d'activité : _____

Parcours habituel : _____

SOCIÉTÉ DES AUTOROUTES PARIS-RHIN-RHÔNE
Service Carte Y
B.P. 52 - 21018 DIJON CEDEX

SOCIAL

Les syndicats en mal d'adaptation

Déconcertants syndicats ! Le 8 octobre dernier, quelques heures avant l'échéance des négociations sur l'assurance-chômage, ils étaient unanimes à proposer une augmentation des cotisations salariales à l'UNEDIC, accompagnée d'un plan d'économies dans les prestations, accomplissant ainsi un acte courageux à deux mois des élections prud'homales et en pleine période de baisse du pouvoir d'achat du salaire direct pour la majorité des salariés. Un tel geste, méritoire par son réalisme, n'en illustre pas moins un certain paradoxe. La montée du chômage a provoqué une prise de conscience des difficultés de l'assurance-chômage mais, alors que les enquêtes d'opinion montrent que l'emploi est la préoccupation numéro un des Français, la majorité des syndicats ne sont pas prêts à imiter certaines organisations ouvrières allemandes, britanniques ou américaines, qui ont sacrifié partiellement le pouvoir d'achat sur l'aide au chômage. Limites du réalisme ? Désarroi ? Perplexité ? Hésitations ?

En cet automne 1982, tandis que le gouvernement affirme la rigueur de sa politique économique, la vie sociale et syndicale est teintée de morosité. Chacune à sa façon, C.G.T. et C.F.D.T. appellent régulièrement à une mobilisation des salariés, à un « réveil social ». Mais ni l'une ni l'autre ne pointe à l'horizon. Dans le secteur public, les mouvements, d'ampleur très inégale, qui ont accompagné les négociations salariales sont apparus comme des barreaux d'honneur. Dans le secteur privé, le ministère du travail observe une bien faible combativité à l'occasion de la sortie du blocage des salaires, et le patronat de la métallurgie parle de « situation globalement calme ». « Nous ne sommes pas, soulignent lors du dernier comité confédéral national un militant cégétiste de Haute-Garonne, un navire en perdition dans un océan déchaîné. » Même s'ils continuent de subir les effets de la crise du militantisme, les syndicats ne sont effectivement pas en perdition. Ils ont encore du ressort, ils ne sont pas dépourvus de mutations. Mais ils apparaissent bien

souvent ballottés entre des exigences contradictoires. Que l'on écoute M. Krasucki ou M. Maire, M. Bergeron ou M. Bonnard, aucun syndicat ouvrier ne souhaite l'échec de l'expérience politique en cours. Aucune confédération ne conteste même la nécessité de la rigueur — que certaines ont souhaitée, — mais aucune n'est pleinement d'accord avec le gouvernement sur le contenu que le mot doit recouvrir. Les syndicats se trouvent ainsi coincés entre leur souci de prendre leur part à l'effort national de redressement, ce qui les amène à ne pas heurter de plein fouet le pouvoir — d'où cette modération, inconcevable en d'autres temps, face au blocage des salaires, — et celui de ne pas se couper des préoccupations et des aspirations de la base.

Or, cette « base » semble animée de sentiments contradictoires. Elle ne manifeste pas son mécontentement par des grèves qui déborderaient les états-majors syndicaux. Mais un certain nombre de clignotants font apparaître déceptions et désenchantements tant vis-à-vis du pouvoir que des syndicats. Les appels de Rouen et du Havre (le Monde du 3 octobre et du 2 novembre) émanant de syndicats C.G.T., C.F.D.T., F.O., de gauche et d'extrême gauche, sont à cet égard significatifs. Lors du dernier comité confédéral de la C.G.T., un militant du Haut-Rhin a ainsi fait part de « l'état d'esprit des militants particulièrement mal à l'aise dans l'attitude à avoir vis-à-vis du gouvernement ».

D'avantage de réalisme

Chaque syndicat a son lot de « dévotion au socialisme » comme de « gagnants du changement » mais les uns et les autres se réfugient souvent dans la passivité. Et ce ne sont pas les sondages qui peuvent sortir les confédérations du sentiment de morosité qu'elles ressentent. Un sondage réalisé par l'IFRES du 29 septembre au 4 octobre auprès d'un échantillon national représentatif de mille personnes (selon la méthode des quotas) et publié par le *Nouvel Economiste*, indique que 43 % des

Français pensent que les syndicats devaient accepter le blocage des salaires (ce pourcentage monte à 48 % chez les ouvriers). 21 % estimant qu'ils devaient s'y opposer par la grève (l'opinion de 30 % des cadres moyens). L'opinion semble ainsi inviter les syndicats à faire preuve de davantage encore de réalisme et de souplesse mais, paradoxalement, dans la même enquête, elle sanctionne très différemment MM. Bergeron et Krasucki, qui ont pourtant le point commun de s'être portés en première ligne pour la défense du pouvoir d'achat. Si l'on analyse le solde résultant de la différence des opinions positives et négatives pour chaque dirigeant syndical, M. Maire est à + 1 devant M. Marchelli (— 7) M. Bergeron (— 9) et M. Krasucki (— 12). Par rapport à la précédente enquête d'avril 1982, M. Marchelli perd 2 points, M. Maire 7, M. Bergeron 20 et M. Krasucki... en gagne 18. Le moins qu'on puisse dire est que les dirigeants syndicaux ne sont pas portés par une confiance massive de l'opinion, par ailleurs moins sévère pour l'appréciation du rôle des syndicats dans la vie sociale.

Ainsi, dans le contexte actuel, atone et morose, chaque centre syndical semble être guidé, au-delà de stratégies définies antérieurement au 10 mai, par un comportement où un réalisme, subi ou voulu, le dispute à la volonté d'affirmer la force, l'originalité et l'autonomie de ses propositions par rapport aux axes de la politique gouvernementale. Qu'il s'agisse de l'assurance-chômage ou de l'échelle mobile, les syndicats ont admis, explicitement ou implicitement, la remise en cause d'avantages acquis mais aucun ne tient à apparaître comme le « gendarme » du gouvernement ou la mouche du coche de la rigueur et donc à reléguer au second plan qui son modèle de sortie, qui son projet de société, qui ses revendications ancestrales, qui la défense des intérêts de ses ingénieurs et cadres.

Ce comportement se retrouve dans l'attitude actuelle de la C.G.T. soucieuse de n'être ni passive ni ouvrière face au pouvoir. Pour M. Henri Krasucki, l'onde de choc de la deuxième dévaluation et du blo-

cage des salaires ne remet pas en cause fondamentalement en cause l'orientation gouvernementale qui, globalement, va plutôt dans le bon sens. Le gouvernement n'est suspecté ni d'être social-démocrate, ni de faire du « barbième », fut-il de gauche. Il est plutôt perçu comme tâtonnant dans une voie médiane et hésitant à choisir entre l'affirmation des engagements du 10 mai et une conversion social-démocrate. Les dirigeants de la C.G.T. ne s'attendent pas à ce que le débat soit tranché avant les élections municipales, mais ils mettent discrètement en garde contre une politique « à la Schmidt » qui développerait le mécontentement et échouerait économiquement avec un passif de 3 millions de chômeurs.

Contrôle syndical

Si la centrale de M. Krasucki estime que les « caducés » au patronat sont « à pure perte » et s'oppose totalement à une baisse du pouvoir d'achat aux conséquences économiques et politiques néfastes — « C'est aux travailleurs que le gouvernement doit exercer le pouvoir et il ne restera en place que s'il répond à leurs aspirations », vient de dire M. Séguy —, elle part cependant du principe qu'avec ce gouvernement « une décision négative n'est jamais irrémédiable ». Ainsi si, elle entend être la porte-parole du mécontentement des salariés quand il peut exister, elle se garde bien de toute initiative qui conduirait à le faire monter. Cette mesure s'accompagne néanmoins d'une volonté de plus en plus affirmée de développer la participation économique des salariés, autour du thème « produire français » et donc d'intervenir dans la gestion. « Agissez sur chaque projet concret qui se pose dans votre entreprise et trouvez des issues », avait lancé M. Krasucki aux militants parisiens, le 7 septembre. Et le secrétaire général de la C.G.T. vient d'affirmer que l'octroi de fonds publics aux entreprises nécessitait un contrôle syndical, déjà revendiqué lors de la formation des prix.

Ce volet de l'« adaptation » cégétiste rejoint les préoccupations du P.C., mais n'est pas fondamentale-

ment éloigné de l'attente manifestée par la C.F.D.T. à l'égard des droits nouveaux considérés comme un important investissement permettant de revigorer l'outil industriel. Parce que comme la plus progouvernementale, convaincue de la nécessité d'une rigueur qui ne doit pas se confondre avec l'austérité, la centrale de M. Edmond Maire apparaît cependant de plus en plus inquiète. Ses craintes concernent tant l'évolution de la situation économique que ce que M. Maire a appelé un « affaiblissement des priorités sociales au fil de la crise ». Le recul sur le SMIC, par rapport aux promesses faites, est apparu comme le signal d'un inquiétant dérapage. Les cégétistes redoutent une rigueur mal comprise, mal orientée, ne s'attaquant pas à la réduction des inégalités. Ils ressentent de plus en plus vivement l'absence, à leurs yeux, de projet économique et social cohérent. Pour autant, M. Maire et ses amis n'entendent pas mettre des bâtons dans les roues de l'action gouvernementale, pressés plutôt de « se ressaisir ».

Mais ils doivent, eux aussi, tenir compte des désenchantements d'un certain nombre de leurs militants. A Lille, nous signale notre correspondant, l'union locale C.F.D.T. vient de rejoindre l'opposition à la ligne confédérale sur le thème « pas d'austérité pour les salariés tant que le gouvernement fera des concessions au patronat ». Et M. Kasper soulignait récemment dans *Syndicalisme* : « La pire des choses aujourd'hui serait de se reposer et de laisser faire, car alors la morosité pourrait rapidement se transformer en désespoir ou déboucher sur une sanction électorale ».

Dans ce paysage social toujours marqué par une division syndicale persistante — tant entre la C.G.T. et la C.F.D.T. qu'entre les réformistes —, F.O., la C.F.T.C. et la C.G.C. semblent être les plus virulents face à la politique gouvernementale. Cela tient sans doute au fait qu'ils ne sont pas idéologiquement liés au pouvoir et que la politique contractuelle, qui constitue l'axe de leur credo commun, a été sérieusement malmenée. Cependant, la fermeté du ton sur le pouvoir d'achat n'empêche pas une

relative modération et, là aussi, des évolutions de comportement. M. Bergeron s'alarme des risques de dégradation du climat social et a avoué que l'arme de la grève pourrait être utilisée pour défendre le pouvoir d'achat et la politique contractuelle, comme cela s'est déjà produit notamment dans la fonction publique. Mais il s'est opposé à une demande de grève générale et a implicitement invité ses militants à accepter des compromis salariaux, qu'ils auraient rejetés hier. La fermeté de M. Bergeron sur les salaires répond d'abord au souci de ne pas voir les salariés désertir un mouvement syndical accusé alors de ne plus jouer son rôle, mais elle se conjugue avec un réalisme économique et politique qui lui interdit de jouer les boute-lou face à un gouvernement dont il ne souhaite pas l'échec.

Attitudes novatrices

Très inquiète d'un « glissement vers l'étatisme », qu'elle perçoit à travers la mise en cause de la politique contractuelle, la C.F.T.C. a elle aussi haussé le ton tant sur les salaires que sur la « nouvelle purge » de la Sécurité sociale ou le transfert des cotisations familiales. Mais, dans le même temps, elle met en avant un rôle plus constructif de contre-propositions en préconisant des accords salariaux pour 1983 basés tant sur l'évolution du produit intérieur brut que sur celle de la productivité des entreprises. Paradoxalement, la C.G.C., plus nettement oppositionnelle, ne se contente pas de préparer sa manifestation parisienne du 18 novembre et d'affirmer ses désaccords avec la politique gouvernementale. A travers sa « charte pour l'avenir », elle vient d'affiner ses propositions de telle façon qu'elle laisse la porte ouverte à des adaptations du rôle de l'encadrement. Les syndicats, chacun à leur façon, sont donc porteurs, au milieu de la morosité actuelle, d'une bonne dose de mécontentement, mais aussi d'une réserve de propositions et d'attitudes novatrices. A un mois des prud'homales, de quel côté basculeront ces potentialités ? Le gouvernement a sûrement une partie de la réponse.

MICHEL NOBLECOURT.

CHEZ SPERRY, ON NE COÛTE PAS SEULEMENT PENDANT LES HEURES DE BUREAU

Au milieu de tous ceux qui parlent, celui qui écoute se trouve dans une situation privilégiée : c'est un flot continu de nouvelles idées qu'il entend et qui lui parviennent à l'esprit.

On dit que l'on apprend toujours quelque chose des personnes que l'on rencontre, pourvu que l'on prenne la peine de les écouter.

Mais malheureusement, la plupart des gens n'ont pas appris à écouter.

Voilà pourquoi les employés de Sperry, dans le monde entier, bénéficient de programmes de formation à l'écoute.

En aidant nos employés à mieux écouter, notre société devient plus performante.

D'abord nous éliminons les coûts engendrés par de simples malentendus.

Ensuite et surtout, nos employés voient leurs pouvoirs de réflexion et d'imagination renforcés.

Les meilleures idées nous viennent à l'esprit par l'écoute.

C'est une raison impérieuse pour apprendre à écouter.



POUR NOUS, L'IMPORTANT EST DE SAVOIR ECOUTER.



Pour recevoir un livret sur la bonne façon d'écouter, écrire à Sperry S.A., Dept MD1519 Rue François 1er 75008 Paris.

حکومت اسلامی

LA CRISE Faut-il brûler les

LA CRISE Faut-il brûler les... (Text continues on the right page, partially obscured and difficult to read due to image quality and orientation.)

ANCHES JAMAIS

ANCHES JAMAIS... (Text continues on the right page, partially obscured.)

LES FOURRURES MALAY

LES FOURRURES MALAY... (Text continues on the right page, partially obscured.)

LES SYSTEMES

LES SYSTEMES... (Text continues on the right page, partially obscured.)

LA POLY-INFORMATION

LA POLY-INFORMATION... (Text continues on the right page, partially obscured.)

Burroughs

Burroughs... (Text continues on the right page, partially obscured.)

LOGEMENT

Point de vue

LA CRISE DU MARCHÉ IMMOBILIER

Faut-il brûler les professionnels ?

par ROGER LEMIALE (*)

PARIS, Mekun, Toulon, Reims, Marseille, Nancy, Amiens, Toulouse, Mont-de-Marsan, Limoges, Montpellier, Lyon, Metz... et partout ailleurs en métropole, offre de logements locatifs : néant ou presque.

Faut-il brûler les professionnels qui assistent impuissants, depuis plusieurs mois, au déroulement du scénario qu'ils avaient, hélas, prévu ?

Faut-il, comme on dit, « casser le thermomètre », parce qu'il démontre la présence de la fièvre ?

Faut-il rendre responsables de l'épidémie ceux qui l'avaient annoncée comme inéluctable, si l'on ne prenait pas en temps utile les mesures de prophylaxie qu'ils suggèrent ?

Bref, toute une population de petits propriétaires, sans doute maladroite dans l'expression mais totalement incomprise dans ses besoins, se rebiffe et retire ses logements du marché locatif lorsqu'elle en a la possibilité. Que ce soit pour vendre, pour attendre la sortie du blocage ou celle des dix-huit mois nécessaires à un loyer libre, ou pour toute autre raison formulée ou informulée, qu'importe, le phénomène est là. Il n'y a donc pratiquement plus de logements à louer, au regard de la demande, et tant pis pour les locataires qui arrivent actuellement sur le marché locatif, les jeunes, notamment, ou ceux qui, pour changer d'emploi, doivent changer de région.

Effectuant en quelques mois un gigantesque bond en arrière, le marché locatif est en train de redevenir un marché de pénurie avec toutes les conséquences perverses qui en découlent.

Il est vrai que le nombre de logements locatifs n'a pas diminué d'un coup d'une manière significative à la suite du vote de la loi Quilicot. Il est

d'ailleurs facile de rappeler à ce sujet les analyses de la FNAIM qui, depuis plus de cinq ans déjà, attirait l'attention des pouvoirs publics sur les dangers de la pénurie qui se profilait.

Seulement voilà, les conséquences réelles de cette situation étaient « gommées » par le comportement responsable des différents intervenants, professionnels, locataires, propriétaires ; la parie étant utilisée comme une autoroute à la limite de la saturation, c'est-à-dire à la merci du moindre incident sérieux.

Le vrai problème des locataires, qui est la possibilité ou non de trouver un logement à un prix raisonnable, a été balayé par l'urgence et l'impérieuse nécessité d'instaurer une législation des rapports locatifs interventionniste, lourde, répressive et institutionnalisant des conflits dans un secteur jusqu'ici globalement égaré.

Comment blâmer les locataires qui, aujourd'hui, participent directement et massivement à la pénurie en démantelant plus, puisque selon nos récentes estimations, les congés spontanés ont diminué dans la proportion effrayante de 90 % ?

Certes, la loi aurait été bien pire si le gouvernement et le Parlement, surpris par l'ampleur de la réaction des milieux professionnels, des propriétaires, voire de certains locataires avertis ou plus suspicieux, n'avaient pas annulé le projet initial, dans lequel le militantisme avait pris, il faut bien le dire, le pas sur les réalités économiques.

Mais, malgré ces améliorations indiscutables et tangibles, nous pouvons prévoir, sans plus de chances de nous tromper que lorsque nous avions annoncé le blocage actuel du marché, que sans une modification réelle de certains mécanismes

contenus dans la loi et sans revirement clair de l'attitude du gouvernement à l'égard de l'épargne investie dans l'immobilier la situation risque d'empirer et de devenir très difficilement réversible. Il faudra alors, en catastrophe, prendre des mesures lourdes et coûteuses pour remédier à une situation devenue dramatique pour les particuliers, c'est évident, mais aussi pour les entreprises incapables d'une véritable compétitivité faute d'une main-d'œuvre mobile.

Cela, nous le disons avec d'autant plus de force que les professionnels sont actuellement soumis à des pressions inadmissibles, tant de certains propriétaires, qui préfèrent reprendre leur mandat afin de « s'arranger directement avec le locataire » et faire ainsi leur affaire de l'application des mesures de blocage, que des locataires qui demandent déjà le droit de « présenter » leur successeur.

Dans un marché à l'agonie, on finira bien par trouver des professionnels qui prêteront leur concours à des arrangements illicites.

Le bouc émissaire sera alors tout trouvé.

Il nous faut donc dire clairement, avec fermeté et détermination, que les professionnels ne supporteront pas d'être tenus pour responsables des conséquences d'une situation malsaine dont ils sont les premiers à être pénalisés et qu'ils ont tenté par tous les moyens d'éviter, même si un nombre limité d'entre eux se montre défaillant.

On n'évacue pas impunément le marché, fût-ce au motif de lui substituer des « rapports locatifs » en harmonie avec telle ou telle doctrine ou pour obéir à de loables sentiments.

L'enfer, avons-nous écrit, est pavé de bonnes intentions.

La rentabilité locative diminue depuis dix ans. Elle est actuellement tombée à un niveau tel qu'il faut être insouciant pour s'imaginer que les bailleurs pourraient supporter une érosion supplémentaire, tout en se sentant ligotés par une réglementation compliquée.

Mais cet aspect de l'investissement immobilier qu'est son revenu n'est pas la cause unique de la crise actuelle. Le proche passé nous a démontré que les propriétaires admettaient une très faible rentabilité s'ils sentaient que la libre disposition de leur bien était acquise et surtout dès lors que l'attitude des pouvoirs publics leur paraissait favorable, ou du moins dénuée d'hostilité à l'égard du patrimoine immobilier ; dès lors aussi et peut-être surtout que l'activité soutenue des transactions garantissait la protection de leur bien contre les effets de l'inflation.

Aujourd'hui, ceux-là mêmes qui acceptaient d'immobiliser l'épargne issue du travail pour un revenu, après impôt, de 2 % en logeant un de leurs contemporains rechignent. Et il est significatif que ce sont les plus jeunes qui veulent se libérer au plus vite d'un investissement dont ils ne voient plus que les aspects négatifs.

Sans doute ont-ils tort à moyen et long terme, c'est notre analyse, mais ils estiment ne pas avoir les moyens d'attendre.

En effet, ils ne peuvent que constater le tir de barrage dont fait l'objet directement ou indirectement leur épargne placée dans l'immobilier. Le fait que le phénomène soit déjà ancien et apparemment s'aggrave au fil des ans après l'euphorie des années 60 ne les rassure pas, bien au contraire.

Il est probablement encore temps de revenir à un marché sain, c'est-à-dire à un marché dans lequel une publicité pour un bien à louer de quatre pièces dans le dix-septième arrondissement de Paris n'entraîne pas quatre cent quatre-vingt-quatre appels en une matinée et trente-cinq candidats locataires se bousculant au « sur place », quelques-uns venant dès l'aube à un rendez-vous fixé à partir de 13 heures.

Mais, pour cela, il faut que le gouvernement agisse rapidement en démontrant son estime et son intérêt pour l'épargne investie dans l'immobilier.

Pour convaincre, il lui faudra pratiquer le réalisme, car, si l'on veut que les particuliers placent leur épargne dans les capitaux dits « à risque », nécessaires à l'industrie, il faut en même temps que leur soit offert un investissement sans doute moins rémunérateur, mais spéculatif au sens économique du terme, mais aussi mieux garanti.

Revenir sur certaines dispositions parmi les plus fâcheuses de la loi, et en particulier en rendant la liberté des loyers au départ volontaire du locataire, même assortie d'engagements de modulation ; enrayant la baisse de la rentabilité locative consécutive aux divers blocages des douze derniers mois, notamment à l'occasion des négociations qui vont s'ouvrir sur l'évolution des loyers en 1983 ; mais aussi modifier par des dispositions fiscales à la fois tangibles et néanmoins symboliques par leur signification, le souci de préserver l'investissement immobilier, nous semble la seule chance de rétablir une confiance aujourd'hui gravement ébranlée.

Sinon, il faudra bien se résoudre un jour à brûler, pour hérésie, les professionnels, comme dans la Grèce antique on sacrifiait ceux qui annonçaient les défaites.

(*) Président de la Fédération nationale des agents immobiliers, mandataires en vente de fonds de commerce, administrateurs de biens, syndics de copropriété et experts (FNAIM).

PIERRE FOIX et l'équipe du CEPIG

Conseils d'Entreprise en développement humain depuis 20 ans ont le plaisir de vous annoncer la naissance d'un département ouvert aux particuliers :

L'INSTITUT D'EMERGENCE RELATIONNELLE

Les racines de votre vocation, de votre vie personnelle, de votre environnement sont en vous.

Nous vous proposons de les découvrir et de vous entraîner à :

- effacer ce qui gêne leur émergence
- développer leur force
- créer votre existence

Si cette finalité vous intéresse, nous serons heureux de vous compter parmi nos amis.

Disciplines pratiquées :

- Bio-comportement • Bio-analyse • Bio-crédit

Pour tout renseignement, écrivez ou téléphonez à Dominique FOIX

16, rue Franklin, 75016 Paris - Tél. 520.99.99

DC

VOS CADRES DE DIRECTION

Tél. 236.16.15

ou
Tél. 236.00.33

TÉLEX PARTAGÉ

ETRAVE SERVICE TÉLEX / PARIS ☎ 345 21 62

novembre!

un mois exceptionnel
pour l'achat de votre
PEUGEOT ou TALBOT

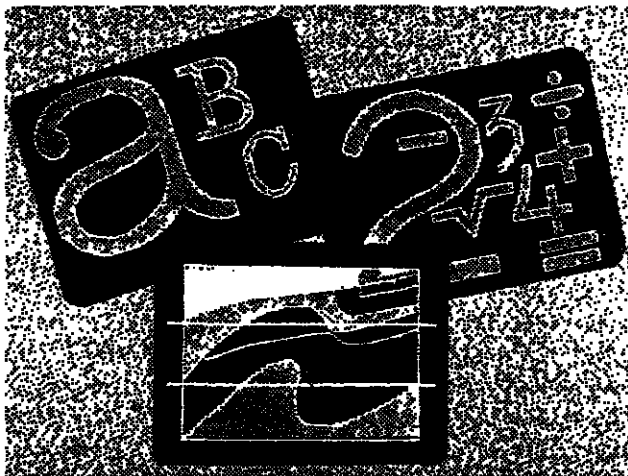


Le meilleur prix - le meilleur service

NEUBAUER

M. GÉRARD 821.60.21

LES SYSTEMES B20: UN NOUVEAU CONCEPT



LA POLY-INFORMATIQUE

La poly-informatique BURROUGHS offre à l'utilisateur final les avantages de systèmes centralisés, démultipliés par poste de travail.

Les Systèmes B 20 de BURROUGHS expriment pleinement cette polyvalence :

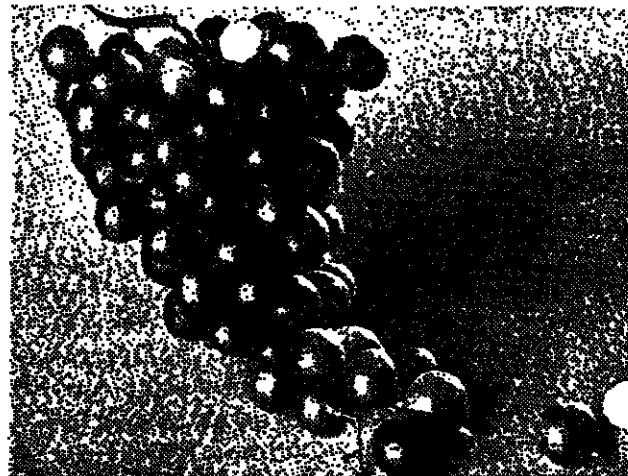
- fonctions : traitement de textes, de données chiffrées, traitements graphiques, visualisation couleur
- capacités de travail : ce sont de vrais multitâches, travaillant en simultané et en temps réel, avec toutes possibilités d'accès et de connexions
- applications : scientifiques, de gestion, de bureautique, à l'aide des logiciels les plus performants
- utilisation multilingues : Basic, Cobol, Pascal, Fortran...
- capacité de traitement : mémoire de 256 Ko à 640 Ko par

poste, capacité disques jusqu'à 80 Mo, avec liaison à plus de 30.000 caractères/seconde.

Les Systèmes B 20, c'est aussi une ergonomie de pointe : clavier Azerty accentué détachable, écran anti-reflets orientable (34 x 132 caractères), etc.

Pour un accès immédiat à la Poly-Informatique, les Systèmes B 20 incluent formation assurée par ordinateur, logiciel de formation "sur mesure", le tout... en français.

* disponible début 1983.



L'ARCHITECTURE DE GRAPPE

L'architecture de grappe BURROUGHS, c'est le symbole de l'intelligence distribuée, avec ses "grains" autonomes, mais solidaires.

Chaque poste possède sa mémoire et son indépendance, avec ses propres périphériques, pour répondre aux seuls besoins de son utilisateur.

De plus, un poste "superviseur" permet à chacun d'accéder à la mémoire et aux services communs, contrôlant et coordonnant toute la grappe ; on peut lui connecter de 1 à 16 postes. La puissance du Système s'accroît en proportion, logiciel Système et logiciels d'application répondant à toutes les configurations.

Pour la PME comme pour la grande organisation, la sou-

plesse des Systèmes B 20 garantit une constante adéquation aux besoins, y compris l'intégration à tous réseaux.

Les Systèmes B 20, c'est la Poly-Informatique BURROUGHS au service de l'utilisateur final.

- RICHE TECHNIQUE B20
- Processeur 10 bits total 8088
 - 5 et 8 MHz
 - Systèmes modulaires
 - de 1 à 17 postes de travail (liaison locale à 200 Kbit/s)
 - gestion complète de périphériques
 - disques et imprimantes
 - connecteurs Burleigh IEEE 796
 - Facilité d'intégration dans les réseaux
 - Sans limite
 - Gestion de terminaux asynchrones, IBM 3270, IBM 1780/3780
 - RJE et Burroughs MT 800
 - 325 Termux
 - Systèmes d'exploitation (RTMS)
 - multicharges temps réel intégrant le traitement des données, de texte, et le traitement graphique.

Pour plus ample connaissance avec la Poly-Informatique,

Retournez ce bon à : René ESLINE Systèmes B 20 BURROUGHS FRANCE 95015 CERGY-PONTOISE CEDEX

Société

Nom

Fonction

Adresse

M 8-11

Tél.

Burroughs

NOUVEAU : BURROUGHS DIFFUSION - 140, rue de Tocqueville Paris 17^e - 267.43.40

Information, assistance, vente des Systèmes BURROUGHS.

Burroughs

UN PARTENAIRE, DES SERVICES

Centres BURROUGHS à

• Lille • Nancy

• Lyon • Marseille • Bordeaux

• Nantes • Strasbourg • Dijon • Clermont-Ferrand

• Grenoble • Nice • Toulouse • Tours • Rouen • Le Vaudreuil

et Afrique Francophone.

MARCHÉS FINANCIERS

BILAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE

Table with 2 columns: Item and Amount. Rows include: 1) OR ET CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER, 2) CRÉANCES SUR LE TRÉSOR, 3) CRÉANCES PROVENANT D'OPÉRATIONS DE RÉFINANCEMENT, 4) OR ET AUTRES ACTIFS DE RÉSERVE À RECEVOIR DU RÉGIME, 5) DIVERS.

LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

Table with 2 columns: Index Name and Value. Rows include: Coteaux, Coteaux 100, Coteaux 200, Coteaux 300, Coteaux 400, Coteaux 500, Coteaux 600, Coteaux 700, Coteaux 800, Coteaux 900, Coteaux 1000.

LA VIE DES SOCIÉTÉS

EURAFRANCE. - Les comptes de l'exercice clos le 30 septembre font ressortir un bénéfice net comptable de 75,4 millions de francs (+ 12,4 %, hors éléments exceptionnels). Le dividende global est fixé à 30 F contre 27,75 F.

S.E.V. - Après deux exercices déficitaires, cette filiale du groupe Valeo devrait enregistrer un résultat positif en 1982, ce, malgré l'effet du blocage des prix et de la stabilisation de l'activité durant le second semestre. Au 30 juin, le bénéfice s'élève à 40,57 millions de francs contre une perte de 54,46 millions un an auparavant.

BOURSE DE PARIS Comptant 5 NOVEMBRE

Large table with multiple columns: Valeurs, Cours, Différence, etc. Rows include various stock market data for November 5, 1982.

Marché à terme

Table with multiple columns: Valeurs, Cours, Différence, etc. Rows include futures market data.

COTE DES CHANGES

Table with multiple columns: Valeurs, Cours, Différence, etc. Rows include exchange rates for various currencies.

MARCHÉ LIBRE DE L'OR

Table with multiple columns: Valeurs, Cours, Différence, etc. Rows include gold market data.

EMPRUNT NOVEMBRE 82

4 MILLIARDS DE FRANCS

DEUX FORMULES AU CHOIX

crédit foncier de France

TAIRE DE 250 (MM) (MM) DE

obligations de F. 5 (MM) nominal

